

建筑工程土建造价成本管理的控制方法研究

周翀

山东华诺凯工程造价咨询有限公司黄岛分公司 山东 青岛 266000

摘要: 土建造价成本控制是建筑工程的重要管理问题之一,其涉及到建筑工程项目的投资风险、经济效益和社会效益等重要方面。土建造价成本控制的关键在于对造价成本的全面管理,既需要对现有的成本进行管控,又需要预测未来的成本变化,以尽可能地避免成本的不必要增加。本文将探讨建筑工程土建造价成本管理的控制方法,希望能够为建筑工程管理者提供一些启示,以更好地管理和控制土建造价成本。

关键词: 建筑工程; 土建造价; 成本管理; 控制方法

引言: 建筑工程土建造价成本管理是工程项目中非常重要的一部分,其涉及到成本控制、风险控制等多个方面。在人工成本、材料成本以及设备成本等方面,成本管理都需要从设计阶段开始进行计划和管控,以确保工程能够按照预定的进度和质量要求顺利完成。而随着建筑工程规模的不断扩大和竞争的日益激烈,如何有效地控制土建造价成本也成为了当前建筑行业亟需解决的问题之一。本文将着重探讨土建造价成本管理的控制方法,希望能够为行业提供一些有益的参考和借鉴。

1 土建造价成本的组成要素

土建工程造价成本包括建筑工程的直接成本、间接成本和管理费用等三个方面。直接成本包括材料、工资、机械设备租赁费、土地使用费等,是建筑工程的基本元素,在土建工程成本中占据着很大的比重。间接成本主要包括管理费用、保险费用、预算设备利息等,是指在施工过程中所发生的费用。管理费用则是指为了实现工程建设目标所需的各种费用,包括组织管理费用、专家咨询费、测试检查费等。

2 建筑工程成本控制应遵循的基本原则

建筑工程成本控制是项目管理的重要方面,它直接影响到项目的经济效益。有效的成本控制需要遵循一定的基本原则,这些原则可以帮助管理人员制定合理的控制策略,提高成本控制的效果。本文将详细介绍建筑工程成本控制应遵循的基本原则。(1) 目标原则。目标原则是指成本控制的目标必须明确、具体、可行。管理人员需要将项目成本目标分解为具体的指标,如材料消耗、人工消耗、机械使用等,并制定相应的控制措施。同时,目标原则还要求管理人员对成本目标的实现情况进行监控和评估,及时调整控制措施,确保成本控制目标的实现^[1]。

(2) 全面控制原则。全面控制原则是指成本控制必须贯穿项目全寿命周期,涵盖项目的所有成本要素。管理人员

需要从项目规划、设计、施工、运营等各个阶段进行成本控制,确保所有成本要素都得到充分考虑和有效控制。同时,全面控制原则还要求管理人员对项目成本进行全过程控制,包括事前、事中、事后控制,确保成本控制的有效性。(3) 动态控制原则。动态控制原则是指成本控制必须根据项目实际情况进行动态调整。管理人员需要根据项目实施过程中的实际情况,对成本目标进行动态调整,确保成本控制目标的可行性和实际效果。同时,动态控制原则还要求管理人员对成本目标的实现情况进行动态评估和监控,及时发现问题并采取相应的措施加以解决。(4) 经济效益原则。经济效益原则是指成本控制必须以经济效益为中心,所有的控制措施和手段都必须以提高经济效益为目标。管理人员需要综合考虑成本和效益的关系,制定合理的成本控制策略,确保成本控制的经济效益最大化。同时,经济效益原则还要求管理人员对成本控制的效果进行评估和反馈,不断优化成本控制策略。(5) 责权利相结合原则。责权利相结合原则是指成本控制必须明确各方的责任、权利和利益关系,并将它们结合起来进行管理。管理人员需要明确各方的责任和权利,建立相应的激励机制,使各方在成本控制中能够获得相应的利益。同时,责权利相结合原则还要求管理人员对各方成本控制效果进行评估和反馈,及时调整管理策略,确保成本控制的顺利进行。(6) 技术经济分析原则^[2]。技术经济分析原则是指成本控制必须与技术经济分析相结合,综合考虑技术可行性和经济合理性。管理人员需要对项目的各项技术方案进行经济分析,选择技术可行、经济合理的方案进行实施。同时,技术经济分析原则还要求管理人员对项目的各项技术方案进行优化和改进,以达到更好的经济效益。(7) 例外管理原则。例外管理原则是指成本控制必须关注异常情况并进行及时处理。管理人员需要定期对项目的成本目标实现情况进行分析和评估,找出异常情况并采取

