

建筑管理工程中的问题及对策

辛 路

东盛生态科技股份有限公司 山东 潍坊 261000

摘要: 随着社会和经济的发展,土木工程建筑已经成为各个国家的重点发展领域。作为土木工程建筑的重要组成部分,确保建筑工程质量和施工进度的重要环节是建筑管理工程。然而,在实践中,建筑管理工程中还存在一系列问题,如质量问题、技术问题,安全风险问题等。论文旨在分析建筑管理工程中的问题及对策,以期为建筑管理人员及相关从业人员提供实用性和指导意义。

关键词: 建筑工程管理; 问题; 对策

引言

建筑工程的质量和安全与人们的利益有着密切的关系,加强建筑工程的管理既能保证工程施工质量,又能满足人们对高品质居住环境需要追求。一个工程参与方如果在工程管理方面存在问题或者管理体系不够完善,很容易使工程质量存在缺陷,对于建筑工程实体的后期运营和维护造成很多不必要的麻烦,如果问题严重更可能会影响到使用者及第三者的生命财产安全。所以对于建筑管理工程中的问题展开探讨是非常重要的。

1 建筑工程管理的重要性

1.1 对于工程质量控制的重要性

1) 确保建筑工程质量的稳定可控。在施工过程中的诸多施工工艺和施工工序都会影响工程的施工质量,工程管理可以通过科学的管理策略和方法,来确保建筑工程质量的稳定可控^[1]。通过建筑工程的计划和组织,可以使施工逐步合理化,从而降低施工管理对工程质量的影响。2) 加强施工过程中的质量监督检查常态化和验收管理的规范化。将工程关键节点放在施工的质量监督检查和验收管理,使工程质量得到有效控制。3) 提高效率。好的建筑工程管理可以提高工程的施工效率,在确保工程质量的情况下,同时保证工程的进度更加有序,从而把项目的周期时间大大缩短,减少资源的浪费,提高我们的经济效益。

1.2 对于安全管理的重要性

1) 确保工程施工的安全。工程施工安全在工程施工管理中占尤为重要的地位,尤其是在当今这个高楼林立、暴雨肆虐的时代,更需要对工程安全进行高度的重视。因此,建筑工程管理者需要对施工现场进行有效的安全控制。2) 降低工程事故的发生率。在工程施工过程中容易出现各种各样安全事故和意外事故,给工程造成的损失是难以承受的。有了好的工程管理,管理者应该

具备够预防事故发生和意外出现的能力,从而降低工程事故的发生率。3) 保障工人身体健康。建筑工程管理是为了保护工人身体健康,通过不断完善的安全管理,实现对工人生命安全的有效保障。

2 建筑工程管理中的问题

2.1 质量问题

在现场管理中,现场存在着各种各样的质量,包含施工质量、材料质量、验收质量等方面。建筑工程质量问题不仅会对业主和承包方带来经济损失和安全隐患,还会给社会造成重大影响。因此,工程施工过程管理中的质量问题应该引起全体人员的高度关注和重视。主要包括这几类质量问题:1) 施工质量问题。建筑工程的施工质量问题是最为普遍的一类质量问题^[2]。由于一些建筑公司在施工过程中为节省成本、降低成本,可能会采取不规范的做法,如擅自改变原有的建筑图纸、使用劣质材料和工程不符等,从而会造成施工质量出现问题,对工程的耐久性、可靠性、适用性和安全性有很大的影响,甚至出现严重质量事故。2) 材料质量问题。建筑工程中所使用的各种材料,如水泥、电线、管材等,都需要满足一定的标准和质量要求。但在实际施工过程中,一些建筑公司为了降低成本,可能会采用三无不合格的材料或者未经认证许可的材料,从而造成建筑工程出现质量问题,甚至可能引起质量事故。因此,对于材料质量的把控是非常重要的。

2.2 技术问题

在建筑工程管理中,技术问题是不可避免的一个方面。如果技术问题得不到有效的解决,有可能会让工程的质量达不到标准,甚至引起质量事故。具体表现如下:1) 施工技术难度大。一些设计方案可能由于地形、天气等原因施工难度较大,需要采用特殊的施工技术。如果相关技术人员能力不足或没有经验,就可能施工的

质量达不到要求或发生安全事故。2) 施工工艺不合理。施工工艺是建筑施工中非常关键的一个环节。如果工艺不合理或没有严格执行, 就可能导致工程质量达不到标准要求或出现安全事故。

