

浅谈建设单位对工程项目的质量控制

胡扬林

浙江浙铭建设管理有限公司 浙江 温州 325200

摘要:建设单位在工程项目的全过程中扮演着重要的角色,工程项目的质量与建设单位的管理水平有着密切的关系。本文通过对建设单位在工程项目质量控制方面所承担的职责及其所应采取的控制方法进行深入分析,探讨了建设单位在工程项目中质量控制方面的优化和完善措施。本文旨在为建设单位提供指导和借鉴,提升建设单位在质量控制方面的管理水平与能力,从而更好地保证工程项目的质量。

关键词:建设单位; 工程项目; 质量控制; 职责; 控制方法

引言:建设单位在工程项目中的作用至关重要。工程项目的质量与建设单位的管理水平有着密切的关系。建设单位在工程项目的全过程中,应不断完善、提高自身的管理水平,为工程项目的质量提供充足的保障。本文将质量控制为主要研究内容,深入探讨建设单位在工程项目中的作用、职责以及如何采取控制措施来保证工程项目的质量。

1 建设单位对工程项目质量控制的意义

工程项目的建设质量是一个关系到社会和公众利益的问题。任何一个自然灾害、火灾、事故等都可能对施工项目产生严重影响,甚至导致生命和财产损失。因此,建设单位对工程项目质量控制的意义十分重大。我们可以从以下几个角度进一步阐述:

(1) 确保工程项目安全性的提升。过去发生的很多事故都是由于施工过程中质量控制不当而导致,例如构件的故障,电气设施故障,甚至人员身体损伤等。建设单位通过加强对项目质量的控制,可以确保各个施工步骤的安全性,预防和减少事故的发生,确保施工人员和使用者的安全。

(2) 提高工程项目的质量标准和口碑。良好的工程质量能够提高工程项目的价值,并加强建设单位与社会各界的信任。质量控制不仅能够确保建筑物的完整性和安全性,同时也可以提高工程项目的可持续性和节能性,从而推动绿色建筑和可持续发展。

(3) 控制工程项目的成本。质量控制将有助于建设单位对工程项目的成本进行有效的管理。通过不断改进和优化现有的施工方法和技术,建设单位可以减少人工和材料的浪费,同时优化工期,从而达到节约成本的目的。

(4) 促进建设单位内部管理水平的提升。建设单位对工程项目的质量控制需要建立一套完整的管理制度,涉及员工的学习和培训、管理流程的规范以及人员的职

责和任务划分等方面。这种管理方式可以提高企业内部员工的素质,将其转化为对公司和项目的更高质量要求。

建设单位对工程项目的质量控制至关重要。优质的施工项目不仅能够提高工程的知名度和声誉,还能够为企业提供更巨大的机会。通过控制和提高建筑工程项目的质量标准,可以提高建筑物的安全性、可持续性和成本节约,进而为建设单位带来丰厚的回报^[1]。因此,建设单位应该密切关注质量控制问题,并通过员工培训、管理制度的完善等措施,不断提高工程项目的质量标准,推动公司的可持续性和发展。

2 建设单位在工程项目中的职责

建设单位作为工程项目的责任主体,承担着必须要履行的职责和义务。这些职责和义务包括,但不限于以下几个方面:

(1) 建设单位应为工程项目负责,承担相关的法律责任。建设单位应按照强制性的法律标准,对工程项目的设计、施工、验收等各环节进行监督和管理,确保工程项目符合相关的建设标准和法律规定。如果工程项目出现问题,建设单位必须设法加以纠正和处理,如遵循法律法规审核程序,协调施工人员、监理以及质量鉴定机构等,确保被监督方负责补救。

(2) 建设单位需要负责制定和执行工程项目管理计划和流程。建设单位应该在项目建设的各阶段制定相应的项目管理计划和流程,确保工程项目进展顺畅、高效、有序。同时应制定和执行各项规章制度,落实到施工现场并公开,规范施工工作行为,控制施工质量和进度。

(3) 建设单位应予以监督并保障工程项目的施工质量。建设单位应当确保其委托的工程项目符合质量标准,与监理人员一同对施工过程中被监督方做到全程性的控制和检查,督促其落实质量监管、安全保障和环保等措施,确保施工质量和项目进度符合要求。

(4) 建设单位应确保相关安全措施和人员培训。建设单位应将安全放在首位, 建立完善的安全规章制度, 对工作人员进行严格教育和培训, 确保工程项目的施工安全、材料的安全和使用者的安全得到充分保障, 加强安全风险管控。

