

强化成本控制提高建筑工程经营效益

刘 锐

中国一冶集团有限公司 湖北 武汉 430081

摘要:近年来,经济快速发展,建筑市场的需求量也在不断增加。建筑工程多种多样,从基础设施到商业建筑,涵盖了各个领域。随着人们对建筑品质的要求越来越高,建筑企业的经营成本也在不断上升,如何在成本控制和提高工程经营效益之间寻求平衡,成为当今建筑企业所面临的一个重要课题。

关键词:强化成本控制;建筑工程;提高经营效益

引言:本文将围绕成本控制和提高工程经营效益两个主题展开,包括成本控制的必要性,成本控制的原则和策略,以及提高工程经营效益的方法和措施等方面进行探讨,旨在为广大建筑企业提供有益的经验和建议。

1 成本控制的必要性

成本是每个企业必须面对的一个难题,包括原材料成本、劳动力成本、设备成本、人力资源成本等。在建筑行业,成本控制显得尤为重要。一方面,建筑项目一般都需要大量的投资,成本的高低直接决定着企业的盈利水平和生存状态;另一方面,建筑工程本身具有可持续性,它的生命周期不仅包括建设阶段,也包括使用维护和后续服务阶段,因此,成本控制也是企业长期稳定发展的必要条件。

成本控制的主要目的是减少浪费,提高利润。通过对各个环节的精细管理和合理使用资源,企业可以在不影响品质和服务的前提下,实现利润最大化,同时提高竞争力和市场份额。

2 成本控制的原则和策略

2.1 原则

(1) 整体策略。成本控制不是一个孤立的环节,而是需要与企业的战略目标相一致。具体而言,需要明确企业的定位、目标、发展动力和控制重点,构建起适合自身的成本控制体系^[1]。

(2) 全面考虑。成本控制必须涵盖企业全产业链,从投标、设计、采购、施工、后续服务等各个环节入手,寻求各环节间的协作,确保成本控制目标的顺利实现。

(3) 精细管理。成本控制需要重视细节,通过优化管理、技术创新、流程优化等方式,控制每个环节的成本,争取将成本降至最低。

2.2 策略

(1) 优化投标。投标是企业获取建筑项目的第一步,如何在保证质量的前提下,获得最优的成本收益也是至关重要的。优化投标策略包括提高设计和施工方面

的技术水平,缩短施工周期,降低综合成本等,以获得更多的商业机会和盈利空间。

(2) 创新采购方式。建筑材料是建筑项目中的大头之一,如何减少采购成本就显得尤为重要。创新采购方式包括拓展采购渠道,多元化采购方式,合理把控供应商成本等,以获取更多优质且价格合理的产品^[2]。

(3) 优化施工流程。施工是建筑项目的重要环节,如何在规定时间内完成工作,同时减少成本,就需要优化施工流程。包括建立施工计划、加强安全生产、控制施工质量等,以提高工程经营效益。

3 强化成本控制提高建筑工程经营效益的关系

在建筑工程领域,成本管理是一项非常重要的任务,直接关系到公司的经营效益和利润。因此,强化成本控制是提高建筑工程经营效益的关键。本文将探讨成本控制与建筑工程经营效益之间的关系。

3.1 成本控制的重要性

成本控制是建筑工程管理的核心,它对于一个企业或项目的成功与否有着至关重要的影响。成本控制的主要目的是保证项目在质量、时间和成本方面的平衡,使项目在预算和时间范围内完成。因此,一个有效的成本控制方法可以帮助企业和项目在规定的时间内达成预算要求,从而提高效率和提高利润。

3.2 成本控制对经营效益的影响

3.2.1 提高项目的效率

强化成本控制是优化建筑工程项目的重要手段之一,通过科学合理地利用项目中各种资源,可以提高工程项目的效率和减少不必要的浪费,从而实现在预算内完成工作,获得更高的效益^[3]。因此,建筑企业应加强成本控制的意识,把成本控制作为优化建筑工程项目的重要手段加以应用,实现建筑工程项目的高效率和高质量。

3.2.2 提高企业的竞争力

精细的成本控制不仅可以提高建筑工程项目的效率和减少浪费,还可以帮助建筑企业在市场上获得更高的

竞争力。通过提供更具竞争力的价格争取更多的项目，建筑企业能够扩大业务范围和识别度，提高市场占有率，进一步增加企业的收入和利润。因此，成本控制不仅有利于建筑工程项目本身的成功，还有利于企业的长远发展和竞争力的提升。

