

浅谈市政园林工程成本管理与控制

王 毅

东盛生态科技股份有限公司 山东 潍坊 261000

摘要: 市政园林工程成本管理与控制是保证工程质量和进度的重要手段。本文从成本管理和成本控制两个方面进行探讨。在成本管理方面,应加强对工程成本的预算和核算,建立健全的成本管理制度和流程,确保成本管理的科学性和规范性。在成本控制方面,应加强对工程进度和质量的监督和管理,及时发现和解决问题,避免因质量问题和进度延误而导致的成本增加。同时,应采用先进的施工技术和设备,提高施工效率和质量,降低施工成本。

关键词: 市政园林工程; 成本管理; 控制措施

1 市政园林工程成本管理与控制的原则

1.1 合理性原则

市政园林工程成本管理与控制应遵循合理性原则,即在成本管理和控制过程中,应根据工程特点和成本的价格,合理安排成本预算和成本支出,避免因成本问题而导致的工程质量和进度问题。

1.2 透明性原则

市政园林工程成本管理与控制应遵循透明性原则,即在成本管理和控制过程中,应公开透明成本预算和成本支出的情况,确保成本管理和控制的公正性和透明性。

1.3 精细化原则

市政园林工程成本管理与控制应遵循精细化原则,即在成本管理和控制过程中,应制定详细的成本预算和成本控制计划,明确成本管理和控制的流程和责任,确保成本管理和控制的准确性和可靠性。

1.4 经济性原则

市政园林工程成本管理与控制应遵循经济性原则,即在成本管理和控制过程中,应选择质量稳定、价格合理的材料和设备,避免因成本问题而导致的浪费和损失,提高工程的经济效益。

1.5 信息化原则

市政园林工程成本管理与控制应遵循信息化原则,即在成本管理和控制过程中,应采用信息化手段进行管理和控制,建立成本信息化平台,实现成本数据的集中管理和共享,提高成本管理的效率和准确性。

2 市政园林工程成本管理与控制工作开展的意义

2.1 有效降低工程建设的成本支出

获得较高的经济效益是企业开展工程建设的要目的,而成本的投入量会直接影响到企业的实际收益,因此企业在工程建设中一定要运用科学的手段与方法,将成本控制在合理的范围内。与其它工程项目相比,市政

园林工程存在特殊性,其呈现出较强的区域性特征以及季节性特征,且施工时间较长,在实际施工建设的过程中,专业交叉性较强,由于材料多为苗木花草等具有生命的植物,因此施工建设的不确定性因素也较多,施工单位必须在种苗购买、种苗管理、苗木运送、种苗培育等工作中投入较多的人力、物力和财力。在成本管理和监控的流程中,员工们会综合地考量各个环节的需求,在确保了项目品质的同时,也把生产成本限制在最小化,以避免无谓的耗费,并确保了所有资源的优化分配。

2.2 有效协调各方的实际利益

市政园林工程建设与社会各方面的发展息息相关,政府、施工企业、社会公众等主体的利益都会受到市政园林工程建设效果的直接影响。合理的成本管理与控制可以使各方面的利益得到有效协调,继而避免冲突与矛盾的发生。园林工程建设需要在城市中展开,如何推动城市的健康发展以及各方的协调共生,是工程建设需要思考的重要问题。成本管理与控制工作可以使工程建设更加科学、合理,使城市建设可以实现生态效益、社会效益以及经济效益的共赢发展。

3 市政园林工程成本管理与控制中存在的主要问题

3.1 缺乏健全的工作机制

健全的成本管理与控制机制是相关工作顺利展的必要基础与保障,但是由于并未受到足够的重视,相关工作机制并不健全,这严重影响了市政园林工程建设的有效性,也影响了成本管控的实际质量。在施工建设中,工作人员的各项行为缺乏必要的制度约束,有时为了能够在工期内完成任务,他们盲目的加快工程建设速度,致使施工管理混乱、工程方案模糊等问题频发发生,这会极大的影响工程建设的质量,继而引发材料浪费、重复投入等情况发生,最终增加工程建设的成本。

3.2 工作人员的专业素质不足

市政园林工程项目以承包的方式展开，市场上的施工单位较多，他们的规模、素质等存在明显差异，而同一单位的员工，其能力、素质也是不同的。从当前的施工单位建设情况来看，具有专业工作经验或职业技能的人才较少，在工作中，能力与专业素质不足的工作人员会极大的影响工程建设的效率与质量，一旦工程进度拖慢或者施工质量降低，企业就必须增加投入，继而导致总建设成本的升高^[1]。

