

建筑工程施工项目成本控制管理研究

李育维 周 蕾

宝鸡建安集团股份有限公司 陕西 宝鸡 721400

摘要: 建筑工程施工项目成本控制管理是保证项目经济效益的关键环节。在竞争激烈的市场环境下, 施工企业要想生存和发展, 必须不断提高成本控制管理能力。本篇论文旨在对建筑工程施工项目成本控制管理进行研究, 探讨成本控制管理的意义、存在问题及应对策略, 以期为相关企业提供有益的参考和启示。

关键词: 建筑工程; 施工项目; 成本控制; 管理

引言

建设工程施工的成本监控管理是合理计算建筑成本、反映市场需求的一个指标, 它是实现项目经济效益最优化的基本指标和方法。在建设工程施工环节中的成本费用监控和管理工作是当前社会对财务人员和管理者提高的必然需求, 它体现出该公司综合能力的总体水准, 对公司如何才能更准确了解项目信息、施工成本核算、项目管理产生了需求。

1 成本控制管理的定义与意义

1.1 定义

建筑工程施工项目成本控制管理是指在已达到约定的情况下, 对建设项目执行过程中所产生的成本费用, 通过采取规划、组织、管理和协调等活动以达到所预期的成本费用目标, 从而尽可能地降低支出的经济活动。它是建筑工程项目管理的重要组成部分, 也是提高企业市场竞争力的重要途径。

1.2 意义

提高企业的经济效益。建筑工程施工项目成本控制管理的核心是降低成本、提高效益。通过有效的成本控制管理, 可以减少浪费、降低成本, 增加企业的利润。同时, 还可以提高企业的生产效率和资源利用率, 为企业创造更多的经济效益。2) 增强企业的市场竞争力。在市场竞争日益激烈的今天, 企业要想获得更多的市场份额, 必须具备较高的成本控制管理能力^[1]。只有通过有效的成本控制管理, 企业才能降低成本、提高效益, 从而增强自身的市场竞争力。3) 提高企业的管理水平。建筑工程施工项目成本控制管理需要企业具备较高的管理水平。通过对成本的计划、组织、控制和协调等活动, 企业可以发现管理中存在的问题, 并及时采取措施加以解决。这不仅可以提高企业的成本控制管理能力, 还可以提高企业的整体管理水平。4) 保障企业的可持续发展。成本控制管理是企业管理的重要组成部分, 也是企业可

持续发展的重要保障。通过有效的成本控制管理, 企业可以降低成本、提高效益, 增强自身的市场竞争力, 从而保障企业的可持续发展。

2 工程项目管理中成本控制的原则

1) 全面控制原则。第一, 建筑工程施工项目成本控制管理应该贯穿项目全过程, 包括项目设计、施工、验收等各个环节。第二, 成本控制管理应该涵盖所有成本相关的事项, 包括材料、人工、机械、管理费等。第三, 成本控制管理应该涉及所有相关方, 包括业主、设计单位、施工单位、监理单位等。2) 经济效益原则。第一, 成本控制管理应以实现企业经济效益最大化为目标, 在保证质量的前提下尽可能降低成本。第二, 成本控制管理应进行成本效益分析, 权衡成本与效益之间的关系, 以实现成本最优化的目标。3) 预防为主原则。第一, 成本控制管理应以预防为主, 加强对成本的预测和计划, 避免不必要的成本支出。第二, 成本控制管理应加强对项目实施过程中的监控和管理, 及时发现和解决成本问题。4) 动态控制原则。第一, 成本控制管理应该是一个动态的过程, 根据项目实施的具体情况进行调整和优化。第二, 成本控制管理应该关注市场变化和新技术新手段的应用, 不断改进成本控制方法和手段。5) 权责利结合原则。第一, 成本控制管理应明确相关方的权责利, 建立健全的成本控制责任体系。第二, 成本控制管理应与绩效考核相结合, 激励相关方积极参与成本控制。

3 建筑工程施工项目成本控制管理现状与存在问题

1) 成本预算不合理。部分企业在编制成本预算时缺乏科学的方法和依据, 导致预算偏离实际。此外, 对市场环境和工程项目特点了解不足, 也会导致预算不合理。2) 成本核算不精确。部分企业在进行成本核算时, 存在数据不准确、不及时等问题, 导致核算结果失真^[2]。此外, 成本核算方法不恰当也会影响核算结果的准确性。3) 成本控制力度不足。部分企业在施工过程中对成本的