相应的措施加以解决。同时,例外管理原则还要求管理人员对项目的成本风险进行预测和管理,制定相应的应对措施,确保项目的经济效益最大化。

3 分析土建工程造价成本管理的重要性

随着我国经济水平的提高,建筑行业得到了长足的发展。在建筑行业中,土建工程是一个重要的组成部分。土建工程在建设过程中需要耗费大量的人力、物力和财力,因此,对土建工程的造价成本进行管理是十分必要的。本文将从以下几个方面分析土建工程造价成本管理的重要性。(1)提高企业的经济效益。土建工程造价成本管理是企业管理的重要组成部分,通过合理的造价成本管理,企业可以有效控制工程建设的成本,从而提高企业的经济效益。此外,通过合理的造价成本管理,企业还可以及时发现工程建设中存在的问题,避免不必要的经济损失。因此,土建工程造价成本管理工作对于提高企业的经济效益具有重要意义。(2)提高工程的质量水平^[3]。土建工程造价成本管理不仅涉及企业的经济效益,还涉及到工程的质量水平。通过对土建工程造价成本进行管理,企业可以更好地掌握工程建设的质量状况,及时发现和解决问题,从而提高工程的质量水平。此外,通过对土建工程造价成本进行管理,企业可以更好地掌握工程建设的时间进度,确保工程建设按时完成,避免因时间延误而导致的质量问题。(3)提高企业的竞争力。在当前的市场竞争中,土建工程企业需要不断提高自身的竞争力,才能在激烈的市场竞争中立于不败之地。通过对土建工程造价成本进行管理,企业可以更好地掌握工程建设的情况,及时发现问题并进行改进,从而提高企业的竞争力。此外,通过对土建工程造价成本进行管理,企业可以更好地掌握市场的动态,为企业的决策提供更加科学的依据,提高企业的竞争力。(4)促进企业的发展。通过对土建工程造价成本进行管理,企业可以更好地掌握工程建设的情况,及时发现问题并进行改进,从而促进企业的发展。此外,通过对土建工程造价成本进行管理,企业可以更好地掌握市场的动态,为企业的决策提供更加科学的依据,促进企业的发展^[4]。

4 土建工程造价成本管理的控制方法

4.1 成本控制的流程

(1)建立严格的成本控制制度。严格的成本控制制度是土建工程造价成本控制的基础。成本控制制度应当规范成本控制的具体流程,制定全面的成本控制计划,确保各项成本控制措施的实施和有效性。同时,成本控制制度还要明确各个成本控制人员的职责,确保每个人都能

够按照制度规定进行成本控制。(2)确定成本控制的目标和指。成本控制的流程包括确定成本控制的目标和指标、进行成本核算和分析、采取相应的成本控制措施以及进行成本控制的绩效评估。其中,确定成本控制的目标和指标是非常重要的一步,成本控制的目标和指标应当明确具体,并在整个成本控制过程中得到不断地调整和完善。(3)对资源和成本进行合理分配。在土建造价成本控制中,建筑工程管理者需要了解各种资源和成本的使用情况,并进行合理规划和分配,以达到最优资源和成本配置的目的。例如,在建筑材料采购过程中,需要对不同材料的价格、质量、供应能力等进行全面了解和评估,以选择最合适的材料供应商;在施工现场管理中,需要合理安排不同工种的工作任务和工作时间,避免出现资源浪费和无效成本的情况^[5]。通过对资源和成本的合理分配,可以实现对成本控制的有效优化,提高工程的经济效益和社会效益。(4)加强成本分析和监测。建筑工程管理者应当通过全面的成本分析和监测,发现各种不合理成本的存在,并及时进行调整、优化和改进^[5]。例如,通过对建筑材料采购过程的分析,可以发现是否存在采购价格过高、采购质量不达标等问题;通过对施工现场监测,可以发现是否存在浪费材料、人工等问题。通过对成本进行分析和监测,可以及时发现成本偏差和问题,并采取相应的措施予以解决,从而保证成本控制的有效性。(5)建立人员和系统支持。建筑工程管理者应当注重人才培养,通过不断优化和更新管理信息系统,实现对成本控制的科学化和规范化。只有具备了高素质的成本控制人员和高效的管理信息系统,才能够实现对成本控制的有效支持。例如,成本控制人员需要具备扎实的专业知识和技能,以及对建筑工程领域的深入了解;管理信息系统需要具备强大的数据管理和分析能力,以及对成本控制流程的支持能力。

