

# 新时期下化工企业管理策略研究

刘玉修

临沂科盛涂料有限公司 山东 临沂 273411

**摘要:** 化工企业作为新时期下的关键产业之一,在发展中面临着诸多挑战和机遇。面对日益激烈的国内市场竞争以及国际市场的冲击,如何提高管理水平,优化企业结构,增强核心竞争力,已经成为了化工企业迫切需要解决的问题。本文分析了新时期下化工企业的市场环境和管理现状,并针对不同的管理方面,提出了相应的管理策略,以期化工企业未来的发展提供参考和帮助。

**关键词:** 化工企业; 管理策略; 核心竞争力; 市场环境; 新时期

引言: 随着社会的进步和经济的发展,化工企业面临着越来越激烈的市场竞争和越来越多的挑战。如何提高企业的管理水平和竞争力,成为了化工企业需要面对的重要问题。新时期下,化工企业需要积极探索适合自身发展的管理策略,不断提高企业的运营效率和管理水平,推动企业的长远发展。

## 1 化工企业管理的重要性

化工企业管理的重要性在于,它是企业发展的基石和支柱。只有高效、科学、规范化的企业管理才能保证企业的正常运营和发展。化工企业管理的重要性如下:首先,化工企业管理可以保证生产流程的顺利进行。化工企业是一种技术密集型企业,生产过程中需要涉及到许多危险的化学反应和高温高压等特殊条件。只有通过科学规范的企业管理,才能确保各个生产流程的协调运作,避免出现安全事故和环境污染等问题。其次,化工企业管理可以提升企业的经济效益。化工企业生产的产品通常需要经过多次提纯和加工,任何一个环节的失误都会导致产品的损失和成本的增加。通过高效的企业管理,可以优化企业的运营模式和生产流程,降低生产成本,提高产品质量和企业经济效益。再次,化工企业管理可以增强企业的核心竞争力。随着市场竞争的加剧,企业的核心竞争力越来越成为企业能否占据市场优势的关键。只有通过规范、科学、高效的企业管理,才能不断提高企业的核心技术水平和优化创新的能力,增强企业的核心竞争力和市场占有率<sup>[1]</sup>。最后,化工企业管理可以促进企业的发展和壮大。企业发展需要一个规范化的管理机制和一个先进的企业文化。只有通过规范、科学、高效的企业管理,才能实现企业的战略规划和长远发展目标,促进企业不断壮大和发展。

## 2 新时期下化工企业管理原则

2.1 坚持可持续发展原则。可持续发展是指企业不仅

要考虑当前的经济效益,还要考虑未来的长远发展。在化工企业中,应该注重环境保护、资源利用、社会责任等方面的问题,坚持可持续发展的原则,推动企业的长远发展。

2.2 坚持创新原则。创新是企业不断发展的重要动力和源泉,也是企业在市场竞争中取胜的重要法宝。在化工企业中,应该注重技术研发、产品创新等方面的问题,不断推出新产品、新技术,提高企业的核心竞争力。

2.3 坚持质量原则。质量是企业生存和发展的根本,也是企业赢得市场的重要保障。在化工企业中,应该注重产品质量、服务质量等方面的问题,坚持质量原则,不断提高产品质量和服务水平,提升企业的市场竞争力。

2.4 坚持风险管理原则。风险管理是企业防范风险的重要手段,也是企业避免损失的重要保障。在化工企业中,应该注重风险识别、风险评估、风险控制等方面的问题,坚持风险管理原则,不断提高风险管理能力,避免企业遭受损失。

2.5 坚持团队合作原则。团队合作是企业高效运营的重要保障,也是企业成功的重要因素。在化工企业中,应该注重团队建设、协作效率等方面的问题,坚持团队合作原则,不断提高团队协作能力,推动企业高效运营和成功发展。

## 3 新时期下化工企业管理现状分析

新时期下,随着经济的快速发展和科学技术的不断进步,化工企业管理越来越受到重视。然而,化工企业管理现状仍然存在一些问题,需要分析和探讨。首先,管理理念的更新缓慢。一些化工企业仍然采用传统的管理理念,强调规模和产量,而忽视效率和市场。这导致了一些化工企业在市场竞争中处于劣势地位,难以提高效益和盈利水平。因此,化工企业需要更新管理理念,注重效率 and 市场需求,提升市场竞争力和盈利能

