

# 建筑工程管理中的投资成本控制

王 平

江西齐晋项目管理有限公司 江西 上饶 334000

**摘要:** 建筑工程管理中的投资成本控制是确保建设项目实现最佳经济效益的关键因素之一。随着市场竞争的加剧和政府对建设项目的监管力度加强,如何有效地控制投资成本成为建筑工程管理必须面对的重要问题。本文将探讨建筑工程管理中投资成本控制的重要性,以及采取有效措施来控制投资成本的方法。

**关键词:** 建筑工程; 管理; 投资成本; 控制

引言: 建筑工程管理中的投资成本控制是整个建设项目中非常重要的一环。有效的投资成本控制可以降低项目风险、提高项目效益、提升项目管理水平,从而确保企业在项目中的利润最大化。

## 1 建筑工程投资成本控制的概念

建筑工程投资成本控制是指在整个建筑工程施工过程中,对成本进行科学、系统地管理,以最小的成本实现最大的经济效益。建筑工程投资成本控制包括多个方面,如施工组织设计、施工方案选择、施工队伍管理、物资设备采购、施工现场管理、竣工结算等。建筑工程投资成本控制具有以下特点:(1)系统性:建筑工程投资成本控制是一个完整的系统,各个环节相互联系、相互影响。要实现成本控制目标,必须从全局出发,对各个环节进行科学管理。(2)及时性:在施工过程中,各种因素都会对成本产生影响。因此,成本控制人员必须及时发现问题并采取有效措施,防止成本失控。(3)前瞻性:成本控制人员必须具备前瞻性思维,预见可能出现的成本问题,并提前制定应对措施。(4)灵活性:在施工过程中,各种不可预见的因素都可能导致成本变化。成本控制人员必须根据实际情况灵活调整成本控制方案。(5)可追溯性:成本控制人员必须对成本发生的每一个环节进行记录和分析,以便于追溯和发现问题。

## 2 建筑工程管理中成本控制的意义

建筑工程管理中的成本控制是保证项目顺利施工并按时完成的重要保障。成本控制是指在项目成本形成过程中,对生产经营所消耗的人力、物力和费用进行指导、监督、调节和限制,力求将成本控制在计划之内,并以尽量小的成本投资获得尽可能大的经济效益<sup>[1]</sup>。成本控制对于建筑工程管理具有以下几方面的意义:

### 2.1 提高企业经济效益

建筑工程项目的成本包括人工、材料、机械、管理等方面,如果这些成本能够得到有效控制,就能降低项

目成本,提高企业经济效益。在成本控制下,企业可以更加合理地规划资金的使用,减少浪费和不必要的开支,从而达到节约成本的目的。

### 2.2 保证项目顺利进行

建筑工程项目往往需要大量的资金支持,如果不能有效地进行成本控制,可能会导致项目出现资金链断裂、拖欠工程款等问题,甚至导致项目停工。因此,成本控制能够保证项目资金充足,保证项目顺利进行。

### 2.3 提高项目管理水平

成本控制是项目管理中的重要环节,对于项目管理的水平也有很大的影响。通过成本控制,企业可以及时发现项目管理中的不足和问题,并及时采取措施进行改进,从而提高项目管理水平,保证项目的质量和效益。

### 2.4 降低工程成本

在建筑项目管理中,成本控制的主要目标是降低工程成本。通过有效的成本控制,可以最大限度地减少施工中资源的浪费和成本的损失。例如,减少不必要的材料和人力消耗,合理调整工程进度等都是有效的成本控制措施。

## 3 建筑工程管理中的成本控制存在问题分析

建筑工程管理中的成本控制是一个复杂而又关键的问题,它涉及到项目的各个方面和各个阶段。然而,在实际的项目实施过程中,成本控制存在着一些问题,这些问题不仅影响了项目的经济效益和社会效益,也给项目的实施带来了很大的风险和不确定性<sup>[2]</sup>。下面将从几个方面对建筑工程管理中的成本控制存在问题进行分析。

### 3.1 人员管理问题

在建筑工程管理中,人员管理是成本控制的重要方面。然而,在实际的项目实施过程中,存在着人员管理不规范、职责不清、任务不明确等问题。这些问题导致了人力成本浪费、工作效率低下、工期延长等问题,从而影响了项目的成本控制和经济效益。

### 3.2 决策失误问题

在建筑工程管理中,决策是成本控制的关键环节。然而,在实际的项目实施过程中,存在着决策失误的问题。这些问题导致了成本超支、资源浪费、工期延误等问题,从而影响了项目的成本控制和经济效益。

