

市政工程经济管理要点研究

李佳霖

正弘建业(天津)建设发展有限公司 天津 301800

摘要: 市政工程作为改善城市生活环境、实现城市科学规划的关键手段,直接关系到城市的发展建设。现今,市政工程的项目的经济管理只有加强对管理要点的探索与研究,保证其发展的稳定性,才能适应市政工程市场日益激烈的竞争。文章的研究从市政工程经济管理意义入手,分析了市政工程经济管理的要点,并探讨了市政工程经济管理应把握的关键技能。

关键词: 市政工程; 经济管理; 要点探析

引言

市政工程是城市建设和城市发展的重要组成部分,它包括道路、桥梁、给排水、排污、绿化、环境卫生等方面。随着城市化进程的加快,市政工程建设规模和数量逐步增加,市政工程经济管理变得越来越重要。因为,市政工程建设涉及到大量的资金和人力资源,要想顺利地完

1 市政工程经济管理意义

1.1 控制成本

经济管理在市政工程中,首先能够起到的作用,就是控制成本。市政工程涉及到土地、材料、劳动力、机器等多个方面的投入。有效的经济管理可以避免浪费和冗余的投入,使市政工程实现最小成本最大效益,最终让城市居民受益。

1.2 提高效率

除了控制成本以外,经济管理还可以提高市政工程的效益^[1]。经济管理要求在市政工程建设过程中,确保投入正确、使用得当,同时尽可能地提高效率、降低消耗,以最少的费用实现最大的效益。

1.3 优化投资结构

优化投资结构是经济管理在市政工程管理中的另一个重要作用。根据市政工程的不同特点和项目的不同,应根据实际情况制定合理的投资结构,使市政工程建设水平更加高效。

1.4 促进市政工程可持续发展

经济管理还可以促进市政工程的可持续发展,使其符合城市发展的长期规划。在市政工程建设和管理中,必须考虑未来的发展需求,合理规划投资计划,调整投资方针,增加经济效益,其结果可以使市政工程处于健康发展的状态,以不断满足城市未来的需求。

2 市政工程建设的特点

2.1 投资规模大

市政工程建设往往需要投入大量的资金,包括基建、设备、环保等方面。例如,修建一条城市主干道,需要考虑到路面宽度、车行线、人行线、隔离带等因素,这涉及到大量的土地征收和房屋拆迁,需要大量的资金才能完成。

2.2 工程周期长

市政工程建设具有周期长、工程量大的特点。例如,城市绿化需要进行土地整理、土壤改良、栽种等多道工序,工程周期一般至少需要1年以上^[2]。此外,市政工程建设中还需要做好工期任务书编制、进度控制、质量控制、安全措施等方面的工作,这些都需要足够的时间来完成。

2.3 工期计算困难

市政建设的工期计算常常比较困难,一般难以确定。与一般建筑工程项目相比,不仅涉及到不同行业的合作,还存在外部环境因素的影响,如天气因素、管道布局的协调等。这些因素会对项目的完成时间产生很大的影响。因此,应合理安排工期,使之能够适应不同的情况。

2.4 受政策、经济、环境等因素影响

市政工程建设受多种因素的影响,例如政策、经济、环境等,这些因素都会对市政建设的顺利进行产生很大的影响。政策上的限制会导致市政工程建设进展缓慢,投资方面的问题会导致市政工程建设遭遇资金困难,环境问题会导致市政工程建设遭受环境破坏等。因此,市政工程建设管理者应积极应对这些问题。

3 市政工程经济管理的要点

3.1 前期准备

市政工程建设前期准备是市政工程经济管理的重要环节。前期准备包括项目立项、可行性研究、优选方案

等工作。在前期准备阶段,需要对市政工程进行全面的规划和研究,明确工程建设的目标、任务和标准,制定科学合理的施工方案,预估工程项目的计划、费用和效益,及时排除实施过程中遇到的障碍和风险,确保市政工程经济管理的顺利实施。

3.2 建设合同签订

市政工程建设必须要签订合同,并在建设过程中对合同进行认真管理,合同的内容必须符合法律规定、科学合理,并具有明确的技术指标和质量要求^[1]。在签订合同时,要注意条款的明确、合理、可行性和合同风险的充分控制,加强对承包商的资信评估和监督管理,确保市政工程的施工质量、工期和成本符合合同要求。