力。其次,管理制度的不完善。一些化工企业管理制度的建设不够完善,导致企业运行的混乱和低效。同时,一些化工企业的管理制度缺乏规范化和标准化,难以实现规模化生产和经营。因此,化工企业需要完善管理制度,加强规范化和标准化,实现高效有序的企业管理。再次,技术水平的落后。一些化工企业仍然采用传统的技术和设备,生产效率和产品质量难以满足市场需求。同时,一些化工企业在技术创新和研发方面的投入不足,导致技术水平的落后和产品的老化。因此,化工企业需要加强技术创新和研发,提升技术水平和产品质量,实现可持续发展。最后,环保和安全问题的挑战<sup>[2]</sup>。随着环保和安全问题的日益重视,化工企业在环保和安全管理方面面临着越来越大的挑战。一些化工企业在环保和安全管理方面的投入不足,管理制度的不完善,导致环境污染和事故的发生。因此,化工企业需要加强环保和安全管理,落实管理制度和责任,实现可持续发展。

#### 4 新时期下化工企业管理策略

##### 4.1 人才战略

人才是企业的核心资源,培养和引进优秀的管理人才和技术人才具有重要意义。因此,化工企业应采取一系列措施,对人才进行全方位地培养和管理,例如,加强人才招聘、加强企业文化建设、加快人才晋升等。首先,化工企业应该加强招聘工作,吸引更多优秀的人才进入企业。在招聘过程中,应该注重应聘者的综合素质和能力,而不是仅仅关注学历和经验。同时,应该给予应聘者充分的了解和展示自己的机会,通过科学的评估方法选择最适合企业的人才。其次,化工企业应该加强企业文化建设,营造良好的企业氛围。企业文化是企业长期发展过程中形成的独特文化,它能够激发员工的积极性和创造性,增强企业的凝聚力和核心竞争力。因此,化工企业应该注重企业文化建设,通过加强员工培训、组织文化活动、建立员工关爱机制等方式,营造积极向上、团结和谐的企业文化氛围。第三,化工企业应该加快人才晋升,给予优秀人才更多的机会和责任。优秀的管理人才和技术人才通常都希望能够得到更好的职业发展和晋升机会,因此,化工企业应该通过科学的人才晋升机制,给予优秀人才更多的机会和责任,让他们能够在更广阔的舞台上发挥自己的才能和能力。同时,也应该注重培养年轻的管理人才,让他们在实践中不断积累经验和提升能力,为企业的长远发展奠定坚实的基础<sup>[3]</sup>。最后,化工企业也应该加强人才激励和管理,建立科学的人才激励机制和管理机制,让优秀的管理人才和

技术人才得到更好的待遇和奖励,同时,也让所有员工都能够明确企业的战略目标和业务方向,共同为实现企业的发展目标而努力奋斗。

##### 4.2 技术创新

技术创新是现代企业保持竞争力的重要手段之一。化工企业作为重要的工业领域之一,必须积极开展技术研发和创新,以保持市场竞争优势。首先,化工企业应加强对技术研发投入的管理。这包括确定技术研发的重点领域和方向,制定技术研发计划,提高研发效率,控制研发成本等。此外,还应该注重知识产权的保护,加强技术保密和知识产权维权等方面的工作。其次,化工企业应建立完善的技术创新体系。这包括建立技术研发实验室、工程技术中心等研发机构,加强技术创新人才的培养和管理,建立技术创新的激励机制,推动技术创新的成果转化和应用等。同时,还应该注重与高校、科研机构等开展合作,共同进行技术创新研究和开发。最后,化工企业应注重在新材料、新技术、新工艺等方面的研发和创新。这包括开发新型化工材料、提高产品性能、降低生产成本等方面的研究,推动化工产业向高端化、智能化、绿色化发展。同时,还应该关注市场需求的变化,积极开发新产品、新应用,满足市场需求,提升企业核心竞争力。

##### 4.3 完善企业治理结构

首先,化工企业应该建立规范化的企业管理制度,明确企业的管理职责和权限,实行科学的管理流程和决策机制,确保企业的各项决策和管理行为都能够合法、公正、透明、高效。同时,应该加强内部控制,建立健全的监管和考核体系,加强对企业风险的管理和控制,保障企业的健康发展。其次,化工企业应该加强人才发展、技术创新、财务管理等方面的监管和考核。在人才发展方面,应该建立完善的人才招聘、培训、晋升和激励机制,给予员工更多的职业发展和晋升机会,激发员工的积极性和创造性。在技术创新方面,应该加强对研发和技术创新的投入和支持,积极推动技术创新和成果转化,提高企业的核心竞争力和市场竞争能力。在财务管理方面,应该建立规范的财务管理体系和审计制度,加强对财务风险的监控和管理,保证企业的财务管理和决策行为的规范化和透明化。第三,化工企业应该建立互相协调的部门和机构,健全组织架构<sup>[4]</sup>。部门和机构之间应该明确职责和权限,互相配合、互相支持,形成合力,提高企业的运营效率和决策水平。同时,应该建立科学的职业培训、晋升和激励机制,让员工在工作中得到更好的培训和发展机会,增强员工的归属感和责任

