

# 探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理

闫志伟

中国能源建设集团浙江火电建设有限公司 浙江 杭州 310000

**摘要:**现如今,我国建设发展迅速,人民群众对建筑工程质量的要求却越来越严格,所以施工质量引起了各大施工企业的高度重视。因为,建筑施工监督管理在建筑施工进行活动中有着重要的意义,所以,要想使得建筑管理进行良好的改革与发展,首先就必须相应的手段,运用绿色的建筑施工管理手段,以推动监督管理能力、品质与效益的提升,为建筑管理施工效益的提升,打下了坚实基础。

**关键词:** 建筑工程;绿色施工;创新管理

引言:我国建设越来越繁荣进步,大众群体对施工质量的要求越来越高。施工管理也越来越被所有建筑施工企业所重视。建筑施工管理方法在实际工程中能够产生重要的影响,也离不开管理的创新,这就必须采取有效的管理措施和绿色的建筑施工管理方法实现管理方面的加强,同时增加施工的效益,提高施工品质和施工效益,从而推动建筑产业的技术进步和持续发展性。

## 1 绿色建筑施工的概述

### 1.1 内涵

目前,我国的建筑行业发展得很快,不但在施工技术上实现一些重大突破,而且认识到了施工项目对环保所造成的负面影响,因此绿色施工思想已经根深蒂固。在国家有关政策法规和建筑行业持续发展思想的作用下,环保施工企业不仅在生产规模和产量等方面都有所提高,而且在某种程度上还带动了现代化建设发展。在环保施工思想的影响下,施工企业必须注重尽量减少对自然环境的损害,降低能耗,节约资源与成本,以达到企业效益最优化,这也是中国建筑行业实现可持续发展的关键保证。

### 1.2 特点

在环保施工中,安全、环保、费用较低是其优点,并可以对传统施工方法造成冲击,同时能够在满足人们对环境建筑基本需求的基础上,达到最大环保目标,在施工环境中可以减少碳的排放量,从而节约了大量能源,对缓解世界能源危机也有较大的促进作用<sup>[1]</sup>。在施工过程中应该注意的是,应该放眼到整个建筑行业,在每个施工项目中都必须做到充分体现,同时还应该从局部上考虑整体,并明确项目之间与彼此的相互关系。

## 2 建筑工程管理创新的意义

由于建筑国际市场竞争日趋激烈,对建筑管理提出更高需求,传统的建筑模式与方案已日益不符合现实需

求,所以对建筑管理进行革新乃是必然需求与趋势。革新是发展的力量源泉,革新的目的在于突破原有束缚,获得新的成就。开展施工项目管理技术创新,首先可以使各种施工资金进行更科学合理的安排以及更有效的使用,进而减少施工成本、增加施工利润以及推动施工企业的可持续发展;其次可以提高施工流程细节管理水平,防止施工控制中存在疏漏与不足,以便提高质量、确保施工质量;再者还可以理顺设计的实施过程,保证各种作业开展的有序性,以便提升项目效率、压缩时间和避免无谓的时间、物力、财务的损失。

## 3 建筑工程管理的创新功能

十三五规划中明确了绿色发展理念,以理念为导向,建设企业必须注意降低能耗,革新施工机制,并积极开展环保科学研究工作,在社会主义市场经济条件下,建筑企业内部的环境竞争将更加激烈。为了提高建筑施工行业的整体水平,在激烈的市场竞争中立于不败之地,必须全面革新建筑施工管理模式,深入贯彻绿化经营思想,建立符合绿化工程建设技术要求的现代管理体系,落实国家要求的国外绿化工程建设相关标准,以提高资金循环效益,实现经济效益和生态效益的共同追求<sup>[2]</sup>。

建筑业管理创新的作用主要表现在四个方面:①提高其施工效率,另一方面增加其经济效益、环境与社会效益;建设企业在环保经营思想的指引下,由过去的粗放式管理向集约化经营过渡。在经营活动中,要注意降低污染,进一步减少消耗,提升资金效益;②推动建设产业结构改造和开发,提升能源循环效益,提高建设产品的开发水平,实现建设企业的可持续发展;③促进建筑行业的创新,将中国建筑行业与全球低碳经济语境下的建筑行业相结合,打造中国建筑行业的科技名牌,健全的行业管理制度,有效提升建筑行业的技术水平。④加强企业施工管理队伍建设,逐步健全施工企业的人才管

