

# 建筑工程土建施工现场管理存在的问题及优化策略探讨

王震

中青建安建设集团有限公司 山东 青岛 266000

**摘要:** 施工现场管理是建筑工程土建施工管理的重要内容,良好的施工现场管理不仅能确保施工安全,还能加快施工进度,提高施工效率与质量。施工现场管理与施工单位的形象、效益等密不可分,施工单位应结合施工管理规范与实际施工现场情况,做好施工管理相关工作,在提高施工技术水平的同时,加强施工现场管理,提升建筑工程土建项目施工的整体质量。

**关键词:** 建筑工程; 土建施工; 现场管理; 优化对策

建筑企业要想提高市场竞争力,就必须加强建筑工程管理,尤其是土建施工现场管理等方面。加强建筑工程土建施工现场管理,一方面可以帮助建筑企业控制施工风险,提高现场施工的安全性;另一方面还能优化和改善工程设计,降低施工成本。可以说,加强建筑工程土建施工现场管理是建筑企业提高整体效益的必要手段。

## 1 建筑工程土建施工现场管理的重要作用

第一,提高工程施工质量。众所周知,在建筑工程土建项目建设过程中,工程施工质量对整个工程项目建设具有决定性影响。因此,现场管理人员在日常工作中,一定要注意加强对施工现场的监管力度,以确保所有人都按照相关标准和要求进行施工活动,避免因个人因素而影响整个工程项目建设质量。为进一步提高工程施工质量,可以从以下几个方面入手:①要严格按照工程设计要求进行材料、设备等物品的采购工作;②要加强对材料的管理力度,严格控制好各种材料的质量标准和技术指标;③要加强对设备和机具的使用管理力度,确保其能够满足施工需要;④要加强对机械、仪器仪表等设施的维修保养力度,并经常对其进行检查;⑤要做好人员管理工作。在工程项目建设过程中,经常会出现各种技术水平不高、责任心不强、思想素质差等情况,为此现场管理人员一定要高度重视人员管理工作。首先,要合理安排施工项目和工期进度;其次要及时解决施工过程中所出现的各类问题,同时还要积极发挥其主观能动性及积极性,努力调动员工工作积极性并主动解决问题,全面提高工程施工质量<sup>[1]</sup>。

第二,保障施工人员安全。在建筑工程土建项目建设中,施工人员的人身安全和财产安全始终是摆在首位的问题,因此施工现场管理中必须要加强工程施工安全管理工作。①现场管理者要按照国家及行业有关标准要求,认真做好防火、

防盗等工作,严格控制火源进出场。现场管理人员应及时清除堆放的建筑材料和工具,防止对消防通道造成堵塞,严禁使用不合格或过期的电线,对进出工地的车辆进行严格检查,防止无关人员进入工地;②根据国家及行业有关规定,针对建筑工程的特点制定切实可行的安全生产管理制度并监督执行到位,以保证工程施工中各类人员人身和财产的安全;③针对具体工程项目或不同季节施工特点制定相应措施,安排足够人员对现场进行防火、防盗、防触电等安全检查工作,落实专人进行夜间巡逻值班工作;④建立健全各种制度,如木工、钢筋工等管理档案和规章制度,对所有进入施工现场的人员严格审查;⑤积极开展生产安全知识宣传教育活动,通过播放幻灯片、举办讲座等形式普及施工安全知识,以及加强对职工的劳动保护和安全防护意识教育;⑥积极做好职工劳动保护及社会保险工作,保证施工人员在施工期间有人身和财产安全保障。

## 2 建筑工程土建施工现场管理中存在的问题

### 2.1 施工人员的专业素养有待提升

近几年来,我国各地区的建筑工程项目规模均有所扩大,虽然这进一步推动了地区的经济发展,但这些项目对于现场施工人员所提出的要求也随之有所提升,同时施工现场所涉及的施工队伍也越来越多。在此施工背景下,大部分建筑单位会为了满足施工需求,而选择招用一些临时农民工到现场展开施工工作。而对于施工现场固定的施工班底,基本上都是由几个专业技术人员及管理人员所组成。这些临时农民工多数专业能力比较差,再加上部分农民工的文化素养相对来说也比较低,所以不仅其所开展的施工工作质量难以得到保障,同时还会对施工管理工作的有序开展造成影响。除此之外,对于一些经验比较丰富的施工人员来说,