3.2.3 提供更优质的服务

强化成本控制不仅有助于提高建筑工程项目的效率和企业的竞争力，还可以帮助企业提供更优质的服务。通过减少浪费和优化资源的利用，企业可以投入更多的时间和资源来提升服务质量，满足客户的需求和期望。这将有助于企业赢取更多的客户和项目，进一步提高企业的收入和利润，并树立企业在市场上的良好信誉和形象。因此，强化成本控制有助于提高建筑企业服务质量，从而实现长远发展和持续竞争优势。

3.2.4 减少风险

合理控制成本可以帮助建筑企业降低风险。成本控制能够保证项目按照预算完成，降低因超支而导致的财务风险。同时，通过成本控制，企业可以优化供应链和减少技术漏洞，从而进一步降低风险。有效地降低风险不仅可以保障企业的经济利益，还可以保护参与项目的其他方的利益，树立企业的良好信誉和品牌形象^[4]。因此，建筑企业应该加强成本控制，优化资源利用，减少风险。

3.2.5 提高企业形象

优秀的成本控制有助于提高建筑企业的企业形象。在客户的眼中，企业的成本控制能力可以反映出企业的专业素养和可靠性。这能够帮助企业提高知名度，吸引更多客户和项目，从而增加企业的收入和利润。此外，在社会上，建筑企业的良好形象也会带来利益，如扩大业务范围和树立企业的公信力和知名度。因此，加强成本控制，提升建筑企业形象是企业持续发展和成功的必经之路。

3 强化成本控制的措施

强化成本控制是企业经营管理的重要手段之一，尤其是对于工程项目来说，成本控制是提高项目管理效率、保证工程项目顺利完成的必要条件。下面，本文将从以下几个方面探讨强化成本控制的措施。

3.1 建立有效的成本控制体系

建立完善的成本控制体系是实施成本控制的前提和基础。企业应当根据不同的业务领域，制定相应的成本监控体系。体系应包括成本核算方法、成本控制的程序、控制要点的监控指标、财务预算体系等。

3.1.1 成本核算方法：应该根据项目特点、规模、复杂度、合同类别等因素，确定成本核算方法。比如，决策成本法、完工百分比法、工程量清单法等^[5]。

3.1.2 成本控制程序：成本控制程序应该包括成本核

算、分析、评估、预测和预警等阶段，以确保成本控制全过程的有效性。

3.1.3 控制要点的监控指标：成本控制体系还应包括控制要点的监控指标。这些指标应该以应收账款、应付账款、库存、工资、房租、设备维护数据等为基础。企业应建立一套合理的指标体系并建立指标评价体系，用以实时监控各项指标的变化趋势，并提供决策依据。

3.1.4 财务预算体系：财务预算的目的是为了容易控制工程项目的成本。在预算制定过程中，应综合考虑项目的不同因素，包括市场需求、行业趋势、技术变革、管理风险等。

3.2 加强采购管理，控制采购成本

工程项目的采购成本往往占据项目总成本的相当大的比重，因此采购成本的控制尤为关键。在采购过程中，企业应该建立一套完整的采购流程，包括采购计划、招标文件的编制、投标和中标、供应商监督和合同管理等。

在采购过程中，企业应该注重效率和规范管理，建立合适的采购流程，能够保证采购合同和供应网络符合节约成本的要求^[1]。

3.3 优化人力资源管理

经济运行状况的不稳定、周期性的波动都会直接影响到企业的人力需求。如何控制人力成本，提高劳动生产率，是企业面对市场变化和竞争压力时要思考的问题。企业可从以下几个方面着手进行人力优化：

3.3.1 合理安排人力资源，确保工程项目达到预期目标，同时保证人力成本的合理性。

3.3.2 聘用优秀的人才，处理类似于合同条款、商务招标、谈判等问题。

3.3.3 加强内部控制，增强对员工的监督和调配，提高员工效率。

3.3.4 与外部合作伙伴、吸引社会资源，弥补自身的不足，提高智力资本的增特征。

3.4 强化技术支持，提高效率

技术创新是企业发展过程中最为重要的因素之一，在工程建设项目中，技术创新能够提高效率，降低成本。企业应该注重新型技术和新型工艺的引进，提高技术研发能力。而且，企业还应该注重员工技能的培训和提高，确保新型技术和新型工艺能够得到很好的应用^[2]。

