

探讨建筑工程管理中的问题及解决措施

张预备

新疆至诚至信建设工程有限公司 新疆 北屯 836099

摘要: 经济社会的发展在一定程度上带动并影响了建筑市场的发展情况。现阶段, 市场中建筑工程数量的不断增多, 对于建筑工程建设要求的不断提高, 对工程项目的管理工作提出了更高的要求。管理工作的开展不仅能够对建筑工程施工现场的秩序起到维护和保障的作用, 还能够通过管理来解决施工中存在的一些问题, 从而减少各种危险事故发生的概率。对建筑工程管理中的问题及解决措施进行分析, 能够为建筑工程管理工作的开展提供一定的思路。

关键词: 建筑工程; 管理问题; 解决措施

引言

建筑工程是社会发展的重要组成部分, 建筑工程管理是其重要支撑, 良好的建筑工程管理有助于提高工程管理水平, 确保工程质量, 提高工程效率, 降低工程成本^[1]。然而, 建筑工程管理中常常存在各种问题, 如进度延误、质量问题、成本超支等, 这些问题直接影响工程的实施情况和效果。因此, 加强建筑工程管理具有重要的现实意义。论文旨在分析建筑工程管理中存在的问题, 探究解决这些问题的有效措施

1 建筑工程管理特征

建筑工程管理是指对整个建筑工程项目进行全面、系统的管理, 以确保项目能够按照预定计划顺利完成。建筑工程管理具有以下几个方面的特征: 全面性。建筑工程管理需要涉及到项目的各个方面, 包括设计、施工、验收等。管理人员需要对项目的各个方面进行全面了解, 并制定相应的管理计划和管理措施。

系统性。建筑工程管理需要将整个项目看作一个系统, 对各个环节进行协调和整合, 确保项目能够按照预定计划顺利完成。管理人员需要对各个环节进行系统性的管理, 并制定相应的管理措施。复杂性。建筑工程项目通常涉及多个专业领域, 如建筑、结构、给排水、电气等。管理人员需要对这些专业领域有一定的了解, 并能够协调各专业之间的关系, 以确保项目的顺利进行。长期性。建筑工程项目的实施通常需要经过多个阶段, 如设计、施工、验收等。管理人员需要对整个项目周期进行全面的考虑和管理, 以确保项目能够按时完成。风险性。建筑工程项目的实施过程中存在着很多不确定性因素, 如天气、人为因素等。管理人员需要对这些不确定性因素进行预测和管理, 以降低项目的风险。

2 当前建筑工程管理中存在的问题

2.1 法律制度不完善

目前我国建筑工程管理中存在的一个重要问题就是法律制度不完善。尽管我国已经出台了一些建筑工程管理相关的法律法规, 如《中华人民共和国建筑法》、《中华人民共和国招标投标法》等, 但这些法律法规在实际执行中仍然存在一些问题。这些法律法规的执行力度不够。很多建筑工程项目在执行过程中存在着违法违规行为, 如未经过招投标程序、非法转包等, 这些行为严重影响了项目的质量和安全^[2]。但由于执法力度不够, 很多违法违规行为并没有得到应有的惩罚, 从而导致了这些行为的普遍存在。这些法律法规的完善程度不够。目前建筑工程管理相关的法律法规主要集中在建筑质量和安全方面, 而对于其他方面的管理, 如成本控制、进度控制、人力资源管理等, 缺乏相应的法律法规进行规范。因此, 在实际管理工作中, 管理人员往往只能依靠自身的经验和能力进行管理, 难以保证管理的科学性和规范性。

2.2 技术管理不到位

技术管理是建筑工程项目管理中不可或缺的一环, 它直接关系到工程项目的质量和安全。然而, 在当前建筑工程管理中, 技术管理方面存在一些问题, 主要表现在以下几个方面: 技术管理制度不够完善。目前建筑工程技术管理方面的制度往往只是简单地对施工过程进行规范, 而对于技术标准、技术方案等方面的制定和执行却缺乏有效的管理制度。这样容易导致技术管理工作的随意性和粗放性, 从而影响工程项目的质量和安全。技术管理水平不够高。建筑工程技术管理需要专业的管理人员来执行, 而这些管理人员往往需要具备较高的技术水平和丰富的管理经验。然而, 目前我国建筑工程技术管理领域的人才队伍建设还比较薄弱, 缺乏高素质的技术管理人才, 从而导致技术管理水平不够高, 难以满足现代建筑工程项目管理的需求。技术管理流程不够规