2.3 安全风险问题

建筑工程的安全问题是建筑工程管理的核心问题, 施工过程中面临诸多的安全风险。这些风险不仅会危及工人的安全, 也可能导致项目没有办法顺利竣工交付, 造成巨大的财产损失。所以, 在建筑工程管理中应当加强对安全风险问题的管理和控制。以下是建筑工程管理中的安全风险问题及应对措施。建筑工程项目安全的主要风险问题。1) 高空作业风险。建筑工程中经常涉及到高空作业, 一定程度上增加了工人的安全风险^[3]。高空作业可能会遇到的问题包括人员失足、物品掉落等。2) 危化品安全问题。在建筑工程中, 危化品的使用频率很高, 很容易造成爆炸或污染环境。因此, 需要对危险品进行严格的管理, 保证施工现场的安全。

2.4 进度问题

在建筑工程管理中, 进度问题是非常关键的一个方面。无论是在建筑工程的设计、施工还是验收中, 都离不开雄心壮志的进度, 但是进度问题是目前建筑工程管理面临的重大挑战之一, 具体内容如下: 1) 进度计划的制定问题。建筑工程的管理过程中, 施工进度计划的确定也是相当重要的一个环节。进度计划是指对工程项目从开始到结束的所有阶段的时间安排、时间持续等的全过程。但当前一些建筑工程项目的进度计划制定不够合理、详细, 造成工期难以准确把握, 更容易出现延误问题。2) 进度执行的问题。建筑工程管理中, 进度执行是实现良好进度的关键因素, 但是很多时候进度执行发现了问题, 并不能及时有效的调整, 导致项目延误, 给项目带来不可避免的经济损失。3) 人力资源调配的问题。人力资源具有不可替代性, 即使采用先进技术和高效设备, 工程项目的整体进度还是离不开人工操作。但是在建筑工程管理中, 存在人力资源调配不够合理、平衡问题的情况。

2.5 成本问题

(1) 成本评估方面问题。在建筑工程管理过程中, 成本评估非常重要, 它能为投资者提供工程投资特性和性能估价, 可以为其做出决策提供参考。但是目前仍然存在一些问题, 如成本预算难准确把握、收入计算偏差等, 这些缺陷可能使工程建设成本偏高, 进而影响工程的生命周期成本。2) 资金管理问题。资金管理是建筑工程管理过程中的重要环节, 包括资金筹集、资金指派

和监督等。但是当前建筑工程管理中, 资金管理过程的规范性和透明性有待进一步的完善, 缺乏有效的送审机制。当然, 这些问题存在的原因不单是管理者的问题, 资金来源和资金市场的情况也是不可忽略的。3) 成本监控问题。成本监控是建筑工程管理过程中的一个重要环节, 包括针对工程的各项成本进行监测和控制, 包括对工程成本的实际支出与预算进行比较、审查、分析性调整等。但目前, 成本监控还存在成本控制严格度不够, 监控不及时等问题。

3 解决措施

3.1 强化质量控制

为了强化质量控制, 建筑管理工程需要从以下几个方面入手: 1) 完善质量管理流程。建筑管理工程需要建立一套规范的质量管理流程, 对设计、施工、监理、验收等不同环节进行严格的管控。这样可以在施工过程中及时发现错误和问题, 并及时迭代、调整, 加强质量控制和监管。2) 实行领域划分和专业化。建筑管理工程中有许多不同领域和不同的专业, 需要不同领域和专业之间的协调和合作, 实现知识共享和沉淀。因此, 实行领域划分和专业化是至关重要的。各个领域和专业应该在行业标准和规范下进行细分和分类, 对各自的专业特点进行领导重点, 并建立一套更为完善的信息交流和合作机制, 促进沟通和协调。这样, 可以更好地发挥人才的优势, 促进整个领域的专业水平和管理水平的提高。3) 确保材料的质量。确保材料质量符合标准是建筑工程管理中质量控制的重要环节之一^[4]。在施工过程中, 使用合格的材料会保障工程质量以及工程进度。所以, 在现场工程管理时, 需要对材料进行一系列的质量控制, 确保工程的顺利完成。具体措施包括材料进货检验、材料测试、质量监控等。只有在严格控制材料质量的情况下, 才能保证工程的质量和施工进度, 降低二次施工和质量纠纷的风险。

3.2 加强技术创新, 提高技术人员的业务水平和技能水平

1) 为了解决建筑工程管理中的技术问题, 需要加强技术创新, 提高技术人员的业务水平和技能水平。同时还需要建立完善的技术标准和质量标准, 加强质量监管, 督促企业进行技术革新和创新, 提高建筑工程的质量管理水平。2) 可以加强工程建设标准化、信息化, 采用更加先进的施工工艺、施工技术, 施工设备来提高建筑工程管理的准确度和水平。总之, 引领科技创新, 改进管理方式, 建立多重监管和质量保证制度框架, 是解决技术问题的一种有效途径。同时也需要行业内各种机