综上所述, 建设单位在工程项目中的职责不可或缺, 除了履行相关的法律法规之外, 还需要遵循一定的管理理念和方法。建设单位应牢固理解其在工程项目中的职责, 严格按照规划进行管理, 始终保持清醒的头脑及工作态势。加强构思, 研究工程项目的实际情况, 不断探索人性化的施工管理模式, 能够使工程项目更为安全和高效, 受到社会和公众的良好评价。

3 建设单位在质量控制方面应采取的措施

3.1 抓实工程项目前期准备阶段质量管控

工程项目前期准备阶段是工程项目的重要环节, 也是工程质量管理的关键时期。在前期准备阶段, 需要对项目方案的论证、风险评估、工程设计、招标投标、合同签订等环节的管控, 确保工程建设的质量以及施工的顺利进行。因此, 抓实工程项目前期准备阶段的质量管控十分必要。

(1) 要从项目方案开始, 确保前期准备的质量合规。在项目的论证和策划阶段, 应通过梳理工程项目的总体要求和目标, 对项目方案进行精细化论证, 评估风险和可行性, 以确保项目理念和细节符合质量标准。确定合理的工程方案后, 对工程的目标和要求进行详细推演, 确认工程的建设目标以及后续施工所需资材等方面的细节制订。

(2) 加强工程设计的质量管理。设计对于工程建设来说具有重要的意义, 一流的设计能够有效的提高施工质量、降低工程建设的风险和成本。在前期准备阶段, 要重视工程设计质量的管控, 对设计标准、总体布局以及各项参数等方面进行审查、评估, 确保设计符合工程要求, 并加强对设计方案的审核。

(3) 加强对招投标的质量管控。在工程项目前期准备阶段, 要加强对招投标环节的监管, 根据标的物要求、施工标准、招标方案要求制定严格的投标标准, 并严格审核投标文件, 保证投标符合要求, 并加强对投标方信用状况和工程技术能力的审查和评估, 确保优质的施工队伍参与项目建设。

(4) 加强对合同签订的质量管控。工程项目的合同签订是工程建设成功的重要保障。在签订合同前, 要明确合同约定的各项内容, 防止可能存在的合同漏洞, 严格规范合同的范围、质量、付款和保险等相关条款, 并

与中标方集中进行对接和协调, 确保合同签订与工程建设实践相一致。

在工程项目前期准备阶段, 需要加强各个环节的质量管控, 确保项目的整体质量符合工程标准和要求, 使其具备优异的工程质量水平和施工实施能力^[2]。只有这样才能降低工程建设过程中的风险, 保障人防工程项目建设顺利进行, 并实现工程质量的可持续发展。

3.2 提升对施工现场的管理力度

建设单位对施工现场的管理力度, 决定了工程建设的顺利进行和项目质量的高中要求。加强现场管理力度, 不能仅仅依靠监督和检查, 还需要建立完善的管理机制和制度, 加强对施工人员的培训和学习, 提高管理责任的执行力。

(1) 要加强对施工现场的认识和了解。了解施工现场情况是加强现场管理的第一步, 可以加强对施工现场管理的理解和制定管控政策。建设单位应当始终观察现场施工的整体情况, 每周定期上报施工现场的状况, 以便建设单位了解施工现场的进展和存在问题。

(2) 建立稳定的现场管理机构以及相应的管理人员。建设单位应招聘高质量的管理人员, 具备丰富的管理经验和良好的管理素质。建立现场管理机制, 可以对现场工作人员进行统一调度, 监督施工现场的开展情况, 完善相关的管理制度, 以确保施工现场的有序开展。

(3) 制定科学的管理措施。建设单位应结合施工现场的具体情况, 制定符合施工现场实际的管理方案, 限制施工现场违法违规行为。同时, 建设单位可以增加相应的考核机制, 引导施工人员遵守工作态度和遵守现场规定。在人员聘用阶段, 建设单位应向工人宣传分工作安全标准, 和培训质量控制的重要性。

(4) 加强对施工人员培训以及学习。建设单位应该给施工人员定期提供必要的安全和技术培训。培训内容可以涉及施工安全规范、质量标准、现场施工流程等。通过培训工人, 使施工人员更加熟悉相关技术要求和安全规范, 并且在施工现场有更好的工作素质和安全意识。