管控力度不足,导致成本超支现象严重。此外,对成本风险的预警和防范能力不足,也会使企业面临较大的经济损失。4)成本管理制度不完善。部分企业缺乏完善的成本管理制度,导致各部门、人员在成本控制方面的职责和权利不明确,难以形成协同效应。此外,缺乏有效的激励机制,也会使员工参与成本控制的积极性受挫。

4 建筑工程施工项目成本控制管理应对策略

4.1 制定科学的成本预算与核算方法

制定科学的成本预算与核算方法是建筑工程施工项目成本控制管理应对策略之一。这些方法可以帮助企业实现成本的计划、组织、控制和协调等活动,从而实现预定的成本目标并降低成本费用的经济活动。1)制定科学的成本预算方法。成本预算是成本控制管理的基础,它为成本控制管理提供了目标和方向。成本预算方法应该考虑到建筑工程施工项目的具体情况,对项目实施过程中的成本进行预测,并制定相应的成本计划。在制定成本计划时,应采用科学的方法,如定量分析、定性分析等,以实现对成本的准确预测和计划。2)制定科学的成本核算方法。成本核算是对建筑工程施工项目实施过程中的成本数据进行统计和分析,以评估各项成本费用的合理性和有效性,为今后的项目成本控制管理提供参考和依据。在制定成本核算方法时,应采用科学的方法,如全成本法、变动成本法等,以实现对成本的准确核算和分析。

4.2 加强施工过程中的成本控制力度

在建筑工程施工过程中,成本控制管理是非常重要的一项工作。为了有效地控制成本,企业需要采取一系列应对策略,其中加强施工过程中的成本控制力度是其中之一。1)企业需要制定合理的成本控制计划。在制定计划时,企业需要考虑施工过程中的各个环节,包括材料采购、人工费用、设备租赁等。同时,企业还需要根据施工进度和实际情况对成本控制计划进行调整和优化,确保成本控制计划的可行性和有效性。2)企业需要加强对材料采购的控制。在建筑工程施工过程中,材料采购是成本控制的重要环节。因此,企业需要选择合适的供应商,并与其建立长期合作关系。同时,企业还需要对材料的价格、质量、运输等方面进行严格把关,确保材料采购成本的控制效果。3)企业需要加强对人工费用的控制。在施工过程中,人工费用是另一个重要的成本支出。因此,企业需要根据施工进度和实际情况合理安排人工,避免人员冗余和浪费。同时,企业还需要制定合理的工资和福利待遇政策,激发员工的工作积极性和主动性,提高人工效率。

4)企业需要加强对设备租赁的控制。在施工过程中,设备租赁也是一项重要的成本支出。因此,企业需要选择合适的设备供应商,并与其建立长期合作关系。同时,企业还需要对设备的维修保养、使用效率等方面进行严格管理,确保设备租赁成本的控制效果。5)企业需要加强对施工现场的管理。在施工过程中,施工现场管理是成本控制的关键环节^[3]。因此,企业需要加强对施工现场的管理和控制,确保施工现场的安全、卫生和质量等方面得到有效保障。同时,企业还需要加强对施工现场的监督和检查,及时发现和解决问题,避免因管理不善导致成本增加。

4.3 完善成本管理制度

为了有效地控制成本,企业需要建立完善的成本管理制度。以下是一些应对策略,可以帮助企业完善成本管理制度。1)企业需要制定明确的成本控制目标。成本控制目标应该与企业的战略目标一致,并且需要分解为具体的、可衡量的指标。在制定成本控制目标时,需要考虑项目的实际情况,包括工期、质量、安全等因素。2)企业需要建立完善的成本控制体系。这个体系应该包括成本的预测、预算、核算、分析、控制和监督等环节。在成本控制体系中,需要明确各个岗位的职责和权限,建立有效的沟通机制,确保信息的及时传递和共享。3)企业需要建立成本控制考核制度。成本控制考核制度应该包括对成本控制效果的评估和奖惩措施。通过对成本控制效果的评估,企业可以及时发现问题并采取相应的措施进行解决。同时,通过奖惩措施,可以激励员工积极参与成本控制工作,提高成本控制的有效性。