其在施工现场会为了节省时间以及精力,而选择不

去研究施工方案,按照自己的施工经验完成施工任务。这样一来不仅会使施工标准与施工需求之间产生一定程度的偏差,同时建筑项目本身所存在的质量隐患以及安全隐患等也会因此有所提升。最后,由于社会各行业的竞争力愈发激烈,大部分建筑单位在发展过程中会过于重视自身的经济效益,不仅会尽可能地降低施工成本,同时认为开展施工人员以及管理人员的培训工作是无必要的,并不会在这些方面投入过多资金。而这不仅无法提升建筑单位内部员工的专业化程度,同时施工质量也会止步不前。

## 2.2 管理制度不完善

管理制度是现场管理工作的主要依据,如果管理制度内容存在这缺失,管理人员则无法根据管理规范有效地开展管理工作,进而导致管理工作质量受到影响<sup>[2]</sup>。例如,一些施工单位在所采用的管理制度较为落后,这些管理制度适用于以往施工作业,随着施工技术的更新和发展,新的施工内容出现在施工现场,传统的管理制度中未对新的施工内容提出具体的规范,因此管理人员无法结合详细的管理依据进行管理,导致部分管理工作出现了漏洞。管理制度内容缺乏完整性的原因与企业发展速度过快有关,许多建筑企业在发展过程中过于重视经济效益,在一定程度上忽视了管理工作的重要性,因此导致管理制度的建设工作无法按照预期规划进行,管理制度中的缺点不断突出,由此带来的诸多不利的问题。针对管理制度方面存在的问题,施工单位应予以更大的重视,能够从长远发展的角度进行综合思考,结合管理工作的实际情况不断地完善管理制度,使管理制度的时效性得以进一步地体现出来,从而为管理工作人员提供足够的管理依据。

## 2.3 现场管理流于表面,全面性不足

在现场管理中,要依据进度计划、工序交接、施工现场交通的便利情况,调整分配机械及施工人员,保证施工效率最大化。但在现场管理中,往往因为考虑不全面,造成施工现场杂乱无章,如机械停工、人员闲置、现场堵塞等,因此要加强现场管理,使资源分配达到最优效果。

## 2.4 缺乏有效的监督管理

监督管理工作对于施工作业的顺利开展有着重要意义,但是目前很多土建施工单位并未建立完善的施工监督管理体系,施工管理在缺少监督的情况无法顺利开展。例如,部分施工单位的管理人员缺乏专业的管理素养,在施工管理过程中对施工人员出现的技术性错误或违规性的错误视而不见,导致施工安全和质量隐患大大

增加。正是因为缺少完善的监督管理体系,所以管理工作中的各类问题才会相继出现。

## 3 建筑工程中土建施工现场管理优化分析

### 3.1 健全规章制度,完善管理体系

在建筑工程土建施工过程中,由于缺少施工现场管理制度,很多施工企业在施工中不断暴露出管理不善的问题。针对这一情况,建筑企业必须高度重视施工现场管理,建立和落实施工现场管理规章制度,从根本上提高项目管理的质量和效率。而要实现这一目标,建筑企业首先要根据建筑工程土建施工现场管理情况来制定针对性的管理制度,以确保施工现场管理工作的有效开展;其次要根据建筑工程土建施工现场管理的实际情况,对当前的工程管理体系加以完善,提高管理人员的管理意识;最后要充分发挥监督部门的作用,对工程施工的每个环节进行科学监管,保证各项制度得到有效落实<sup>[3]</sup>。

### 3.2 细化管理工作

一旦施工过程中出现变动,工程的完成时间将会受到直接影响,想要保证工程的正常运作,施工现场的管理工作就需要更加精细。管理人员与施工人员需要正确分析施工过程中容易出现事故的地方并多加注意。首先,管理人员要正确处理好材料的采购问题,结合工程的计划方案按需购买,避免出现浪费原料的情况。在项目开启之前,按照建筑工程土建施工的要求,从多个方面考虑材料的使用。细分施工过程中材料使用的环节、标准和要求,哪些是需要特殊保存的材料,哪些是可以混用的材料。通过科学的优化措施,减少材料的滥用或者丢失,从而保证用最少的成本购买合格的建筑用料。其次,现场施工人员应加强安全管理水平,把施工人员的安全问题细化,通过制度的约束,最大程度地保障施工人员的生命安全。

### 3.3 加强建筑工程土建施工的质量管理

对建筑企业而言,既要确保建筑工程土建施工的质量又要缩短工期,同时还要依据工程具体情况采用科学的方法建立和完善工程质量管理制。一是明确施工质量是前提。只有确保施工的质量,才能使建筑工程土建施工单位获得最大的经济效益,并逐步提高其社会信誉度,这样才能真正提高施单位的市场竞争力,从而推动建筑工程土建施工单位的可持续发展。二是要切实加强工程项目的责任体系的实际应用。对出现质量问题的各环节,要及时追究有关人员的问题,找出原因,确保工程的进度和质量不受到影响,这也是目前我国建筑工程管理的首要问题。