3.3 成本控制与管理工作的不够细致

成本控制与管理工作的细致程度，将会影响到各项措施的深入情况，影响到成本管控的有效性。园林工程建设会受到气候、环境、社会经济等多方面因素的影响，其中很多因素都具有不确定性，在这种情况下，企业必须根据工程建设的实际情况制定详细的成本管控策略，保证人力、材料、设备等都可以得到优化利用。但是由于成本控制与管理并没有受到足够的重视，当前各项工作的开展并不细致，成本管控往往停留在表面上，各部门、各工作人员没有意识到自身行为对工程建设成本的影响，不按规定操作、工作懒散等问题时有发生，最终导致工程建设成本的增加。

3.4 后期要投入巨大养护费用

园林工程的养护费，绝大多数是对在园林工程内种植的独苗的保护费。为了提高其合理性，必须把各项保养的内容与收费在条款中明确指出，进一步增加保养收费的使用价值，确保园林工程能有有序的进行实施。

3.5 相关部门以及施工方的管控能力不足

园林工程在目前的发展当中还不能形成非常完善的质量管理体系，所以，在其建立的过程当中，就必须重视相应的质量管理，并加大了对其实行管理的力度，把工程的服务质量和相关管理加以提高。

4 市政园林工程成本管理与控制开展的有效对策

4.1 制定完善的成本管理与控制制度

管理人员应当认识到，市政园林工程建设的各个环节都会对工程总成本造成影响，因此一定要将管理深入落实到各个环节中，同时为了保证成本管理与控制策略能够发挥作用，应当制定完善的成本管理与控制制度。企业需制定绩效考核制度以及奖惩制度，在制度中明确员工的工作责任与义务，保证他们能够各司其职，通过对自身行为的规范，降低工程建设的成本。这样，当问题发生时，企业就能够及时找到责任人，并在第一时间采取对策解决问题，避免工程建设出现较大的损失，保证成本可以得到合理有效的控制。

4.2 加强对工作人员的培训与管理

工作人员是工程建设的直接参与者，他们的能力与素养会对工程建设质量造成极大的影响，同时也会以直接或间接的方式影响市政园林工程的成本投入。因此管理人员必须对此予以关注，在施工开展前，首先，管理人员应当对施工人员进行考察与审核，能力过关且具备相应资格证书的人员才可以参与工程建设；其次，管理人员要定期对施工人员进行培训，保证其可以掌握先进的园林工程施工技术，具备相应的工作能力；最后，管理人员还应当加强对责任意识以及安全生产意识的宣传，让施工人员可以形成良好的工作认识，并自觉规范自身的行为，这可以减少因人为因素造成的成本浪费^[2]。

4.3 提高成本控制与管理工作的精细化水平

与其它工程建设相比，园林工程建设的标准化以及规范化要求更高，施工过程极易受到多种不确定性因素的影响，为了保证成本控制的有效性，工作人员必须将管理工作细化，并落实到工程建设的全过程当中，保证各个环节的成本都可以得到有效控制，继而降低整体的成本投入。第一，在前期准备工作中，设计人员要严格按照相关要求设计图纸，保证设计内容与工作需要相符合；第二，施工人员要对图纸进行审核，明确设计人员的设计意图，并保证设计具有合理性，可以正常使用；第三，工作人员必须对建筑材料及机械设备的品质进行严格检查，检测合格方可进场，并在提高质量的基础上，选用相对成本较低廉的建筑材料和机械设备；第四，人员要严格监督安装流程，如果有情况出现因及时报告，并责任到个人，把问题和影响减少在最小化；第五，一旦安装过程或工序要求更改，人员按设计要求做好审查，确保改动符合要求，但不要对效益产生太大的影响；第六，施工后要依照要求进行检验与验收^[3]。

4.4 做好项目的预算编制工作

首先，在方案选定时，必须研究好该区域人口的现状，必须了解市民的具体需求，又必须了解整个城市规划的总体构想规划，从整体效益上考虑，还要想在园林施工方面的费用上更有保障优势，它还需要有较高端的科技为基础，使方案在经济与科技层面上更加正确。其次，注意合理预算。园林工程的专业人员要确保整体景观的功能性与艺术性，把握好施工图设计预算，还要在限额范围内控制好工程造价，在合理选材上下功夫，在范围内把握好预算，以确保园林工程的有序开展。