3.3 项目管理

市政工程项目的有效管理是市政工程经济管理的重要组成部分。在项目管理阶段,需要制定科学合理的项目计划和管理制度,明确工程项目的各项标准和要求,确保工程施工和管理达到预期效果。要加强对承包商的协调和管理,对工程质量、进度、资金和安全等问题进行全面跟踪和监督,加强与有关部门的沟通和配合,及时处理各类突发事件和问题,确保市政工程经济管理的有效实施。

3.4 财务管理

市政工程经济管理中的财务管理是确保市政工程项目实施的经济效益最大化的重要手段。要加强对工程项目资金的管理和控制,精心策划和组织工程投资,采取合理的资金管理模式和资金调配方案,实现资金的规划、配置和控制,并对工程项目的费用逐项核算和管理。

3.5 资源管理

市政工程经济管理中的资源管理是针对物力、人力和时间等资源的最优化配置和管理。要加强对施工现场的资源管理和控制,注重节约资源的使用,提高资源的利用效率,加强监测和评估,确保资源利用的科学合理和经济效益的最大化。

3.6 市政工程质量控制

市政工程质量是市政工程经济管理中的核心问题。要对施工中的各个环节进行全面的质量管理,确保市政工程质量符合设计规范和技术标准。要注重对环境和安全管理,保护生态环境和公共安全,加强对工程的验收和监督,及时纠正施工中存在的问题和缺陷,确保城市公共设施建设的顺利实施。

4 市政工程经济管理的关键技能

除了以上要点之外,市政工程经济管理还需要建立和规范市政工程建设中的管理模式,为工程建设中的管

理者提供有用的参考^[1]。在实际操作中,市政工程经济管理需要掌握以下关键技能:

4.1 数据分析和判断能力

市政工程建设中数据分析和判断能力是至关重要的。娴熟掌握几种常用的数据分析工具,在对数据进行分析的时候,理解数据的含义,并判断数据是否具有可信度和有效性。市政工程经济管理中,数据分析和判断能力是必不可少的关键技能:1)数据分析能力。市政工程的经济管理需要大量的数据,例如成本开支数据、建设周期数据、投资规模等等。数据分析能力可以帮助经济管理人员从这些数据中提取有用的信息,为市政工程管理做出正确的决策提供有力的数据支持。数据分析能力不仅包括对数据来源的掌握,还需要善于使用各种数据分析工具。例如,使用Excel对数据进行分类、筛选、变换、计算等操作,使用SPSS等专业软件对数据进行多元分析、回归分析等处理,从而更加精准地评估市政工程的经济效益和可持续发展状况。2)判断能力。数据分析能力只是市政工程经济管理的基础,判断能力才是市政工程经济管理的核心。基于数据分析结果,经济管理人员需要深入分析原因,在经验和专业知识的基础上进行综合评估,判断市政工程的经济状况和未来的发展趋势。判断能力涉及到对市政工程经济状况的评估,以及对未来投资和效益的预估等方面。在市政工程经济管理中,需要结合经济发展、地区特征、资金来源等多方面因素,通过细致而慎重的评估和判断,制定科学合理、可行性强的管理方案和投资计划,为市政工程管理提供有效保障。

4.2 预算控制

市政工程经济管理是建设城市时至关重要的一环,预算控制是市政工程建设的关键技能,涉及到经济、管理、规划和技术等多个方面。预算控制是指在实际建设过程中,按照预算原则,对市政工程建设资金进行有效的控制和管理,确保工程建设的质量、安全和进度,同时避免浪费和不必要的支出^[2]。在市政工程经济管理中,预算控制具有以下关键技能:1)精准制定预算目标。市政工程的预算控制是在设计和计划阶段,通过对工程的前期设计和方案论证,制定工程预算目标。预算目标确定包括项目经济效益、工程质量、工程进度、施工安全、效能和可持续性。预算目标的制定必须基于科学的数据和详细的调查分析,以及对市场的了解、政策的研究和比较,以确保预算的合理性和可行性。2)合理分配资金。市政工程涉及项目很多,包括供水、排水、公路、桥梁、园林等等。为确保整个市政工程的质量、效