感,提高企业的凝聚力和核心竞争力。最后,化工企业应该加强对企业治理结构的完善,建立科学的企业治理机制和披露机制,加强企业社会责任的履行和信息披露,增强企业的社会责任感和透明度,提高企业的品牌形象和市场信誉。

#### 4.4 环保和安全管理

环保和安全管理是化工企业发展的重要前提和保障之一。为了降低生产对环境的影响,保障员工的人身安全和健康,化工企业需要采取一系列严格的生产控制措施。首先,化工企业应加强生产过程的控制,采用先进的技术和工艺,优化生产流程和资源配置,降低生产过程中产生的废气、废水、废渣等污染物排放量。同时,还应该加强对原材料、化学试剂等物品的管理,规范储存和使用,防止意外事故的发生。其次,化工企业应加强全员环保意识培养。这包括提高员工的环保意识和法律法规意识,加强环保培训和教育,引导员工树立环保理念,积极参与环保工作。同时,还应该建立完善的环保管理体系,明确各级管理人员的责任和义务,确保环保工作得到有效落实。最后,化工企业应注重安全管理。这包括建立完善的安全管理制度和操作规程,加强安全培训和教育,提高员工的安全意识和应急处理能力,确保安全生产<sup>[5]</sup>。同时,还应该定期进行安全检查和评估,及时发现和解决安全隐患,保障员工的人身安全和健康。

#### 5 新时期下化工企业管理趋势

随着社会的不断发展和技术的不断进步,企业管理也在不断地更新和变革。如何适应市场的变化和 demand,实施科学高效的管理方法,成为了化工企业需要面对的重要问题。本文将探讨新时期下化工企业的管理趋势和策略。首先,化工企业需要深入了解市场的需求和趋势,不断优化和升级产品和服务。随着市场的不断扩大和竞争的加剧,化工企业需要更加敏锐地把握市场的需求和趋势,提前布局,不断优化和升级产品和服务,提高市场占有率和竞争力。其次,化工企业需要加强数字化转型和智能化发展,推动技术创新和产业升级。数字化转型和智能化发展已经成为了企业管理的新趋势和新

手段。化工企业需要加强数字化转型和智能化发展,推动技术创新和产业升级,提高企业的运营效率和管理水平。化工企业需要加强环保和可持续发展,推动绿色生产和生态文明建设。随着环保意识的提高和可持续发展的要求,化工企业需要加强环保和可持续发展,推动绿色生产和生态文明建设,提高企业的社会责任感和形象。最后,化工企业需要加强人才建设和团队建设,推动企业文化和人才留存。人才是企业发展的关键资源,也是企业管理的重要内容。化工企业需要加强人才建设和团队建设,推动企业文化和人才留存,提高企业的凝聚力和竞争力。新时期下化工企业的管理趋势和策略主要包括市场的深入了解和产品服务的优化升级、数字化转型和智能化发展、环保和可持续发展、人才建设和团队建设等方面。实施这些管理策略和措施,可以帮助化工企业在激烈的市场竞争中立于不败之地,实现长远发展。

#### 结语

新时期下,化工企业在面对国内市场竞争和国际市场冲击的同时,也面临着管理的重大挑战。通过对新时期下化工企业市场环境和管理现状的分析,可以发现,化工企业的管理水平比较落后,人才短缺、企业不规范化经营、管理水平偏低等问题亟待解决。因此,化工企业应加强人才战略、技术创新、企业治理和环保安全管理等方面的建设,提高企业管理水平和核心竞争力,以满足市场需求和实现企业可持续发展。

#### 参考文献

- [1]陆爽,马强.互联网时代化工企业管理的挑战与对策[J].化工管理,2020(6):2-3.
- [2]王慧,王瑶.化工企业安全生产管理的问题与对策[J].化工设计通讯,2020(6):15-16.
- [3]孙志强,王丽丽.化工企业环境污染问题及其治理策略[J].环境保护,2020(6):2-3.
- [4]谭毅,李强.化工企业人力资源管理的挑战与应对策略[J].中国人力资源开发,2020(12):7-8.
- [5]张帆,余乐.化工企业设备管理的重要性及其策略研究[J].设备管理与维修,2020(12):10-11.