范。在建筑工程技术管理中,流程的规范性非常重要。然而,在实际管理工作中,由于技术管理制度的不完善和管理水平的不足,技术管理流程往往不够规范。比如,在工程技术方案的制定和审核过程中,缺乏严格的流程和程序,容易导致技术方案的粗糙和不合理,最终影响工程项目的质量和安全。

2.3 安全管理效果差

我国建筑工程管理中所存在的问题之一是安全管理效果差。建筑工程作为一种高风险的行业,安全管理的重要性不言而喻。然而,在实践中,安全管理效果差的问题比较突出,主要体现在以下几个方面:安全管理制度不够完善。许多建筑企业的安全管理制度不够健全,缺乏系统性和可操作性。一些企业虽然制定了安全管理制度,但只是停留在纸面上,没有得到有效的落实和监督。还有一些企业在施工过程中随意更改设计方案和施工方案,导致安全隐患增加。安全培训和教育不到位^[3]。许多建筑企业的安全培训和教育只是形式主义,没有起到实际的作用。一些企业对员工的安全培训和教育只是停留在入场教育和简单的安全知识普及上,没有针对不同的工种和施工阶段进行有针对性的培训和教育。还有一些企业对员工的安全培训和教育只是停留在课堂上,没有进行实地的演示和指导。施工现场安全管理不严格。许多建筑企业的施工现场安全管理不严格,存在安全隐患。一些企业对施工现场的安全设施和设备检查不及时,导致一些设备存在安全隐患。还有一些企业对施工现场的安全监督不到位,导致一些员工存在违规操作和冒险行为。

2.4 管理模式陈旧

管理模式是建筑工程管理中的重要组成部分,它涉及到建筑工程的规划、设计、施工、维护等各个方面。如果管理模式过于陈旧,无法适应现代建筑工程的需求,就会对建筑工程的质量、安全、效率等方面造成负面影响。管理模式陈旧的主要原因是多方面的。首先,我国建筑工程管理长期以来采用的是计划经济体制下的管理模式。这种管理模式的特点是强调集中控制、行政命令和计划安排,缺乏市场机制和企业管理的方法和手段。这种管理模式已经不能适应市场经济和全球化的发展趋势,无法满足现代建筑工程管理的需求。我国建筑工程管理中的管理模式缺乏创新性和灵活性。许多建筑企业仍然沿用传统的管理模式,缺乏对新方法、新技术和新工具的探索和应用。这种缺乏创新性和灵活性的管理模式,难以适应建筑工程的变化和不确定性,无法应对市场和竞争的挑战。

2.5 材料管理不重视

材料是建筑工程项目的基础,直接关系到工程项目的质量和安全。然而,在当前建筑工程管理中,材料管理方面存在一些问题,主要表现在以下几个方面:

材料管理制度不够完善。目前建筑工程材料管理制度往往只是简单地对材料采购和存储进行规定,而对于材料的检验、使用等方面却缺乏有效的管理制度。这样容易导致材料的质量不稳定,存在安全隐患,从而影响工程项目的质量和安全。材料管理的流程不够规范。在建筑工程材料管理中,流程的规范性非常重要。然而,在实际管理工作中,由于材料管理制度的不完善和管理水平的不足,材料管理流程往往不够规范^[4]。比如,在材料采购和检验过程中,缺乏严格的流程和程序,容易导致材料的粗糙和不合格,最终影响工程项目的质量和安全。材料管理人员的素质不够高。建筑工程材料管理需要专业的管理人员来执行,而这些管理人员往往需要具备较高的技术水平和丰富的管理经验。然而,目前我国建筑工程材料管理领域的人才队伍建设还比较薄弱,缺乏高素质的材料管理人才,从而导致材料管理水平不够高,难以满足现代建筑工程项目管理的需求。

3 解决措施

3.1 完善法律制度

首先,加强法律法规的执行力度。政府部门需要加大对建筑工程项目的监管力度,加强对违法违规行为的处罚力度,从而保障项目的质量和安全。同时,也需要加强对管理人员的培训和教育,提高管理人员的管理水平和法律意识,使其能够更好地履行职责。完善法律法规的完善程度。政府部门需要进一步加强对建筑工程管理的立法工作,制定更加全面、系统的法律法规,对各个方面进行规范和管理,从而提高管理的科学性和规范性。加强对社会监督的力量。社会监督是促进法律法规执行和完善的重要力量之一。公众可以通过各种渠道了解建筑工程项目的实施情况和管理工作的情况,对违法违规行为进行举报和投诉,从而促使相关方面加强管理和监管工作。

