

# 建筑工程施工阶段全过程造价管理的控制研究

张雪梅<sup>1</sup> 薛瑞展<sup>2</sup>

1. 青岛军民融合发展集团有限公司 山东 青岛 266555

2. 荣泰建设集团有限公司 山东 青岛 266555

**摘要:** 建筑工程施工阶段的全过程造价管理是确保建筑工程项目高质量完成的重要组成部分。在全过程造价管理的控制中,要加强施工前期造价预算编制,制定科学的进度计划,加强材料配送计划,定期进行成本核算和效益分析。在施工过程中,要加强现场管理,严格遵守质量和效益原则,及时发现并处理造价预算不合理和关键节点管理不到位的问题。最终在施工结束后,还需对整个施工过程进行成本评估和效益评估,从而对今后的工程项目提供参考。

**关键词:** 建筑工程管理;全过程;造价控制

引言:建筑工程项目的施工阶段是其全过程中最为重要的阶段之一,施工阶段的全过程造价管理对于工程项目的高质量、高效率施工起着至关重要的作用。全过程造价管理包括从施工前期的造价预算编制、进度计划制定,到施工中的材料配送计划、现场管理以及对造价预算和关键节点的监控,以及施工结束后的成本评估和效益评估等多个环节。在这个过程中,需要协调各个环节,各个阶段的管理和控制,从而实现对建筑工程施工阶段全过程造价的有效控制。

## 1 施工阶段全过程造价管理的概述

施工阶段全过程造价管理是一项涉及建筑工程项目成本的重要管理工作。它旨在通过合理的造价控制和管理,确保建筑工程项目能够在预定的预算范围内完成,并实现最佳的效益和效果。施工阶段全过程造价管理涵盖了建筑工程项目从规划到设计、施工和验收等各个阶段的造价管理和控制,涉及建筑工程项目的材料、设备、人力、管理等各个方面。施工阶段全过程造价管理的主要目标是确保建筑工程项目的造价控制在预定的预算范围内,并保证项目的质量和进度。具体来说,施工阶段全过程造价管理需要做到以下几点:①制定合理的造价预算。在建筑工程项目规划阶段,需要制定合理的造价预算,包括工程项目的设计、施工、材料、设备等各方面的费用。造价预算的制定需要考虑到市场行情、工程规模、建设标准等因素,以确保造价预算的合理性和科学性。②实施全面的造价控制。在建筑工程项目施工阶段,需要实施全面的造价控制,包括对工程项目的设计、施工、材料、设备等各方面的费用进行监控和调整。如果发现造价超出预算,需要及时采取措施进行调整,以避免造价失控。③加强关键节点的管理。在建筑工程项目施工过程中,需要加强关键节点的管理,例如

设计变更、施工进度、质量检测等。这些关键节点的管理对于控制建筑工程项目的造价具有重要意义,需要严格把控,以确保建筑工程项目的质量和进度。④进行及时的成本核算。在建筑工程项目验收阶段,需要进行及时的成本核算,对建筑工程项目的实际造价进行核算和统计,以确定建筑工程项目的最终成本。成本核算的结果可以作为今后建筑工程项目成本管理的参考,为今后的建筑工程项目提供经验教训。总之,施工阶段全过程造价管理是建筑工程项目管理中非常重要的一环,需要引起足够的重视。通过合理的造价预算、全面的造价控制、加强关键节点的管理和及时的成本核算,可以确保建筑工程项目能够在预定的预算范围内完成,并实现最佳的效益和效果<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑工程管理中全过程造价控制实施原则

在建筑工程管理中,全过程造价控制旨在全面掌控施工项目的成本,把每一个项目阶段的成本控制纳入整个过程中,从设计预算到建成交付,全程管理和控制成本预算,实现科学合理的施工成本管理瓶颈。全过程造价控制的实施原则包括:

### 2.1 目标导向原则

设立合理的成本预算目标和控制计划,使整个施工过程中各个阶段的计划和实际执行是透明明确的,做到从修改、调整到最终核对,全岗位、多维度有目标引导。

### 2.2 合作共赢原则

全过程造价控制需要建立合作共赢的模式,建设单位、设计单位、承包商、监理等各方共同参与,确保施工现场和财务管理的协同运作,达到全过程中的通力合作,建立施工质量、进度、安全等方面的相互信任,良好的管理关系能构建一个全面合作、协同制胜的整个过程成本控制管理体系。

