

# 建筑安全施工管理策略在建筑施工中的应用

李明强

中交(济南)科技创新发展有限责任公司 山东 济南 250000

**摘要:**随着我国社会主义建筑程度的增加,更加带动了我国建筑行业的繁荣发展,为国民经济增长提供了保障。在建筑规模逐渐增加的情况下,只有加强安全工程管理,增强建设工程各个环节的规范化与专业化,才可以适应建设的提高质量和效率要求,为建设发展事业贡献强劲的力量。质量问题永远是质量管理的根本和核心,重大安全事故不但会给施工单位和人民群众造成巨大经济损失,更是危及人民生命财产安全,所以受到了工程主管部门的高度重视。

**关键词:** 建筑施工;安全管理;策略应用

引言:近几年,我国社会经济建设发展取得了巨大的突破,现代化、城镇化、智能化水平持续提高。得益于社会经济的高速发展,建筑行业也获得了更多的发展机会。在建筑施工过程中,落实好安全施工管理工作,是保证建筑施工进度和效益的重要一环。安全施工管理,应贯穿建筑施工建设的全过程,对建筑的质量、施工的进度、施工人员的安全等,都需要实行严格、高效、科学的管理。因此,建筑安全施工管理的策略需要进一步强化完善,以保证安全施工管理工作的质量和水平。

## 1 建筑安全与施工管理在实际施工中的重要性

### 1.1 明确安全隐患

施工质量的情况不仅会直接关系到施工的品质,一旦这些施工质量问题没有得到解决,将会造成巨大的安全事故。建筑工程质量安全控制中心能够对基础建设工程施工中的各个环节加以有效控制,及时地发现了其中所潜藏的建筑质量风险,并提供了适当的整改措施。这样则施工公司在工程建设中的施工操作可以获得更加标准化,施工过程的潜在安全隐患和工程安全事故自然会得到降低,可避免工程的损失。

### 1.2 提高建筑工程经济效益

成本控制也是工程管理的重点内容之一,而成本控制的实效性也直接影响着工程公司的经营效益。根据对整个工程的成本费用支出分析,在整个项目中的成本费用管理占比最大,所以,进行项目成本费用管理也成了项目合理管理费用的必要条件。成本管理并没有单一的控制目标,它与质量控制、工程进展控制、安全管理和企业经营风险也存在着不可分割的联系,而风险管理则贯穿于企业整个的管理之中。在当前,建设工程施工中成本费用超额的出现主要是因为各方面控制手段不健全所造成的,还有由于重大安全事故等所导致的施工费

用上升<sup>[1]</sup>。通过建筑安全施工的控制工程施工中的广泛应用,可以有效降低由于重大安全事故、质量事故等所引起的费用逾额的出现,将费用开支控制在合理范畴,从而有效保障了施工单位的管理利益。

### 1.3 规范工程建设

当前我国建设事业尚处于发展的关键期,因此在建设工程的实际进行中,往往很容易出现在施工技术使用条件不合理、施工作业不合理的状况下,在实际安全管理工作中,因为受各类外在因素的影响,仍然会存在着设计缺陷、参数错误、方法错误等的现象,进而导致整个施工流程和项目设计都无法合理地实施。基于此,要求企业在建设过程中应当着力注意各种影响因素,同时规定企业应当按照实际需求所提出的合理化要求,切实有效的进行实施控制,并不断加强监管力度,从而使实施流程更为科学有效。

### 1.4 保障建筑施工进度正常

按照建筑施工方案要求,保质按时完成建筑的施工建设,是建筑施工管理最为重要的目标<sup>[1]</sup>。按照施工进度要求,在保证施工质量的前提下,保证建筑施工建设进度的正常,是建筑安全施工管理工作高效科学落实的具体体现。从实际的建筑施工安全管理工作情况看,尚有部分建筑项目存在着施工进度不正常的现象,且这种现象并不是少数存在的,造成这种现象的主要原因,其中就有建筑安全施工管理工作落实不到位的原因。现阶段,建筑施工建设过程中,施工人员具体操作不规范的现象较为常见,一部分施工人员对于安全施工、规范施工的认知存在偏差,往往是依靠自身以往的施工经验进行施工,使得施工建设的质量和效果受到比较大的影响,增加了潜在的安全施工风险,可能会出现工期的延迟或是停工等情况。落实好建筑安全施工管理工作,避

