

建筑工程施工管理过程中存在的问题及控制措施

解正生

安徽华野工程建设有限公司 安徽 六安 237000

摘要:随着我国建筑领域的快速发展,可显著推进社会经济发展,推动建筑行业变革创新,然而在建筑工程建设过程中,仍然存在各种问题。因此,施工企业需要结合实际情况采取有效措施进行解决,构建完善的建筑施工安全管理体系,提升施工技术和施工管理水平,促进我国建筑行业健康发展。鉴于此,本文主要论述了当前在建筑工程施工管理过程中存在的问题,并提出了具体的应对措施。

关键词: 建筑工程; 施工管理; 存在的问题; 控制措施

1 建筑工程施工管理工作的重要性

建设是中国特色社会主义市场经济建立时期的支柱产业,其建设施工生产过程中存在着比较多的问题,比如,生产形式复杂多样,建设施工现场安全动态变化大,工种多,建设施工技术条件复杂,露天和高处施工情况多,高地低处相互交错,规模化程度较低,施工人员和建筑施工机具之间频繁碰撞等问题。根据统计,在中国职业伤害事件中,建设事故危害程度仅次于采矿,而且各种严重、特大的治安事件也频发。正所谓百年之策,生命安全首先,在事故发生率高频的建设领域里,保障施工人员的生命是建筑施工公司和各级管理人员所不能推诿的任务责任。

虽然近年来我国对工程安全问题越来越重视,国家有关部门相继颁布了许多有关安全生产的规章制度,已经形成了较为符合国情的建设工程安全生产管理体系,在一定程度上防止和遏制了工程安全事故的出现。但同发达国家地区一样,中国建筑工程事故的发生数量以及死亡率等方面安全生产形势依然非常严峻,因此怎样避免发生安全事故,加强安全管理工作,是每一位监督管理工作人员,特别是企业安全管理者必须担当的责任^[1]。

2 建筑工程的施工管理内容

2.1 施工成本管理

在建筑工程建设过程中,需投入较多资金,保证施工技术、作业人员、机械设备、施工材料都能够按照规定要求执行,进而可为整个工程施工质量和进度提供保障。对于建筑企业而言,如果发生资金问题,会直接影响整个工程施工周期。如果施工方和业主的资金没有全部到位,或者是设备、材料的价格出现大幅上涨等方面因素,则会使得实际施工成本难以维持工程建设,并容易发生延期的情况。在施工成本管理过程中,包含较多内容,因此,成本管理具有复杂性的特征,需建立科学

合理的监督管理机制,以保证工程施工成本能够得到有效控制。

2.2 施工工序管理

在建筑工程施工过程中所应用的施工技术需满足不同工序的要求。在各种工程项目建设中,技术层面要求具有较大差异。通常情况下,施工技术会直接影响整个工程施工进度。在建筑设计和施工过程中,合理应用各种技术,能够最大限度防止出现安全事故和返工现象,并且还可有效提升各施工环节的质量和效率。然而,随着建筑行业的快速发展,大量先进设备和技术被应用于工程建设,而一些建筑企业自身经验与知识较为欠缺,如果施工期间出现问题,难以及时处理,导致施工进度无法得到有效控制^[2]。

2.3 施工材料及设备管理

在建筑工程建设过程中,需应用各种机械设备和大量施工材料,并与设计方案、运输、成本投入等密切相关。在施工期间,如果材料、设备没有能够及时进入现场,容易发生施工延期的情况。如果工程所需要的设备、材料不齐全,即便是资金和人员充足的情况下,同样会影响到工程施工进度,导致项目出现延期的情况。为了能够有效提升设备和材料管理的质量,需根据施工方案要求,尽量提前准备材料与设备,同时还需制定科学合理的采购方案和进场流程,防止因设备和材料因素,导致工程施工出现延期的情况。

2.4 施工技术管理

在对施工进度实施管理时,现场主要执行人员是由各部门与层级人员组成的。若现场施工人员执行力不足、未全面掌握相关技术、操作失误、沟通不畅等,则会对施工产生影响,最终导致工程项目难以在规定时间内完成。因此,在建筑工程施工技术管理过程中,需应用各种先进管理技术、施工材料、施工技术,例如

使用BIM技术进行施工管理,不仅有效改善沟通效率,同时还可缩短施工周期。

2.5 施工人员管理

在工程施工管理中,需加大相关人员的培训和储备力度,保证管理人员具有丰富的实践经验和专业能力,建立合理的奖惩机制,使得管理人员能够更好地投入施工工期管理工作,以提升施工质量和进度。