理制度。注重实施企业人才创新竞赛,全面提高企业全员和工人的环境意识、创新意识和安全意识,并通过培训,提高员工的企业管理意识,以促进企业人才自身的发展创造。

#### 4 建筑施工管理的创新策略

##### 4.1 创新管理理念

若想在施工企业的成长历程中全面落实绿色施工管理,必须要保障企业对经营模式的革新。在新的历史背景下,施工主体必须加快其思想观念的新陈代谢,积极担当起经济社会发展与环境治理的双重社会责任。同时,作为每一施工建设项目的履约业主与承接单位,建设企业将以高度负责的责任意识和有利于企业可持续发展的竞争意识促进理念的创新,让企业的上至管理人员下至普通员工都对绿色经营观念形成新的理解,使企业内形成上下一致的绿化经营氛围。同时,施工企业也要根据企业的实际状况,妥善处理企业发展目标和发展计划之间的矛盾已知关系,从而彻底消除现阶段企业管理的多重目标的矛盾关系,为企业的生存竞争提供完善的必要条件。同时,在绿色经营思想和企业经营策略有机地融合的过程中,企业的管理者必须对企业的发展目标和技术策略作出完整考虑,在企业经营的每一阶段都充分考虑到资源的节省和科技的革新,在保质保量完成项目的任务基础上,尽最大可能减少资源投入、提升资源效益,做到环保施工。

##### 4.2 创新管理机制

由于市场经济形势的瞬息变动,建筑施工企业必须对当前市场运行状况做好以上分析,尽可能使企业发展规划与市场的发展趋势相符合<sup>[3]</sup>。所以,建筑施工企业应该在传统施工模式的改革过程中形成高度创新精神,使创新与管理有效地融合,从而使得企业内部创新管理机制的形成和运转得有条不紊。同时,在推进绿色施工管理模式、创新企业管理机制的过程中,企业管理者也要形成企业发展的现代管理模式,并形成企业管理机制创新方案的雏形,使企业的经营发展和资源节约利用焕发出勃勃生机,提高企业在国际市场竞争中的战略地位,从而增加了企业在发展过程中所取得的国际市场份额。

##### 4.3 技术创新

随着科学技术的提高,更多的能耗小、见效快的新建筑施工方法逐步进入大家视线。在这样的时代背景下,施工企业务必要时时立足环保施工的思想,选用低碳环保型的建材、采用对人力和物质资源都比较节省的施工工艺,对施工过程中的一些资源配置环节进行严格

把关,从一点一滴的环节中实现了资源的节省。同时,在企业努力开拓市场、提高自身价值的过程中,企业在实行合理设计的前提基础上要妥善解决好施工中带来的废弃物问题,提高产值却不能提高废弃物的产出价值。

#### 5 建筑工程绿色施工管理的策略

##### 5.1 提高绿色管理意识,加强绿色管理观念创新

首先政府部门必须出台相应的绿化施工技术政策,施工企业必须贯彻党和国家的绿化施工管理要求,必须贯彻各种绿化施工观念,使企业负责人、管理层要具有非常强的绿化环境意识,减少旧技术的影响与冲击,提升绿化水平,为生态建设的施工打下扎实的根基。企业内各级领导都可以了解到绿色施工理念的优势及其巨大的社会影响,积极参与到各项绿色施工活动中。其次,通过出台相应的鼓励政策与举措,在企业内创造出绿色施工发展的良好环境,这样才能使职工们有较好的工作热情,逐步的技术创新,并通过新型科技实现绿色环保的施工理念,从而实现了施工行业的节能降耗、经济健康发展提供了必要的促进作用<sup>[4]</sup>。

##### 5.2 大力宣传绿色环保知识

要想实现建筑绿化施工管理起到应有的效果,施工管理者要主动推广绿化环境保护常识,不过,多数施工人员对绿化施工不够理解,觉得绿化施工无关紧要,使得绿化施工成为表面工作。所以,要想真正实现绿色施工管理理念在实际施工中的成功贯彻,就必须加大对绿化施工管理理念的大力推广。首先,施工管理者必须意识到传播绿化理念的必要性,同时必须大力推广对绿色施工的认识,以增强施工对绿色施工的意识,才能在实际施工中,进行更加规范施工作业,而同时作为管理者,也更应该更加主动地投入到绿色施工当中,以实现绿色施工的顺利开展。