4 提高工程经营效益的方法和措施

4.1 优化管理机制

4.1.1 建立健全项目管理制度

在工程项目的管理中，制度是至关重要的。建立健全的管理制度可以规范施工行为，保障施工质量，提高效率。制度包括施工管理、质量控制、安全管理等各个

方面,应该全面、详细、落实到位。同时,要根据实际情况和项目特点不断进行调整和完善。

4.1.2 加强人员管理

优秀的人才是企业成功的关键。项目管理者需要根据其实际工作情况,制定合理的薪酬激励制度,建立完善的培训体系,提高员工素质和技能,减少人员流失,长期保障企业的发展。

4.1.3 加强沟通协调

沟通是工程项目管理中至关重要的一个环节。项目管理者需要根据项目实际情况,制定并严格执行沟通计划,加强与客户、各层次的管理人员、各部门之间的沟通协调,确保大家都能理解、贯彻执行项目目标和任务。

4.2 优化施工工艺

4.2.1 准确把握施工工艺

在施工中,根据实际情况和工程要求,制定详细的施工方案,指导施工实施^[3]。工程建设涉及多项工作,如果施工工艺不得当,将严重影响工程质量和工期。因此,选择比较常用的施工工艺不足以满足新工艺、新技术、新材料等因素的变革,工程管理者需要在选择施工工艺时保持开放和创新的态度,丰富施工方案的可选方案,对新的施工工艺进行尝试和推广。

4.2.2 实现工人队伍的稳定

稳定的工人队伍是保证工程建设稳定高效的重要保障。稳定的工人队伍既可以提高施工效率,又可以减少工期延误的概率。在实际工程中,管理人员需要积极了解和领会工人的想法、诉求,采取措施保障他们的合法权益,夯实员工和企业的发展基础。

4.2.3 采用先进设备

随着新技术、新材料的不断出现和应用,新型设备和工具也不断更新。如今,多功能工程机械已经成为建筑施工中的宠儿,能够极大地提高工作效率,保证施工质量。因此,在工程项目中,采用先进的设备和工具是优化工程经营效益的重要措施之一。

4.3 优化材料管理

4.3.1 材料的选择和采购

材料的选择和采购是工程项目建设的关键环节,也是影响工程质量和进度的重要因素。在材料选择和采购过程中,需要严格按照工程质量标准,确保材料的质量符合国家标准,实现满足工程要求、性价比合理的材料采购^[4]。同时,需要保持对市场材料价格信息的跟踪和了解,确保高品质的材料采购。

4.3.2 材料储存与保护

针对不同材料,需要采取不同的储存、运输和保护措施。一方面,在材料储存中需要按照材料的特点和性质进行专业性的分类、记录及储存;另一方面,在工程施工过程中,需要采用相应的保护措施,从而确保材料的完整性,也可以提高施工效率。

4.4 优化项目风险管理

4.4.1 建立有效的风险管理机制

在工程项目的管理中,风险管理机制是重中之重,只有建立了一套健全完善的风险管理体系,才能有效地预防和应对风险事件发生。风险管理涉及到项目所有的流程,包括开发、设计、建设、运行等所有过程中的各个方面。

4.4.2 合理控制项目中的风险

针对不同的工程项目,在明确风险点的基础上,采取有效的措施进行风险管控,包括风险评估、设计控制、合同约定、备用措施、保险投保等多种方式。通过对风险进行全方位的管控,减少各种不利影响给项目带来的不好的结果。

4.4.3 加强风险事件应对

在项目建设的过程中,难免会出现一些风险事件,如果不能及时、有效地处理,将会对工期、质量、安全等多个方面造成不良影响^[5]。因此,在制定风险应对预案时,管理者需要坚持风险自查,实行严格的预案流程,通过专业科学的方法、手段和技术,确保风险应对措施及时、有效性和科学性。

结语

成本控制和提高工程经营效益是建筑企业长期稳定发展的基础。在实际经营中,建筑企业需要从整体出发,全面考虑各个环节,同时注重细节实施,以达到最优的经营效益。实现成本控制和工程经营效益的平稳协调,不但有利于企业的利润和盈利水平,也有利于企业的长期稳定发展和在市场上的竞争力。

参考文献

- [1]朱海峰,苏小芳.建筑工程成本控制的策略和方法[J].经济管理,2021(2):70-72.
- [2]徐合,王瑞.建筑工程成本控制的实践与探讨[J].建筑技术开发,2021,50(5):206-209.
- [3]段鹏程,邢文静.建筑工程成本控制的实践与思考[J].中国工程管理评论,2020,13(1):31-37.
- [4]石峻岭.浅谈建筑工程成本控制的重要性和方法[J].建筑工程师,2020,40(4):78-80.
- [5]李俊,张玉峰.建筑工程成本控制现状与发展分析[J].建筑科技与管理,2021,38(2):78-81.