2.6 施工安全管理

在建筑项目建设过程中,施工安全管理是十分重要的内容,大多数工程项目均会发现各种风险事故,使得施工周期延长、成本上升。在施工安全管理工作中,要判断各类设备安全防范与性能是否符合规定要求,同时还需分析各类辅助设施是否根据要求放置。在安全管理工作中,需要现场施工人员意识到安全施工的重要性,另外,项目监督人员需定期对项目现场进行巡查和检测。建筑单位需在场地内安装监控,实时掌握项目施工具体情况,可有效避免风险事故的发生。

3 建筑工程施工管理过程中存在的问题分析

3.1 管理制度不完善

由于建筑工程施工涉及专业多,施工工期长,各专业分项工程之间的穿插协作频繁,若建筑工程施工管理机制的不完善,会引发一连串的问题。首先,管理机制的不完善会造成施工管理工作在组织、技术及人才管控等方面无法契合,使得项目无法达到目标控制标准^[3]。其次,虽然国家及地方出台了一连串的建设相关规章制度,但在施工现场很难完全按照规章制度执行,在管理当中容易出现多头领导,各部门之间缺乏沟通交流,一旦出现问题会趋利避害,施工现场管理工作杂乱无章,造成项目的窝工,成本增加等现象。因为施工企业没有制定科学合理的管理制度,使得企业内部管理出现很多问题,业务开展没有严格的标准,造成各项目之间目标偏差比较大,项目管理人员之间的矛盾突出,从而不利于企业的发展。

3.2 施工质量不达标

施工质量不达标主要原因:一是许多施工单位在实施管理时,主要将经济效益作为主要工作目标,对施工质量管理关注程度下降,容易影响施工质量,甚至还会损害施工单位的整体形象,从而导致施工单位获取的经济效益降低。二是对施工质量的疏于严格把控,未及时发现对已完成的施工环节展开质量检验,即开始下一个阶段的施工,这就会给施工留下许多质量和安全隐患。在施工现场管理中,缺少完善的精细管理和监督管理机制,导致存在的问题难以被及时发现,无法及时采取应

对措施,导致施工质量达不到标准、规范要求。

3.3 施工效率偏低

施工效率偏低主要原因:一是建筑工程的传统粗放型施工管理模式,常常存在对各环节工作把控、力度不足,尤其是在施工质量不达标的情况下,返工的问题时常发生,这就会给施工效率带来负面影响。二是施工材料、设备设施的管理随意,施工现场秩序混乱,再加上对施工材料缺少严格检验,对设备设施的维护保养力度不足,造成施工生产效率低下。三是各工作部门、参建单位缺少有效沟通,导致施工效率受到影响。

3.4 安全隐患较大

安全隐患较大主要原因:一是由于管理不够精细、严谨,在施工现场存在随意摆放物资、设备设施的情况,也会给现场留下许多安全隐患。二是工程施工流程众多、施工管理难度较高,但施工单位的安全管理力量薄弱,管理不到位、不到岗,容易给施工留下较大安全隐患。三是作业人员未定期开展安全培训,以及带来的操作不规范,这也会给施工安全带来较大隐患。

3.5 成本管理方面

在施工管理过程中需要重视成本管理,以实现建筑企业利润最大化。但目前在施工过程中,成本管理仍存在诸多问题:(1)部分施工单位为了在竞标过程中增加中标概率,选择压报低价的方法,为获取更高的经济效益,在施工中削减支出,对施工质量造成负面影响;(2)部分企业对成本管理工作缺乏重视,成本管理存在形式化问题,没有发挥成本管理的作用;(3)部分施工单位对成本管控和人员管理方面缺乏科学策略,难以推动成本管理工作的有效开展;(4)在成本管理方面缺乏专业人员,执行环节出现披露,严重影响成本管理效果。

3.6 高技能人才储备不足,管理手段老化

作为施工管理人员,其综合素质水平对施工管理工作产生了非常大的影响。一方面,因为施工单位没有完善的引进人才策略,高技能人才储备不足,加之现场工作环境,施工管理人员流动性大,直接影响了施工管理工作的质量。另一方面,管理人员缺乏主动的职业化意识,建筑企业提供管理人员技能培训机会较少,使得施工现场管理人员传统观念更为牢固,所采用的管理手段也比较单一,没有引入先进的管理手段,大部分沿用传统粗放管理方法。本课题在问卷调查中发现,各项目部会应用信息化管理人员占总人数的21.3%。在实际工作中还存在部分管理人员对工程管理相关专业学习不足,全靠主观判断,这与建筑业迈向智能化、机械化、自动化的发展趋势极不匹配,阻碍了建筑企业高效率的发展