构,政府部门的支持和鼓励,实施严格的管理,加强内部的协作与交流,共同推动行业的健康发展。

3.3 做好安全风险防范

1) 建筑管理工程需要在施工项目制定符合现场的安全管理制度及体系,编制科学合理的安全施工方案,并落实各个施工环节的安全管理得到完善。这样可以降低意外事件的风险,保障建筑师的安全。2) 落实责任制。建筑管理工程中,应该明确各个环节的责任,准确定义各个责任人的职责和权力,使得责任人可以全面负责各自工作任务,并切实落实责任人的安全风险分担。这样可以确保施工过程中的责任制的完善,增强责任人的安全风险意识,从而降低和减少安全风险。3) 加强安全巡视和监督检查。建筑工程过程管理必须加强安全监督检查和验收管理,对施工工序的安全管理进行全面监督检查,及时排查和消除事故隐患,加强现场安全管理。同时,项目配备持证上岗的专职安全生产管理人员,建立相应的安全检查机构,提高施工现场安全风险分级管控能力及隐患排查治理工作的能力。4) 提高现场安全管理生产的水平。工程管理必须加强施工现场的安全控制,提高施工现场的安全管理能力,来保证施工现场的安全文明施工。例如,建立应急预案,提高危险区域的防范措施,加强应急处置能力等。这样可以加强对施工现场的管理,并确保施工现场的安全和规范。

3.4 提升进度管理

在进行进度计划编制时,应综合对各种不确定因素进行分析,并建立相应的应对措施以应对风险,同时需要合理考虑工期的长短,切不可将进度计划定得过于紧张,拖延工期是很难避免的。因此,建筑工程管理者应该意识到,进行充分的计划制定是工程成功的第一步。2) 在进度执行方面,可以掌握项目在每个周期内的施工进度和质量情况,并及时进行调整,分析进度偏差的原因,采取相应措施补救和控制^[1]。与此同时,需要加强与各合作方的协调,确保每个环节都配合顺畅,进度按照预定时间节点执行。3) 为解决人力资源调配问题,需要有充分的预案,及时进行计划、设计、编制适当的工时表和班组调配计划。在制定计划时,应强化人员监管,利用先进技术辅助计算、调控,如使用软件和现代化的考勤机,通过提高工作效率和准确性来加速工程进度,指导人员进行有针对性的考勤管理,提高管理效率和质量水平。4) 建立科学

的进度管理系统。根据建筑施工的特点,建立科学、规范的进度管理制度,提高建筑管理工程的规范化程度,通过进度计划、控制和信息系统等方式,明确每个节点的任务及完成时间,监控施工进度目标的实现过程。5) 引入信息化技术。信息化技术可以帮助建筑人员对施工过程及结果进行有效监管,并及时快速地对各项事项进行处理,促进项目进度的快速推进。

3.5 成本措施

1) 需要在成本评估方面加强项目的质量和实用性。同时,应建立完善的成本预算体系,制定相应的计算标准和方法,分别对不同的建筑工程进行估价。对于大型的工程项目,需加强成本控制,从而确保工程成本的稳定性和有效性。2) 需要在相关法律法规的支持下,加强资金管理的透明性和规范性,建立科学的筹资机制,确保保证资金的实际用途与规划法制的一致性。同时,还需加强关键岗位人员的纪律性和领导能力,确保管理水平的提高,规范资金市场行为。3) 建筑工程管理需要准确把握成本控制的核心点,制定相对应的策略和目标,在继续评估、监控的基础上,及时进行调整、模拟和管理,最终完成工程预算控制的目标。

结束语

综上所述,在我国的建筑工程行业规模不断发展扩大的同时,也会暴露出各种各样的建筑工程管理问题,这不仅仅影响了建筑工程的质量及安全,也会影响到建筑事业发展^[2]。所以,我们现场工程管理人员不仅要及时发现建筑工程管理中出现的问题,还需要准确的找到有效的处理问题的方法,除此,还应该不断的加强对施工质量的管理,积极进行创新新技术、新工艺,从而使得建筑工程管理的目标得以实现。

参考文献

- [1]程海英.建设工程质量保证体系存在的问题及对策[J].山西建筑,2019
- [2]关昱.我国实施住宅工程质量保险制度需要解决的几个问题[J].建筑经济,2019
- [3]孙卫国.建筑工程常见质量问题及对策[J].今日科苑,2019
- [4]凌乐红.建筑工程项目管理中的质量控制与管理措施实例分析[J].建材与装饰,2020(17):150-152.