### 3.4 强化施工现场的施工质量监督工作

在建筑工程施工过程中,施工质量监督的作用在于对施工单位的质量管理和控制进行严格把关,能够有效提高建筑工程的整体质量。因此,必须要做好施工现场的施工质量监督工作,在实际工作中要对材料及机械设备、人员、技术等多方面进行监督和管理。首先,在对材料进行检验时要对其规格型号、质量等方面进行严格审查,如果出现不合格现象要坚决禁止使用;其次,在土建施工中如果发现不合格建筑材料时,需立即要求其退场重新制作或者是由相关人员重新更换;最后,在对施工设备及人员进行检验时,需要注意其是否符合有关规定要求以及使用的状况是否良好等<sup>[4]</sup>。另外,还要加强现场管理人员以及施工人员对自身职业素质、职业道德、行为规范等方面的监督与管理。通过对以上几方面的管理使工程能够更好地完成,也能有效地避免安全事故和工程质量事故的发生。

### 3.5 加强工期进度控制

对于土建施工项目而言,在开工前相关管理人员就要做好工程工期控制的规划工作。首先,要根据施工总进度计划以及相关合同要求,制定科学合理的施工计划,并报于监理工程师审查,同时将工程整体工期与进度进行合理划分。其次,要对工程项目施工期间所需物资进行提前准备,在开工前做好各项准备工作,以此可以有效保障工程正常顺利开展。此外,在土建施工中还应严格把控各项管理

工作的有序开展。首先,在项目开工前应对项目规划情况及相关资料进行审核工作。其次,在工程开工前要提前做好各道工序的进场时间及使用材料等,对相关所需物资以及资金等进行提前准备工作,并且提前将物资的进场时间与计划、方案及计划进行呈报批准并审查后方可开始施工作业。最后,对现场管理人员和班组进行合理分工,并明确人员职责工作内容与分工等,同时在施工过程中应严格按照施工方案、技术措施以及质量标准等各项要求来实施管理工作,在工期方面则应积极与上级主管部门协调沟通,以保证工程项目能按时完工且符合预期目标要求。

### 3.6 在管理中融入安全教育和宣传

安全问题,人人有责。现场的安全不仅是管理人员的责任,也是施工人员的责任。积极开展安全专项工作,如定期举办安全会议,宣传安全的重要性,从根本

上解决安全问题。在施工过程中,大型机械施工,要有安全员进行现场监管,及时制止违规操作行为,排查风险源,做到工程安全零失误。

### 3.7 注重土建施工现场管理方法的创新和优化

对于以往传统的施工管理模式来说,其相较于现代化的管理方式所存在的明显缺点就是灵活性较低。例如,如果在施工现场有任何突发状况发生,那么在传统管理模式的影响下,管理人员都很难在较短的时间内制定出问题解决方案。基于此,建筑单位所要做的就是不断对管理方法进行优化创新,结合不同的建筑项目类型,通过对实际建设过程中可能会存在的问题隐患的分析,对管理模式进行优化调整。除此之外,建筑单位可以挑选学习能力强的管理人员外出进行学习。并学习完毕后及时做出学习报告,然后在管理部门向其他员工分享此次学习所掌握的新型管理模式以及通过学习积累的管理经验。管理模式的不断创新不仅可以使施工管理工作的整体水平有所提升,同时还可以进一步保障施工质量<sup>[5]</sup>。

### 结束语

总之,在建筑工程土建施工中,要充分结合现场的实际情况,实施有效的管理方法,构建完善的管理体系,对质量、安全、进度、成本、工期、材料等进行规范化管理,充分调动管理人员的责任心和积极性,确保建筑的安全和稳定。分析管理中存在的不足,找出出现问题的原因,积累相关管理经验,针对成本、质量、安全等开展细致化管理,提升工程的施工效率和经济效益,提高建筑行业在市场中的竞争力,为我国的经济建设作出贡献。

### 参考文献

- [1]张春燕.建筑工程土建施工现场管理优化策略[J].城市住宅,2021,28(S1):271-272.
- [2]雷春艳.优化土建工程管理策略分析[J].四川水泥,2020(02):218.
- [3]窦强.建筑工程土建施工现场管控的重要性及措施[J].房地产世界,2022(02):122-124.
- [4]张林昊,白鹏.建筑工程土建施工现场管理的优化对策分析[J].工程建设与设计,2022(09):255-257.
- [5]夏坚.建筑工程土建施工现场管理的优化策略研究[J].中华建设,2022(05):73-75.