免延误工期、停止施工的情况出现,保障建筑施工进度的正常进行。

## 2 建筑安全施工管理中的问题

### 2.1 安全管理意识淡薄

在如今市场经济高速发展的时代,人民对各方面安全问题的日益关注。但实际施工中,安全因素成为关键,施工风险系数高,不安全因素多。首先,由于在实际施工中不少企业都把主要责任重心置于建筑施工安全和施工进度上,而较少重视施工质量,致使建筑安全与施工管理制度不健全,执行不彻底,对工程管理的相关知识与训练工作松懈、不落实,对安全施工管理方面的专业知识素养也不足,所以,无法很好的培训工程项目管理的基层人员。其次,因为管理者自身也缺乏对建筑施工安全管理意识与专业技能的储备,所以实施安全管理也流于形式,由此造成了对管理人员实施安全管理的能力逐渐淡漠。但在我们的工程施工中,关于施工隐患事故层出不穷,既对公众、国家和受害者自身都带来了不可逆的损失,又容易造成施工时间滞后,业主、施工团队缺乏权威,从而造成一定的损失。

### 2.2 安全管理制度匮乏

在安全生产管理体系建立的过程中,一方面,建设公司、施工队缺乏建立健全完备的施工管理体系,导致施工项目无法进行安全有序施工,由此造成了施工安全没有得到充分保证,从而造成了各种施工安全事故,不仅给建设单位、建筑施工人员造成了重大的经济损失、社会效益影响,还产生了巨大的社会危害,甚至还危及到施工人员的安全,公司和施工队也须承担相应的法律责任<sup>[2]</sup>。但是,企业管理者、施工人员并不能遵循实事求是、从实际需要出发的原则、而是一味照搬其他建筑施工项目管理工程的施工质量管理条例,以期在实践中降低制度的成本,或者对建筑施工的安全法律法规规定草草解决,或者敷衍了事,没有很好地确定制度和具体的监督管理,或者责任人导致了建筑施工安全监督管理的机制缺失,或者舍本逐末,缺乏合理安排人员定期监测和检验施工安全情况等问题,导致建筑安全的施工管理责任很难真正落到实处。

### 2.3 安全教育缺失

因为建设工程施工包含的内容复杂,所以存在的安全危险性就有着复杂性和隐蔽性的特点。很多公司的安全技术相对滞后,不及时对员工实施专业训练,其安全专业知识与技术无法适应现代化施工条件,导致安全隐患无法得到及时发现。因为施工规模比较大,对施工现场的安全常识的传播与培训就非常重要。但是,因为

操作职责的疏忽,使得工作人员没有清楚的安全操作理念,出现安全帽和背带穿戴不标准的情况。与此同时,安全监管科技也相对滞后。不善于充分运用当前发达的计算机网络技术和建筑施工技术,造成安全隐患的排除效率降低

## 3 建筑安全施工管理策略及在施工中的策略与要点

### 3.1 强化人员的建筑施工安全管理意识

导致重大安全隐患的原因很多,第一,要从从业者自我出发,提高自己的主观意识,增强施工技术人员对于建筑施工过程的安全意识,使施工人员在作业的时候时刻地谨记自己安全第一的施工宗旨,并牢牢把维护自己生命安全置于首位。其次,需从企业入手,引导施工队伍、公司高度重视对施工从业人员的安全技术培训,并通过多样化渠道进行技术培训工作。例如:以多媒体、VR虚拟现实等逼真展示了建筑施工环境,带给工程从业者以感官的深刻感受,进一步增强其印象,并以此推出了多样化的安全管理工作与落实措施,让施工安全管理体系在全方位得以贯彻。同时,通过结合对现代化的施工技能、先进机器作业技术和大数据分析手段进行合理利用,通过强化政府对施工过程的严格管控、重视项目施工中存在的重大安全隐患,从根本上降低建筑施工安全事故的出现概率<sup>[3]</sup>。最后,树立了建筑领域安全施工的良好典范,加大对施工安全教育的宣传力度,同时也给顺利开展施工建设的管理带来人为可控程度的安全管理风险,需要进一步增强对建筑企业施工管理的使命感、责任感,将安全管理情况与现场工程实施情况紧密结合,引导建筑企业施工从业人员和工程经营者在以合理的措施保障好以自身操作和施工人员安全为基础的情况下,提高实施工程顺利开展水平,给建筑施工企业创造出了巨大的效益。

### 3.2 完善建筑施工安全管理制度

“没有规矩,不成方圆”,所以建筑安全管理也将是建筑安全的管理策略的核心内容。从以下几点丰富了建筑施工质量管理体系:第一,提高了政府部门管理制度建设的科学性。建筑施工的安全管理工作,是建筑项目现场安全的最关键的屏障。必须以《中华人民共和国建筑法》《中华人民共和国安全生产法》《建筑施工安全管理办法》等我国的相关法规、以政策为据,并按照工程建设实施的具体要求、特点,逐步形成标准化的施工质量管理体系。其次,重视项目内部设计的整体性。对于施工单位来说,安全问题随处可见,对每一细节的疏忽,都可以造成很大的安全隐患。所以,制度建设时一定要力求完整,并使其在施工质量密切相关的各个方