##### 5.3 构建文明施工管理机制

对绿色建筑工程施工现场在实行文明施工管理模式时,应当根据施工现场的工作内容与周边环境有针对性地建立具体的管理体系,同时形成系统的文明施工管理制度,以进一步优化和丰富工程建设中有关的机具、建筑材料、工艺技术和物流管理等信息技术资源,以动态监管方式把控制施工全过程,从整体上提高施工管理工作的有效性。与此同时,建筑工程企业也要及时对施工现场所需要的人力资源加以配置,加强各个单位间的协调沟通能力,从根源上减少建设资金的损失,为施工现场工作的顺利开展打下良好基础。最后,施工企业还可以结合实际情况建立相关的规范化系统,全面维护建设施工现场人员以及周围居民区的安全生产与文明施工,

同时在建设施工现场周围环境中设置相对醒目的色彩标志,对建设施工现场人员产生了良好的警示效应。

#### 5.4 加强对施工中污染问题的关注

科学管控环境污染问题,也是城市建设工程施工中绿色管理的重要体现与需要。针对施工过程而言,由于环境污染是多方面的,所以在对于环境污染问题的关注和管理上就应该特别对待。在施工时必然面临水泥环境污染的情况,必须做好施工控制,做好水泥的固结管理工作,保证水泥管理严格,不得任意流入道路,做好道路面层的硬化,增加喷水次数,降低空气中的尘埃含量,将粉尘损失降到最低点<sup>[5]</sup>。因为噪声污染严重干扰群众的正常生产和休息,所以在建设工程施工时,防治噪声污染同样不能忽视。从而增加对施工时间的限制,并减少夜间施工,尽可能的采用更高效率的设备,以减少对噪声污染干扰。但只有科学管理污染情况,才能实现对建筑施工的环境要求的贯彻落实。

#### 5.5 使用科学的管理方法

为了确保管理进行创新,并达到相应的控制目标,必须对原有管理制度进行调整。施工企业的管理人员应针对企业的特点,从如下多个角度进行管理与技术的革新:①为了确保企业能够在激烈的市场竞争条件中获得有利的竞争优势,企业管理层需要对企业的经营增长形势、市场经营状况与生产经营状况进行全面研究,对施工专案的技术方面进行研究,同时采用新的经营模式提升管理效率,从而有效提高了施工企业的管理水平。②施工企业的管理者也应当打破传统企业项目管理观念的束缚,积极探索更适合于企业发展的管理模式,并根据实际需求逐步改变管理模式,从而将其逐渐转变为与企业发展相适应的项目管理方式。它不仅达到了对企业传统管理方法的彻底改革,同时使传统企业经营的管理方式更加与现代企业管理模式相适应。③企业管理者也要注意对发展新材料、新工艺、新科技的掌握与运用,并使用全新的施工管理手段提高了企业工程建设的效率和品

质,使企业的综合管理实力得到了进一步提升。

#### 5.6 积极实施建筑工艺改良的技术

单纯依赖中国传统的建筑管理理念,而不在建筑施工工艺上进行改革,就很难落实绿色建筑的要求。在已有的施工基础上,工程管理者还需要进一步提升自身的管理理念,并吸纳国际先进的工程管理经验与工艺,再结合需求加以革新。例如在对建筑物的墙面进行浇筑中,通过采用新型的施工工艺,采用二层连铺工艺,能够在较大限度上减少建筑施工造成的损伤,而且,还可以提高建筑物的坚固性,缩短浇筑的时限。值得注意的是,建筑工程技术的革新和改进必须坚持的准则,在顾全建筑整体牢固程度的基础上进行改进,不可为了创新而创新。

#### 结束语

综上所述,施工管理模式研究和绿色化施工管理技术将对中国建筑业的发展有着重大作用。在施工管理模式探索中,要做到增强施工管控能力、健全施工管理体系、完善施工管理制度以及建设专业施工团队;在环境施工治理上,关键在于坚持节约性、环境性、因地制宜和经济理性的方针,同时充分把握好施工前期准备、施工及竣工验收等各个阶段的具体绿色施工管理要点。

#### 参考文献

- [1]黄伟中.建筑工程管理创新路径探索[J].中国建设信息化,2021(16):72-73.
- [2]田丰.绿色施工理念下的建筑装饰装修工程管理创新策略[J].绿色环保建材,2021(08):152-153.
- [3]张宸.信息化背景下的建筑工程管理现状与创新[J].散装水泥,2021(04):33-35+38.
- [4]许绪响.基于建筑工程施工管理中绿色建筑施工管理的应用分析[J].工程与建设,2020,34(05):999-1000.
- [5]何海波,林光明,邓云彬,谭名燕,蔡棚羽.绿色建筑施工管理的理念及在建筑施工管理中的应用[J].砖瓦,2021(10):97-98.