### 2.3 保持一致原则

在全过程造价控制过程中,各方应保证各个阶段的施工目标能够整体保持一致,使各阶段和任务划分都符合整个工程质量管控的要求,从财务控制、进度管控,人员管理、质量控制等多角度完善全样态的控制和保障措施。

### 2.4 全程透明原则

全过程造价控制需要做到一目了然、全程透明,更好地整合各个部分的信息,对成本管理了解得更深刻、准确。从而做出更加准确、合理的决策,避免因财务风险带来的影响,全程透明能够有效地减小不落实偏差、丰富资源配置进行优化的风险。

### 2.5 微观管理原则

全过程成本控制需重视施工微观管理,建立全面严格的成本管理制度、财务管理制度、成本的核算和管理、成本优化等,同时要遵循成本管理技术的精细度、时效性、精密性,使施工管理更加科学化,并确保财务成本记录真实可靠,每一项成本高低以及花费能够得到真实、全面和合理的记录与分析。微观管理原则不仅能帮助有效规避潜在的问题,也能提升管理和控制的高效性。

### 2.6 数字化管理原则

全过程造价控制逐渐趋向于数字化管理,通过各种信息化技术,实现财务管理、成本核算、施工管理、数据分析等各方面进行数据加密、实时共享、可追溯、效率提升、质量提升的目标。数字化管理原则将有助于全程成本控制管理的持续优化,高效防范财务问题发生、优化资源配置、及时修正非理性项目构成、提升管理的适应力、精益求精。全过程造价控制的实施原则是建筑工程管理中每一项成本控制的重要参照,对长期经营能力具有直接的影响。施工现场、财务管理等方面需要立足于现实,统筹分析、全面考虑,为各个方面带来自然和谐的优化效果<sup>[1]</sup>。

## 3 施工阶段全过程造价管理中存在的问题

### 3.1 造价预算不合理

在建筑工程项目规划阶段,有时可能会出现造价预算不合理的情况。这可能是由于预算编制不够科学、预算标准过高等原因导致的。这样的造价预算往往难以满足实际施工的需要,容易造成造价失控。

### 3.2 造价控制不全面

在建筑工程项目施工阶段,有时可能会出现造价控制不全面的情况。这可能是由于控制手段不够完善、控制范围过窄等原因导致的。这样的造价控制往往难以达到预期的效果,容易导致造价超预算。

### 3.3 关键节点管理不到位

在建筑工程项目施工过程中,有时可能会出现关键节点管理不到位的情况。这可能是由于管理流程不规范、管理人员不足等原因导致的。这样的管理往往难以保证建筑工程项目的质量和进度。

### 3.4 成本核算不及时

在建筑工程项目验收阶段,有时可能会出现成本核算不及时的情况。这可能是由于核算方法不当、核算流程繁琐等原因导致的。这样的成本核算往往难以准确反映建筑工程项目的实际成本,影响成本管理的效果。

## 4 施工阶段全过程造价管理的控制策略

### 4.1 科学编制造价预算

#### 4.1.1 详细了解工程需求

在编制造价预算之前,需要全面详细地了解工程项目需求,包括工程量、人工、材料和设备等方面。这样可以帮助制定合理的造价预算标准,并且避免由于预算标准过高导致的不合理造价预算问题。

#### 4.1.2 加强市场调研

市场调研是制定实际可行的造价预算的关键。通过市场调研,可以及时了解建筑材料、设备价格和服务收费等信息,从而制定出合理的造价预算方案。同时,市场调研还可以帮助我们了解市场状况和变化情况,从而及时更新造价数据与信息。

#### 4.1.3 遵循质量和效益原则

制定造价预算时,需要坚持质量和效益原则,合理分配预算,对每一项施工项目进行科学评估和审核。这样可以避免造价预算不合理,从而确保工程项目在清晰的预算目标和质量标准下得到实现。

#### 4.1.4 加强合作与沟通

制定造价预算时,需要加强团队合作与沟通,建立有效的预算管理制度,加强与外部专业顾问的合作,收集、整理各项工程数据和预算信息,最终形成科学的预算方案。同时,要及时与项目经理和其他相关方进行充分沟通,以避免造价预算不合理的情况发生。