### 3.3 信息不对称问题

在建筑工程管理中,信息不对称是成本控制的重要问题。然而,在实际的项目实施过程中,存在着信息不对称的问题。这些问题导致了供应商或承包商的欺诈行为、合同纠纷、法律风险等问题,从而影响了项目的成本控制和经济效益。

### 3.4 成本计算错误问题

在建筑工程管理中,成本计算是成本控制的重要环节。然而,在实际的项目实施过程中,存在着成本计算错误的问题。这些问题导致了成本超支、资源浪费、工期延误等问题,从而影响了项目的成本控制和经济效益。

以上从人员管理、决策失误、信息不对称和成本计算错误等方面分析了建筑工程管理中的成本控制存在问题。这些问题给项目带来了很大的风险和不确定性,需要及时采取有效的措施加以解决。

## 4 建筑工程管理中的投资成本控制

### 4.1 选材方面的控制

建筑工程选材方面的成本控制是建设项目全过程成本控制的重要环节之一。选材决策的正确与否,直接关系到建设项目的投资、建设周期和工程质量等重要因素。因此,在建筑工程选材方面,必须充分考虑成本控制的要素,以确保项目在满足技术要求的前提下,实现最佳的经济效益。首先,选材应遵循技术可行、经济合理的原则。在满足结构安全和使用功能的前提下,合理选择材料能够有效地降低建设成本<sup>[1]</sup>。例如,在住宅建设中,采用合理的墙体材料和结构形式,可以在保证结构安全的前提下,降低建筑材料成本,提高建筑物的节能性能和居住舒适度。其次,根据项目特点和实际需要,选择合适的材料类型和品牌。不同的材料类型和品牌价格不同,其质量和性能也存在差异。因此,在选择材料时,应充分了解市场行情和材料性能,合理选择材料类型和品牌,以达到最佳的成本控制效果。再次,控制材料用量和合理采购也是选材成本控制的重要环节。在施工前,应根据施工图纸和工程量清单,准确计算材料用量,制定合理的采购计划,避免材料浪费和采购过多造成库存积压。此外,应选择合理的采购时间和供应地点,以达到降低运输成本和减少运输风险的目的。最后,加强材料管理也是选材成本控制的重要手段。在施

工过程中,应建立健全的材料管理制度,明确材料的验收、存储、发放等环节的责任和流程,避免材料损失和浪费现象的发生。同时,应定期进行材料盘点和清查工作,及时发现和解决问题,确保材料的合理使用和成本的有效控制。

### 4.2 施工技术方面的控制

建筑工程技术是关系到国计民生的重要行业,其成本的控制一直是人们关注的焦点。在建筑工程项目中,成本控制是确保项目顺利实施的关键环节,直接影响到项目的经济效益和社会效益。本文将探讨建筑工程技术方面的成本控制问题,并提出一些建议。首先,建筑工程项目前期的成本控制非常重要。在项目初期,需要制定详细的成本预算计划,包括人工、材料、设备、运输等方面的费用。在这个过程中,需要考虑到各种可能出现的因素,如天气、地质条件等,以确保成本预算的准确性和可行性。同时,还需要加强对供应商的管理,选择优质、价格合理的供应商,并与他们建立长期的合作关系,以降低采购成本。其次,在建筑工程项目实施过程中,需要进行精细化的成本控制。这包括对人工、材料、设备等成本的控制,以及对施工现场的管理和监督。在人工方面,需要合理安排施工进度,避免人力浪费和加班费增加。在设备方面,需要定期维护和保养机械设备,确保设备的正常运行和使用寿命。在施工现场管理方面,需要加强安全管理和环境管理,避免安全事故和环境污染事件的发生。最后,还需要进行有效的成本控制分析<sup>[4]</sup>。成本控制分析是指对成本的实际发生情况与计划数据进行比较分析,找出差异原因并制定纠正措施。成本控制分析需要定期进行,以便及时发现问题并采取措。同时,还需要对成本控制经验进行总结,为以后的项目提供参考和借鉴。

### 4.3 合同管理方面的控制

(1) 合同签订前的成本控制。在合同签订前,需要对供应商或承包商的资质、信誉、经验等方面进行详细的调查和评估,以确保选择优质、价格合理的供应商或承包商。同时,还需要对合同中的各项条款和细节进行仔细审查,确保合同内容明确、清晰、无歧义,避免合同纠纷和法律风险。(2) 合同履行过程中的成本控制。在合同履行过程中,需要加强对供应商或承包商的监管和协调,确保其按照合同规定进行施工或供应。同时,还需要对供应商或承包商的成本进行监控和分析,及时发现和解决成本超支或不合理的情况。此外,还需要加强对工程质量和进度的管理,确保项目按计划顺利进行。(3) 合同变更和索赔的管理。在项目实施过程中,难免