益和可持续性,必须对预算进行全面细致的分配管理,逐项核算和安排预算,把有限的资金滚动投入到市政工程的各个环节中,落实措施并跟踪监督,保障投入的确切效果。3)优化成本管理。市政工程经济管理需要优化成本控制。即通过优化工程项目管理流程,推广统一的工程建设标准和规范,提高工程施工技术和材料的质量,使成本开支得到最优化的控制。此外,还需要采取多种手段,如降低采购成本、借租处理、招标入市场等等,以实现成本最小化的目标。4)加强监管。市政工程经济管理需要加强监管。预算控制过程必须要有完整可操作的监管措施,包括财务监管、工程监理、环境监测、风险管控等。财务监管是核心,要求拥有跨职能团队,从多个角度、多个维度、多个指标来完成对市政工程预算控制的严密监管。5)合理安排差旅和办公支出。市政工程建设需要各类人员参与,在施工中需要差旅和办公的支出等费用。预算中必须合理安排这些支出,比如为出差人员提供舒适的住宿环境和饮食管理,保证出差的工效,并且为办公室员工提供良好的办公设施,协助她们更好地开展工作。

4.3 团队管理

团队管理是指对工程项目中不同部门、各类人员以及各种资源的整体协调、调度和监控。下面将从以下两个方面详细阐述如何进行团队管理,以提高市政工程经济管理的效率和质量。1)人员管理。人员管理是团队管理中不可或缺的一环。在市政工程经济管理中,对于雇佣进来的员工可能涉及来自不同单位或团队,都需要统一管理和组织。另外,不同职位的员工也可能各司其职,需要依次完成各自的任務。如何保证这些员工和工作任务之间的无缝对接,准确而有效地完成各项工作是人员管理的关键。此时,团队管理者要根据员工的工作特点和工作时间,做出合理的工作任务分配,并及时跟进和监控员工的工作进展和成果,保证整个团队项目的进展和目标的达成。2)沟通协调。沟通协调是团队管理的核心,必须做到全面、清晰和及时。在市政工程中,由于项目复杂和不同参与人员之间的关系,很难避免各种沟通滞涨问题。因此,团队管理者需要与所有参与方(包括设计师、建筑师、工程师、项目经理、业主等)进行密切沟通,及时获取互相之间的信息和沟通需求,消除不必要的误解和冲突,共同完成项目。此外,团队管理者还要高效运用沟通工具,例如:会议、电子邮件、即时通讯,以便在项目进程变化和协调过程中实现信息的及时更新和交流。

4.4 风险管理

市政工程经济管理是一项非常重要的工作,涉及到大量资金和资源的投入,同时还需要面对各种不确定的风险,如自然灾害、技术风险和人为风险等。因此,风险管理是市政工程经济管理的关键技能之一。风险管理是指识别、评估、控制和监测项目中的各种风险。市政工程经济管理中的风险管理主要包括风险识别、风险评估、风险控制和风险监测。下面分别对这四个方面进行阐述。1)风险识别。风险识别是风险管理的第一步,其目的是识别出可能对市政工程建设造成影响的风险因素。包括的风险因素如下:第一,政策风险。市政工程建设过程中需要遵守国家的相关政策,政策的变化可能会对建设工程产生影响,因此政策风险是必须要考虑的因素。第二,人为风险。市政工程建设和维护涉及到多种人力资源,例如领导决策、施工管理、监督检查和项目合作方等。针对这些活动,建议设置严格的人员管控制度,以减少人为因素带来的风险。2)风险评估。风险评估是针对预测的风险分别进行概率估计和深度评估的过程,包括风险分析和风险评估。通过风险评估,可以深入了解每种风险的概率、影响力和处理策略。3)风险控制。风险控制是指制定高质量的风险和应急管理计划^[1]。这些计划需要在识别和分析风险的基础上制定,以控制风险的影响。例如,防洪墙的建设、地质条件的分析、应急预案的制定等均有效防范风险的控制措施。4)风险监测。

在市政工程建设的过程中,风险监测非常重要。在风险计划中,将实施计划和探测步骤等纳入安排中。例如,对于市政工程中可能出现的安全风险,需要在工程施工中建立完善的监管机制。同时每周会议讨论和定期巡查是风险管理框架的一部分,可以支持工程的全面管理。

结语

市政工程经济管理是市政工程的经济核心。通过全面、科学的管理和控制,可以有效提升市政工程建设质量和进度,实现资源的优化配置和经济效益的最大化。在今后的市政工程建设过程中,我们应该加强市政工程经济管理理念的建设,不断提升市政工程建设科学性和经济效益,服务城市公共设施建设的发展和人民生活的改善。

参考文献

- [1]唐仕军.市政工程经济管理要点探析[J].财经界(学术版),2019,(17):63-65.
- [2]李巍.试析市政工程经济管理的要点[J].四川水泥,2019,(06):232.
- [3]王晟.市政工程经济管理要点探析[J].财经界,2019,(01):137-138.