4.5 严格落实市政工程全过程造价管理

首先，公司必须从全体职工中建立全过程造价管理的观念，在建筑前期设计阶段，加强设计方案的科学性，才能向着良性方面开展。其次要科学地设计工程投

资决策过程,进行投资决策过程的造价管理,提高工程方案的有效性。造价工程师要提高质量,尽可能减少工程造价的重要任务,也要不断改进设计技术,使公司获取更大的经济收益。

4.6 对图纸进行严格会审

园林工程在实施的过程中,建设公司首先要进行的工作便是按照原设计图纸来实施,但是,由于工程设计图纸是按照项目用地的自然地理条件和施工人员的技术特点做出相应设计的,工程设计的技术人员在进行工程设计时,不可避免地就会融入了自己的主体思维,许多时候并没有站在施工单位的立场上进行工程设计,所以,施工单位就必须对图纸认真会审,在做到既能符合甲方的设计规定,又能提高施工品质的前提下,按照自己的要求写出修改意见,再征得企业和设计部门会审^[4]。

5 市政园林工程成本管理与控制的实践案例

该市政园林工程项目是一座公园的建设,总投资为5000万元。在进行市政园林工程时,该项目采取了以下成本管理与控制的措施:

5.1 成本预算管理

在进行市政园林工程时,该项目制定了详细的成本预算,包括各项成本的种类、数量、价格等详细信息,预算的制定参考了市场价格和历史数据,确保预算的准确性和可靠性;在制定成本预算时,该项目根据工程特点和成本的价格,合理安排成本预算,避免因成本问题而导致的工程质量和进度问题;在进行市政园林工程时,该项目严格按照成本预算进行成本支出,避免超预算支出和浪费,同时,该项目选择质量稳定、价格合理材料和设备,确保市政园林工程的质量和效果。

5.2 成本核算和监督

在进行市政园林工程时,该项目建立了详细的成本核算和监督制度,明确成本核算和监督的流程和责任,确保成本核算和监督的准确性和可靠性;在进行市政园林工程时,该项目加强对成本的核算和监督,及时核算各项成本的费用,确保成本的准确性和可靠性,同时,该项目加强对成本的监督和管理,避免因成本问题而导致的浪费和损失。

5.3 成本控制

在进行市政园林工程时,该项目制定了详细的成本

控制计划,明确成本控制的流程和责任,确保成本控制的准确性和可靠性;在进行市政园林工程时,该项目严格控制成本支出,避免超预算支出和浪费。

5.4 信息化手段

在进行市政园林工程成本管理和控制时,该项目采用了信息化手段进行管理和控制,该项目建立了市政园林工程成本信息化平台,实现成本数据的集中管理和共享,提高成本管理的效率和准确性^[5]。

通过以上成本管理与控制的措施,该市政园林工程项目成功实现了成本的管理和控制,取得了以下成果:该项目严格按照成本预算进行成本支出,避免超预算支出和浪费;该项目成功将成本控制在预算范围内,避免了因成本问题而导致的工程质量和进度问题,成本核算和监督准确可靠;该项目加强对成本的核算和监督,及时核算各项成本的费用,确保成本的准确性和可靠性;建立了市政园林工程成本信息化平台,实现成本数据的集中管理和共享,提高成本管理的效率和准确性;通过成本管理的效率提高,该项目成功降低了工程成本,提高了工程的经济效益。

结语

市政园林工程与社会发展、经济建设密切相关,相关单位应当认识到这一点,并对施工建设予以高度关注。良好的成本管控工作可以使工程建设成本控制在合理的范围内,并实现对各方利益的有效协调。因此施工单位应当从实际情况出发对成本管理工作进行优化,保证各项措施可以有效落实到工程建设的各个环节中。

参考文献

- [1]陈瑞清.风景园林工程的施工管理及成本控制措施[J].智能城市,2021,7(17):77-78.
- [2]王佳丽.园林工程项目管理成本的有效控制分析[J].质量与市场,2021(11):129-132.
- [3]王永亮.基于园林工程管理及成本控制的思考与探究[J].山西农经,2021(10):140-141.
- [4]牛婷.基于园林工程管理及成本控制的思考与探究[J].现代园艺,2019(11):191-192.
- [5]张瑞瑞.关于风景园林工程管理中成本控制的一些思考[J].建材与装饰,2018(48):160-161.