3.2 加强技术管理

加强技术管理制度建设。政府需要进一步完善建筑工程技术管理制度,建立完善的技术标准、技术方案等管理制度,加强对技术管理人员的培训和教育,提高其技术水平和专业素养,从而确保技术管理工作的科学性和规范性。加强技术管理的流程规范。政府部门和企业内部需要进一步加强对技术管理流程的规范工作,建立完善的技术管理流程和程序,加强对技术方案的审核和

评估工作,从而确保技术方案的合理性和安全性。推广先进的技术管理模式。随着现代科技的发展和应用,建筑工程项目管理也面临着新的挑战和机遇^[5]。因此,推广先进的技术管理模式和工具,如BIM技术、云计算等,成为了提高技术管理水平的重要手段之一。这些先进的技术管理模式和工具能够提高建筑工程项目管理的效率和质量,减少风险和成本,从而为建筑工程项目的顺利实施提供有力保障。

3.3 提升安全管理

完善安全管理制度,建立系统性和可操作性的安全管理制度,加强落实和监督。加强安全培训和教育,对员工进行有针对性的培训和教育,并进行实地演示和指导。严格施工现场安全管理,加强安全设施和设备的检查和维护,加强安全监督和风险管理。最后,加强政府监管和社会监督,建立政府监管和社会监督的机制,加强对建筑企业的管理和处罚力度,提高安全管理水平。

3.4 创新管理模式

引入市场机制和企业管理的方法和手段,建立适应市场经济和全球化发展趋势的管理模式。加强管理模式创新性和灵活性,探索和应用新方法、新技术和新工具,适应建筑工程的变化和不确定性。

3.5 重视材料管理

1) 加强材料管理制度建设。政府需要进一步完善建筑工程材料管理制度,建立完善的材料检验、使用等管理制度,加强对材料管理人员的培训和教育,提高其技术水平和专业素养,从而确保材料管理工作的科学性和规范性。加强材料管理的流程规范。政府部门和企业内部需要进一步加强对材料管理流程的规范工作,建立严格的材料采购、检验、使用等流程和程序,加强对材料的质量控制和安全管理,从而确保材料的质量和安

3.6 落实质量验收

作为建筑工程最后一个环节,为了保障建筑质量满足设计要求,应严格落实工程验收工作^[6]。其中为了提升验收的工作效率,验收工作人员需要在施工过程中需要

进行检验,提升建设质量与安全管理。在建筑施工完成后,施工人员需要对各个需要检查的施工面进行整理,方便验收人员开展相关工作。此外,为了质量验收工作的合理性,需要施工单位人员、监理人员以及专业质检人员按照施工设计方案与工程质量要求开展严格查验,对建筑工程的各项质量问题详细记录。由于建筑工程通常较大,可以采用抽查方式,对建筑中的支架、底座、钢管厚度等重要结构进行查验,若是其中存在质量问题,应制定出针对性的修补或更换,以此保障建筑质量符合规划要求,为其他建筑项目提供一些验收与建筑修补经验。

结语

总而言之,建筑工程管理是一项复杂而系统的工作。在建筑工程管理过程中,只有不断地进行深层次的探讨,仔细了解、分析每一个问题产生的原因以及其造成的影响,并针对问题提出可行的解决措施解决建筑工程管理中的问题,才能实现企业的健康稳定发展和建筑工程管理的持续性发展。市场日渐白热化为建筑行业也带去了全新的挑战,只有不断提升建筑工程管理企业的质量与服务水平,才能够更好地立足于市场竞争之中,实现企业在社会经济促进中的和谐发展。

参考文献

- [1]唐金.建筑工程管理中存在的问题和解决措施[J].居舍,2021(30):135-136.
- [2]刘喜然.探讨建筑工程管理中存在的问题和解决措施[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2021(08):3-4.
- [3]郭强.建筑工程管理中存在的问题和解决措施的探讨[J].建筑与管理,2021,3(2):31.
- [4]孙正茂,李胜龙.建筑工程管理的影响因素及对策探讨[J].2021(2018-17):126-127.
- [5]宋灿,白烁.建筑工程管理中存在的问题和解决措施探讨[J].住宅与房地产,2021(31):182-183.
- [6]刘喜然.探讨建筑工程管理中存在的问题和解决措施[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2021(8):3-4.