4.2 成本管理的具体方法

(1)精细预算。精细预算是一种有效的成本控制方法,通过精确地确定建筑工程所需的资源和成本,以达到最大化的效益。在实施过程中,预算应被视为一个指导方针,严格按照其要求进行施工。建筑工程管理者需要密切关注成本预算的实施情况,并评估其准确性和可行性。通过这种方式,可以及时发现和解决问题,确保成本的有效控制。同时,精细预算还可以帮助优化资源分配,确保每个环节都能充分利用现有资源,从而提高建筑工程的经济效益^[1]。总之,精细预算是土建造价成本控制中不可或缺的工具,通过合理的预算规划和实施管理,可以实现成本的有效控制和最大化的效益。(2)加

强合同管理。合同管理是指对合同签订、履行、变更和终止全过程的管理,通过加强合同管理可以有效地控制工程成本。建筑工程管理者应当密切关注各种合同,包括工程总承包合同、专业分包合同、劳务分包合同、材料采购合同等。在合同签订前,管理者需要对合同内容进行认真审查,确保合同的合法性、合理性和可行性。在合同履行过程中,管理者需要对工程变更、索赔、验收等环节进行严格管理,确保工程质量和成本控制。同时,管理者还需要及时处理合同纠纷和争议,保障合同的顺利执行。通过加强合同管理,建筑工程管理者可以实现合同权益的最大化。具体措施包括:建立完善的合同管理制度,明确合同管理流程和责任,确保合同管理的规范化和有效性。对合同履行过程中的工程变更、索赔等环节进行严格审核和控制,避免不必要的成本支出。对合同履行过程中的纠纷和争议进行及时处理,保障合同的顺利执行。建立合同履行情况的评估机制,对合同履行情况进行全面评估和分析,及时发现问题并采取相应措施加以解决。(3)技术创新。技术创新是通过对新技术的研究和探索,探索新的施工技术和优化成本管理的实践经验,来提高建筑工程的成本控制能力。具体而言,建筑工程管理者可以通过以下几个方面来实现技术创新:建筑工程管理者应当关注新技术的发展动态,对新技术进行深入研究,探索其在建筑工程中的应用潜力。例如,近年来,BIM技术的快速发展为建筑工程带来了许多新的机遇和挑战。建筑工程管理者可以积极探索BIM技术在项目中的实际应用,以提高施工效率和降低成本^[2]。建筑工程管理者应当不断尝试新的施工技术和优化成本管理的方法,通过实践经验来不断完善技术方案和管理体系。例如,采用先进的建筑材料和设备、推广节能环保技术、改进施工工艺等,可以有效降低建筑工程的成本。建筑工程管理者应当不断完善管理机制,

积极创新管理方法,以实现更高效的成本控制。例如,通过采用目标成本管理、动态成本管理等方法,可以提高成本控制的精度和效率。(4)风险管理。风险管理是通过系统部署,加强风险管理的手段来降低各种不必要的风险,提高建筑工程的风险控制能力。具体而言,建筑工程管理者可以通过风险评估和风险控制的手段来降低各种不必要的风险。首先,管理者需要对项目的各项风险进行评估,包括技术风险、市场风险、财务风险等。其次,管理者需要制定相应的风险控制措施,如建立风险预警机制、制定风险应对预案等。此外,管理者还需要对项目的风险进行实时监控和调整,以确保项目的风险控制能力最大化。

结束语

综上,总体来看,土建造价成本管理的控制方法还有很大的改进空间,需要建筑工程管理者通过自身实践经验的积累和对新技术、新手段的深入探索,不断优化和完善土建造价成本管理的控制方法。希望本文的探讨能够引起大家对土建造价成本控制的重视,并为大家提供一些参考和启示。

参考文献

- [1]仇传辉.建筑工程土建造价成本管理的控制分析[J].建筑与预算,2020(6):55-57.
- [2]王贵文.建筑工程土建造价成本管理的控制分析[J].环球市场,2020(11):189.
- [3]颜宪英.建筑工程土建造价成本管理的控制分析[J].建筑与预算,2021(1):29-31.
- [4]王丽萍.建筑工程土建造价成本管理的控制分析[J].产业创新研究,2021(3):75-77.
- [5]李静.对建筑工程土建造价成本管理的控制分析[J].百科论坛电子杂志,2021(9):146-147.