4 建筑工程施工管理过程中存在问题的控制措施

4.1 完善现场管理体制

为了推动水平的进一步提高,还必须形成完备的章制度,为监督管理落实提供基本的保证,增强工作的规范性。在建立具体实施制度中,应该借鉴和吸取其他发达国家优秀的做法,有关单位应该组织人员到一些发达国家的建筑工程公司进行学习和观摩,主动介绍他们的经营思想和制度,同时一定要尊重实际,不要直接照搬照抄,还必须根据各方面原因,建立与国内建筑工程及其社会特点相适应的管理制度^[4]。

4.2 加强建筑施工设备检修及材料的筛选

在施工材料的选用与招标中必须遵守行业标准的规定,程序完备、质量保证、安全质量合格是施工材料选择的第一考量要素,只有进行材料的选用才能从根本上确保施工质量;另外做好施工机械设备保养,尽量避免施工机械设备的锈蚀和损坏对施工安全造成危险,经过经常的保养与维护可以确保施工机械设备的安全和顺利进行,以此促进施工企业的发展。

4.3 做好成本控制

项目的投资很大,而项目成本也将直接影响关系到项目的效益,所以,如果想要增加工程的收益,就必须在项目管理中做好成本控制。而如果要降低工程的成本,就必须由专业的工程技术人员承担采购工程,并科学合理的挑选供货商,以保证其质量。除此之外,要掌握市场物价的涨跌状况,适时改变原材料的价格。此外,要做好机械设备和施工的成本费用管理,对超出预算的部分,要仔细的分析原因,并有针对性的制定处理方法。要为保证费用合理,避免费用过高,必须做好企业费用的监管工作,培养全员的成本费用安全意识^[5]。

4.4 科学合理安排建筑工程工期进度

部分建设单位为了获取更高的利润而缩短施工单位的工期,导致在工程建设中很多施工细节没有重视,对于施工过程中存在的隐患没有及时查漏补缺,这些瑕疵问题可能会严重影响工程质量,并对后期建筑的使用产生不良影响。对此,为解决以上问题,建设单位需要给施工单位充足的施工时间,合理安排施工进度,出现工期紧张时,需要派遣专业人才队伍对施工进度进行规划,剪裁一些非必要的步骤,优化施工技术手段,采取高效的管控方案促进施工开展,保障施工质量。

4.5 运用科学管控手段保证工程质量

工程质量是建筑工程施工重点,施工单位在具体施工中需要认识到保障工程质量的重要性。在施工环节需要结合完善的质量管理体系,由专业技术人员对施工重难点进行分析,促进我国建筑行业得到进一步发展。在施工过程中,需要综合考虑内部情况和外部情况,由此调整施工方案。同时,做好审查工作,将其贯穿工程全过程,每个阶段都进行审查,确保没有遗漏才能开展下一阶段的工作。随着科学技术水平的不断提升,可以选择先进设备和施工技术,提高监督管理效率,在施工过程中,多应用新型材料促进施工质量提升体系,多方位进行监管,保障施工质量和施工安全。

4.6 构建安全管理体系

安全管理是建筑工程项目管理的重点,确保施工过程是在安全的前提下完成,承建单位应该对工程的难点和重点加强重视,构建安全管理体系,积极开展安全管理工作。在工程施工中要基于安全管理体系做好安全管理,结合实际情况进行分工,各部门通力合作,互相交流,促进工程建设顺利推进。不断完善施工现场管理制度和安全规范,形成多方协同构建的安全管

结束语

综上所述,在新形势下,建筑工程施工管理过程中仍可能面临着不少问题和缺陷,但随着现代社会的进一步发展,通过对施工管理的现实状况进行更深层次的调研和剖析,也可以进一步提升施工管理的工作品质,以便于适应现阶段社会对基础建设工程施工管理的基本要求。

参考文献

- [1]吴明德.研究建筑工程施工管理存在的问题及对策[J].建材与装饰,2020,(13):160,163.
- [2]曹晓红,曹旭熠.房屋建筑工程管理存在的问题及应对策略[J].工业建筑,2022,52(4):254.
- [3]吴海军,刘向东.建筑工程施工管理现状及发展[J].建筑结构,2022,52(23):16.
- [4]庞景豪.现代建筑工程施工管理的创新方法[J].住宅与房地产,2021(27):57-58.
- [5]龙宗涛,张楠洋,孟珊,等.建筑施工管理及绿色建筑施工管理分析[J].四川建材,2022,48(4):208-209.