4.4 引入先进的成本控制管理方法和工具

引入先进的成本控制管理方法和工具是建筑工程施工项目成本控制管理应对策略之一。这些方法和工具可以帮助企业提高成本控制管理的效率和质量,实现预定的成本目标并降低成本费用的经济活动。1)企业应引入先进的成本控制管理方法。这些方法包括:第一,价值工程法:通过研究建筑工程施工项目的功能和价值,以提高项目的经济效益和成本控制管理水平。第二,挣值法:通过比较计划成本和实际成本之间的差异,以评估项目的成本绩效和进度绩效。第三,关键链法:通过识别和优化建筑工程施工项目中的关键路径,以降低项目的成本和提高项目的效率^[1]。第四,精益建造法:通过消除浪费和优化建筑工程施工过程中的各个环节,以提高生产效率和降低成本。2)企业应引入先进的成本控制管理工具。这些工具包括:第一,成本管理软件:通过计算机化和信息技术,以实现对建筑工程施工项目成本的

实时监控、分析和调整。第二，建筑信息模型（BIM）：通过数字化和协同工作，以提高建筑工程施工过程中的成本控制管理水平。第三，物联网技术：通过实时监控和控制建筑工程施工过程中的设备和材料，以提高生产效率和降低成本。第四，大数据分析技术：通过分析建筑工程施工项目中的大量数据，以发现成本控制的潜在机会和优化方案。

4.5 提高施工组织管理水平

项目的管理不是单一项目，而且与其他项目紧密联系。完善的过程控制，要根据控制出现的问题，提供完善和调整的方法。通过对以往的项目管理经验分析，受施工组织内部管理问题的干扰，而产生各种问题，包括安全与效率问题等，以最终降低施工成本管理体系的有效性。借鉴于此，在工程的控制，应着重提升施工水平。该工程面积很大，需要配合多个专业施工团队开展作业，现场的人员众多，为实现高效组织管理，项目部按照打造精品工程的要求进行策划，搭建了完善的质量管理体系以及质量管理制度，为项目管理工作的开展助力，促使施工作业有序开展。由于现场施工作业面广泛，存在着各类交叉作业内容，增加了安全风险。实践中，严格落实安全生产管理制度，规范现场作业，实现对安全风险的有效控制，确保成本效益。考虑到垂直作业以及施工污染等，通过合理组织施工，采取各类防护措施，严格控制污染，减少工程问题的发生，确保项目效益，减少成本失控问题的发生。

4.6 对零星分包的成本进行有效控制

对零星分包的成本进行有效控制是建筑工程施工项目成本控制管理的重要策略之一。零星分包是指在建筑工程施工项目中，由于各种原因无法采用大型专业分包，而需要选择一些小型分包商来承担部分施工任务的情况。对零星分包的成本进行有效控制，可以提高项目

的经济效益和成本控制管理水平。1) 企业应对零星分包的施工任务进行详细的分析和评估，确定合理的成本预算和施工计划^[2]。企业应采用科学的方法对施工任务进行评估，包括工作量、技术难度、工期等方面，以确保成本预算和施工计划的准确性和完整性。2) 企业应选择合适的零星分包商，并进行有效的管理和监督。在选择分包商时，企业应充分了解其资质、经验和能力，并采用公开招标等方式，确保选择过程的公正、透明和合理。在分包商选定后，企业应建立健全的管理制度和监督机制，确保分包商按照施工计划和要求进行施工，并及时纠正和解决施工中出现的问题。3) 企业应加强与零星分包商之间的沟通和协作，共同推进成本控制管理工作。企业应建立有效的信息共享和交流平台，与分包商进行及时、准确的信息传递和反馈。在协作过程中，企业应尊重分包商的意见和建议，共同优化施工方案和降低成本，实现合作共赢的目标。

结语

对于建设项目的具体建设，加强管理和成本控制是重要的方面。实施这样的控制和管理控制需要全面地关注所有方面，有效地完成结算工作之后，我们才能真正提高成本管理的最终水平。在建设项目的建设过程中，有必要加强成本控制和管理。无论是人力还是物力，只有通过严格的科学控制和管理，才能经常获得更高的收入，保障建筑施工中的成本不会造成浪费。

参考文献

- [1]王金霞, 朱伟.建筑工程中工程造价的管理和施工阶段的成本控制研究[J].建筑知识, 2018(6).
- [2]程娟英.成本控制在建筑工程施工项目管理中的运用分析[J].江西建材, 2018(14).
- [3]钱琛.探究建筑工程施工项目管理中的成本控制[J].建材与装饰, 2019(21).