3.3 建立全面的质量管理制度

建设单位建立全面的质量管理制度是人防工程建设中的重要环节, 也是施工质量和工程安全的保障。全面的质量管理制度不仅需要规划、设计、施工等各个环节的质量管理标准和要求, 同时需要完备的管理机构和制度, 以及符合质量管理标准的管理人员和技术团队。建设单位在建立全面的质量管理制度时, 应首先制定详细的质量管理手册。质量管理手册应包括规范制定制度和标准, 实施质量管理的方法与流程, 各参与方的职责、

授权和管理制度等内容。在制定质量管理手册时,应参考国家和省级的相关规定和标准,同时结合工程实际情况和要求进行制定。其次,要建立一套完整的质量管理流程体系。这包括了把质量管理的各项流程明确起来,在施工整个过程中进行控制和监督。在开展工程建设前,应进行前期研究和策划,明确各个工作阶段的规划和要求^[3]。其中包括建设单位的编制、招投标、设计管理、施工管理、质量监管、资金控制、验收质量等各方面的管理制度规范措施。在建立全面的质量管理制度时,还需要建立一套严格的监管机制。监管机制包括建设单位内部自检和外部的验收机构的检查、监测,实现对施工质量管理的全面覆盖。在每个工程的建设时期,选择合适的各种检测方法,对施工质量实施全面的监督和检查。这不仅包括尽早发现和纠正可能存在的施工质量问题,还需要在验收过程中提高验收标准,确保工程的质量。最后,建设单位需要建立优秀的人才队伍,这是建立全面的质量管理制度的基础。建设单位应当拥有一支兼具专业知识和丰富研究与实践经验的技术和管理人员团队,促使他们积极致力于工程管理、质量管理和安全管理的各方面。因此,建设单位应该通过培训和聘请技术人员和专业人员等形式,增强内部研究能力和管理水平。

3.4 工作流程的优化

工作流程的优化是建设单位提高工作效率和质量的关键。一个高效的工作流程可以为员工提供方便的工作方式,创造更高的生产效率,并消除障碍和干扰。建设单位对工作流程的优化应该从以下几个方面入手。首先,建设单位应考虑利用现有的技术手段来优化工作流程,例如建立基于互联网的在线流程管理系统、智能文档处理系统和项目管理平台等。这使管理者可以更轻松地管理和控制项目进展,同时也能够为员工提供更高效的工作方式。其次,建设单位应该对现有的工作流程进行系统地审查和再设计,以确保工作流程合理,每一个单元步骤都被细致地考虑,没有重复或缺失的步骤。理解整个项目或工作流程的工作方式和 workflows 中的每个步骤,可促使建设单位了解哪些部分需要改进。建设单

位应该明确各个部门之间的角色和关系,确保相关项目的管理人员具备所需的技术水平和经验,为他们提供学习和培训的机会,以开展有效的管理。建设单位还可以组建跨部门的工作组,以在不同团队之间促进协作,提高工作效率和质量。建设单位应该制定合适的工作标准和流程,为员工提供具体的指引。建设单位还应该逐步证明标准和流程的可行性,并不断优化它们^[4]。加强对员工的管理和监督。建设单位应该具备高素质的管理团队,督促员工按照标准执行工作,加强工作态度的塑造、安全意识的提高,以及管理和文化方案的制定。最后,建设单位在工作流程的优化过程中应该保持把技术立足点和人文关怀的思维方式相结合,真正做到人性化、自主化、向心力强。建设单位应该充分尊重每一个员工的能力,参与他们在质量标准上的制定和其它流程管理研究,进而提升员工参与工作流程优化的热情和兴趣。总之,建设单位的工作流程优化可以通过利用现有的技术手段,重新审查现有的工作流程,明确部门间的角色和关系,制定合适的工作标准和流程以及加强对员工的管理和监督等措施来实现。这些举措可以提高工程项目的质量和效率,为建设单位带来更多的收益。

结语

建设单位在工程项目中承担职责和采取控制措施,保障了工程项目的质量和进度,同时也在施工过程中保障了工程人员的安全。建设单位需要不断地加强对工程项目质量控制方面的管理,从而提高整个工程项目的质量和安全水平。

参考文献

- [1] 翁建章.建设单位在工程项目中的作用分析[J].建筑装饰,2016,17(2):43-44.
- [2] 靳远胜,王元,苏震.建设单位的安全管理[J].现代工程技术,2017,17(10):72-73.
- [3] 林少华,伍仑,赖先斐.建设单位在工程质量控制方面的职责及措施[J].科技资讯,2015,8(5):267-268.
- [4] 石成根,李思明.建设单位应加强工程建设质量监管的探讨[J].环保科技,2018,14(6):81-83.