会出现合同变更和索赔的情况。这时,需要及时收集和整理相关证据材料,并与供应商或承包商进行协商和谈判。同时,还需要遵循合同规定和程序进行索赔处理,避免纠纷和法律风险。

#### 4.4 成本预算方面的控制

(1) 施工前成本预算。在项目施工前,需要对项目进行详细的成本预算,包括人工、材料、设备、运输等方面的费用。在这个过程中,需要考虑到各种可能出现的因素,如天气、地质条件等,以确保成本预算的准确性和可行性<sup>[1]</sup>。同时,还需要根据成本预算制定详细的施工计划和进度表,避免人力浪费和加班费增加。(2) 施工过程中的成本预算。在项目施工过程中,需要加强对成本预算的监控和管理,包括对人工、材料、设备等成本的监控和分析。同时,还需要根据实际情况对成本预算进行调整和优化,以避免成本超支或不合理的情况。此外,还需要加强对工程质量和进度的管理,确保项目按计划顺利进行。(3) 成本预算的调整和优化。在项目实施过程中,由于各种因素的影响,成本预算难免会发生调整 and 变化。这时,需要及时对成本预算进行优化和调整,以适应项目的实际情况和市场变化。同时,还需要加强对成本预算的监管和反馈,及时发现和解决成本超支或不合理的情况。

### 5 建筑工程管理中的投资成本控制趋势

随着建筑工程管理的不断发展和完善,投资成本控制也逐渐得到了广泛的关注和重视。在未来的发展中,建筑工程管理中的投资成本控制将呈现以下趋势:

#### 5.1 投资成本控制的全面化和精细化

随着建筑工程规模的逐渐扩大和复杂化,投资成本控制也将逐渐向全面化和精细化的方向发展。在未来的投资成本控制中,不仅需要对本工程的施工过程进行成本控制,还需要对建筑设计、材料采购、人力资源管理各个方面进行全面的成本控制<sup>[2]</sup>。同时,随着信息技术和数字化管理的不断发展,投资成本控制也将逐渐向精细化的方向发展,通过各种成本数据的分析和处理,实现投资成本的有效控制和管理。

#### 5.2 投资成本控制的全程化和动态化

在传统的建筑工程管理中,投资成本控制往往只关注施工过程中的成本控制,而忽略了设计、招标、采购等前期阶段的成本控制。因此,在未来的发展中,投资成本控制将逐渐向全程化的方向发展,从前期的设计、招标、采购到施工过程中的成本控制都将实现有效的衔接和协同,从而实现投资成本的有效控制和管理。同时,随着建筑工程施工过程的不断推进和变化,投资成本控制也将逐渐向动态化的方向发展,及时调整和控制投资成本,确保项目的成本控制和经济效益最大化。

#### 5.3 投资成本控制的可持续化

在未来的发展中,建筑工程管理中的投资成本控制将越来越注重可持续化的发展方向。在投资成本控制的可持续化方面,需要考虑到建筑工程对环境的影响、资源的利用、社会效益等方面的影响,并通过各种手段和措施实现投资成本的有效控制和管理<sup>[3]</sup>。同时,在可持续发展的背景下,建筑工程管理中的投资成本控制还需要考虑到未来的运营和维护成本,为实现建筑工程的可持续发展和长期经济效益打下坚实的基础。

### 结语

建筑工程管理中的投资成本控制是确保建设项目实现最佳经济效益的关键因素之一。通过对投资成本进行科学的管理和控制,可以降低项目风险、提高项目效益、提升项目管理水平。要实现成本控制的目标,应制定合理的成本预算、加强施工方案优化、选择优质的供应商、严格控制施工变更及引进先进的管理技术等。

### 参考文献

- [1]许正魁.建筑工程成本控制与管理要点[J].中华建设,2022(09):155-156.
- [2]孙祥,刘婷婷.建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义[J].城市建设理论研究(电子版),2020(6):15.
- [3]谢威.建筑工程成本控制存在的问题及管理策略探讨[J].江西建材,2022(11):394-395+3968.
- [4]刘晓燕.建筑工程成本控制中的项目化管理应用[J].现代营销(下旬刊),2022(08):112-114.