面、全过程控制,都纳入制度建设当中。以建材使用情况为例,有些装修材料易燃易爆,存在着一定的卫生风险。从装修材料的理化特征出发,必须设立专门的运输、贮存、检查制度,最大限度地减少安全问题的出现几率。最后,加强规章制度实施的规范性。“世不患无法,而患无必行之法”,因此建筑的施工质量与国家安全制度落实得不严有着很重要的联系。许多施工现场尽管有安全规章制度,但落实不彻底,安全规章制度束之高阁,无法切实起到预防安全危害的效果。因此,不但要注重规章制度建立,也要规范规章制度落实,增强现场施工者的制度底线意识。

### 3.3 优化精细化管理理念

在建筑施工建设过程中,实行精细化的管理理念,体现了精益求精的施工建设理念。精细化管理理念是一种科学且高效的管理方式,通过科学分解施工环节、规范施工指标标准、落实施工建设绩效考评等方式,将建筑施工建设过程的各项管理工作,都严格的约束起来,以保障建筑施工建设的质量和效果。优化精细化管理理念,要做好相关制度体系的健全完善,充分发挥制度体系的约束作用,保障各项管理工作的严谨高效;要一定的前瞻性,用战略发展的眼光管理各项工作,结合建筑施工的长短期效益,最终形成建筑工程效益的最大话;要注重过程的管理,精细化管理是一个不断分解、不断完善的过程,保持各项管理工作之间的紧密联系,逐渐优化管理模式,提升管理能力。

### 3.4 创新建筑施工安全宣教方法

当前,在施工领域中出现的重大安全隐患,与在施工领域中一线工人安全意识淡薄之间仍存在着十分重要的联系。而现阶段,由于施工的工人受教育水平仍普遍不高。所以,应该抓住了实际工地的特点,创造了施工人员的新宣教方法。第一,发挥了典型事例的宣教作用。与传统枯燥、抽象的建筑安全知识教育方法相比,事例教学具有较高直观度、生动形象的优势,又更易于让建筑工人掌握<sup>[4]</sup>。要搜集整理近年来在建设领域中出现的、最有意义的建筑安全事例,必须通过科学结合实际的方式对从业者进行建筑安全培训,使建筑人员从直观

的图像、视频等活动中认识建筑安全的重要性,进而提高了施工人员的安全防范能力。其次,把安全管理工作纳入了建筑工人的生活。由于计算机技术的日益成熟,社会群众获取信息的方式也已发生着巨大的变化,形形色色的新兴媒介技术,如微信、抖音、微博等构成了人们传递社会上广泛信息的重要途径。而建筑工人们则普遍有刷抖音的行为。可以登录的抖音账号,也并发上传了部分与建设与施工中安全带方面的短视频,以及关于安全带的规范与佩戴动作视频等。在最后,如果把建筑法制的管理重点放在了对建筑施工现场的中华民族传统文明管理当中这有隐性控制建筑的功能,它很有可能也就与中国法制的管理有机的衔接了起来。要注意对建筑施工现场的中国传统精神文明的管理,要将建筑施工安全管理制度列为基础建设施工现场的重点创建项目,并通过开展建筑施工安全管理制度有奖问答活动,在潜移默化中增强建筑工人的施工安全意识,并以此提高对施工安全与管理工作的技术管理水平。

结语:建筑企业若想长久的经营,必然要对建筑的管理有个清晰的认知。建设项目在进行实施前,不仅必须明确相应的安全质量监督管理的要求,同时也必须按不同层次仔细的全面的总结,持续的加以改进与提高。建立科学的质量管理规章制度是提高施工的安全质量水平的主要前提,在此基础上施工公司就可以一步步的完成建设工程的产品质量上的提升,从而使建筑行业得以健康、快速、可持续性发展。

### 参考文献

- [1]陈祥.建筑安全施工管理策略在建筑施工中的应用[J].居舍,2020(11):96.
- [2]陈伏勇.建筑安全施工管理策略在建筑施工中的应用[J].居舍,2020(12):113.
- [3]蒋岚.建筑安全施工管理策略在建筑施工中的应用[J].科技经济导刊,2021,29(13):109-110.
- [4]陈志龙.建筑安全施工管理策略在建筑施工中的应用[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2021(12):16-18.