#### 4.1.5 做好后期预算监控

效益分析等方面进行后期预算的监控,确保造价与预算基本相符。如发现造价预算不合理的情况则及时调整,以保证施工项目的实际控制<sup>[3]</sup>。

### 4.2 加大造价控制力度

#### 4.2.1 制定详细的造价控制计划

在施工阶段开始之前,需要制定详细的造价控制计划,包括对施工进度、材料消耗、人力成本等各方面进行监控和调整的计划。造价控制计划应当详细到每个施

工节点,明确控制责任和目标,以便在施工过程中进行有效的控制。

#### 4.2.2 实施全面的造价控制

在施工过程中,需要实施全面的造价控制,包括对施工进度、材料消耗、人力成本等各方面进行监控和调整。要建立严格的造价控制管理制度,确保控制责任的落实,对于发现的造价超预算问题,要及时采取措施进行纠正。

#### 4.2.3 加强材料和设备的控制

在施工阶段,材料和设备的费用占比较大,因此需要加强对其控制。要建立材料和设备的采购管理制度,严格控制采购质量和价格,同时加强对使用过程中的管理和维护,以减少浪费和损失。

#### 4.2.4 加强施工现场管理

施工现场的管理对于控制施工阶段的造价也十分重要。要建立严格的施工现场管理制度,加强对施工过程的监管和质量控制,避免因施工错误等原因导致造价失控。

#### 4.2.5 引入现代信息技术

采用现代信息技术可以有效地提高造价控制的效率和质量。例如,采用BIM等技术可以实现对工程项目的智能化管理,提高施工阶段的全过程造价控制的效果。

### 4.3 强化关键节点管理

#### 4.3.1 设立明确的工作流程和标准

建筑工程项目中,每个节点都有着各自的管理流程和标准,这些流程和标准需要事先确定,以确保施工过程中不会出现质量和进度失控的情况。同时,需要负责相关的管理人员进行培训和工作指导,确保每一位管理者都能够按照标准进行操作。

#### 4.3.2 加强管理人员的培训

提高管理人员的素质和技能,是确保建筑工程项目高质量完成的关键因素。在项目启动前,应对管理人员进行系统的工程、质量、安全和环境等方面的培训。同时,需要定期对管理人员进行培训和考核,提高管理人员的职业素养和综合能力。

#### 4.3.3 制定科学的进度计划

科学的进度计划是确保建筑工程项目进度规划的关键。通过制定科学的进度计划,可以合理安排各项施工任务和工期,并确保施工过程中每个关键节点都得以顺利完成。同时,项目经理应根据计划制定详细的进度监控方案,在项目实施过程中及时发现问题,保证关键节

点的准确把握。

### 4.4 及时进行成本核算

#### 4.4.1 制定成本核算计划

在工程项目验收阶段开始之前,需要制定详细的成本核算计划,包括核算方法、核算流程、核算人员等方面的安排。成本核算计划应当明确清晰,确保成本核算的准确性和完整性。

#### 4.4.2 选择合适的核算方法

在成本核算过程中,选择合适的核算方法非常重要。要根据工程项目的实际情况,选择合适的核算方法,如施工图预算法、合同价法、实际费用法等。同时,要考虑到核算方法的科学性和准确性,以确保成本核算结果准确可靠。

#### 4.4.3 全面统计核算数据

在成本核算过程中,要全面统计核算数据,包括工程项目的人力、材料、设备、施工等方面的费用。要确保统计数据的准确性和完整性,以便进行成本分析和利用。

#### 4.4.4 加强成本核算结果的分析和利用

成本核算结果是对工程项目造价管理的总结和评价,要加强对其分析和利用。要通过对成本核算结果的分析,找出工程造价管理中的问题和不足,提出改进和优化建议,为今后的工程项目提供经验和教训。

#### 4.4.5 建立成本核算档案

在成本核算完成后,要建立成本核算档案,将成本核算结果、分析报告、改进建议等资料进行归档保存。以便日后进行查阅和参考,促进工程造价管理的持续改进和提高,为建筑工程项目的造价管理提供有力支持<sup>[4]</sup>。

结束语:综上所述,建筑工程施工阶段全过程造价管理是工程项目管理中的重要一环,需要引起足够的重视,采取有效的控制策略,确保工程项目能够在预定的预算范围内完成,并实现最佳的效益和效果。

### 参考文献

- [1]孟凡静.全过程造价管理在建设工程造价控制中的应用研究[J].科技风,2020(04):124.
- [2]严志锋.建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义[J].建材与装饰,2020(03):148-149.
- [3]荀龙.建筑工程造价动态管理与控制措施研究[J].建材与装饰,2020(03):155-156.
- [4]游尚.建筑工程造价与施工项目成本的控制管理探讨[J].黑龙江交通科技,2019,42(11):213.