

全过程工程造价在建筑经济管理中的应用探微

张正国

上海宏波工程咨询管理有限公司 上海 201100

摘要:当前,在我国基础设施建设进程在社会经济形势的发展不断加快的背景下,建筑行业内部的竞争也越来越激烈。因此,对于建筑企业来说,如何能够在激烈的竞争中保持企业的经济效益,已成为当前企业发展的关键问题之一。对此,建筑企业要从工程造价入手,通过对造价的全过程管理,实现降低工程建设成本的目标,以此提升企业自身经济效益和市场竞争能力。鉴于此,文章针对建筑工程造价的全过程管控措施进行了研究。

关键词:建筑工程;造价管理;全过程控制

引言:近些年来伴随着市场经济体制的不断深化发展,我国建筑行业也在愈发激烈的市场竞争机制影响下面临着转型的问题。为了能够更好的提升现代建筑经济管理工作的整体效率,相关管理人员应当进一步提升自身的管理理念,通过结合国内外先进的建筑管理经验作为理论依据,并在实际的管理工作当中进一步有效应用全过程工程造价相关思路,从而最终在整体上进一步完善自身发展相关的建筑经济管理体系,同时也为我国建筑行业的进一步转型和发展起到了深远的积极促进作用。

1 全过程工程造价在建筑经济管理中的重要意义

1.1 优化资源的合理分配

在建设项目过程中,资金、材料和人力资源等资源的分配是非常重要的。如何科学高效地进行分配,以达到项目目标,是每个项目管理者都非常重视的问题。全过程工程造价的管理模式中,根据项目不同的阶段,合理地分配各项资源,确保建设过程中各个环节的顺利进行,从而提高整个项目的效率和经济效益。这种有效地资源配置能够减少浪费,提高资源利用效率,在限制资源的情况下,实现项目的高质量、高产出和可持续发展。

1.2 利于双向监管

建筑项目的整个过程实际上需要多方面的参与和监管,从设计、施工到竣工以及维护等各个环节,都需要进行全方位的监管,确保项目进度和质量。全过程工程造价的管理模式中,涵盖了建筑项目的整个生命周期,能够实现双向监管,既能对工程施工的每个环节进行质量、成本、进度等方面的控制和监测,又能够对建筑工程的设计方案、技术指标等进行全过程的跟踪和监管,能够及时掌握项目的整体情况,减少工程设计、施工过程中的差错和漏洞,为项目的高效和顺利解决问题提供了重要的支持。

1.3 可以动态调整,增加施工容错率

建筑项目的施工进度、材料供应和人员安排等都存在着不确定因素,全过程工程造价的管理模式可以提供实时的信息,使人员可以更加准确地对其中的问题进行分析和解决,进而及时调整计划和策略,增加施工容错率。在越来越复杂的项目环境下,动态调整能够更好地应对实际情况变化,提高项目经济效益,同时为建筑工程的顺利实施提供了有力的支持和保障^[1]。

1.4 更加科学的人员管理

人员管理也是全过程工程造价管理中的重要方面,根据不同的项目阶段需要进行的设计、施工和运营等,对人员的需求也不同,如何合理有效地进行人员管理,从而为项目的顺利实施提供有力的支持,这也是全过程工程造价管理模式的一项重要功能。在全过程工程造价的管理模式下,对于每个项目阶段都可以科学地进行人员配置和职责分工,使每个人员都能够得到充分的发挥和体现,为项目的高效推进提供重要的保障,并有效地提高了项目的质量和效益。

2 全过程工程造价在建筑经济管理中存在的问题

2.1 相关从业人员职业素质有待提高

建筑经济管理中的全过程工程造价涉及到多个专业领域,需要相关从业人员具备扎实的专业知识和优秀的职业素质。然而,目前行业中的一些从业人员存在以下问题:(1)缺乏系统性的专业知识和技能,难以适应市场发展需求。(2)职业道德意识不强,缺少责任心,无法真正做到公正、公平、透明管理。(3)部分从业人员存在借助职务之便谋取私利、违规行为等垃圾风气,缺乏良好的职业操守。

2.2 工程项目决策缺乏科学管理

全过程工程造价在施工过程中需考虑各方面的因素,包括经济、政策、法律、人员管理等,对工程项目决策的科学性和实际效益的考虑显得尤为重要。然而,

部分工程项目决策缺乏科学管理,存在以下问题:(1)过于追求长远发展而忽略短期利润的重要性,导致资金投入不精,管理成本过高。(2)决策时缺少精确的数据分析和综合评估,基于个人经验和直觉进行决策的现象比较普遍。(3)缺乏风险意识,对未知的情况和风险不能够察觉到,导致工程项目出现意外情况。

2.3 工程项目施工管理存在风险

全过程工程造价管理的施工阶段是指整个工程项目建设阶段的实际实现过程。施工阶段的管理直接关系到工程建设的**安全和质量,也是影响全过程工程造价的重要因素。然而,现状下施工阶段的存在以下问题:(1)施工管理主体机构责任心不够,执行力度欠缺,而施工工作涉及到环保、安全、卫生、产业互相均衡等多个方面,责任重大。(2)一些施工管理人员缺乏必要的技能和经验,低效地工作,加重了施工项目的成本和风险。(3)建设过程存在一些无条件措施或是废弃样例管理时限内填写真实信息作弊等不正之风,并且施工安全和环保问题难以得到有效控制^[2]。

2.4 建设项目规划环节目标不明确

在建设项目规划环节中,若目标不明确,将可能对全过程工程造价管理带来很大的影响。具体来说,如目标不明确,就会面临以下几个问题:(1)无明确的目标会影响到工程施工的方案设计和实施,导致无法全面地考虑到工程建设的经济性和可行性。这种现象会给工程质量和进度带来不必要的风险和问题。(2)无明确的目标会使得为实现工程质量和进度而采取的具体措施变得模糊或难以有效实施,从而使得工程成本、进度及质量无法有效控制,并可能会影响到项目的最终效益。(3)无明确的目标会降低全过程工程造价管理中对项目的全面掌控能力。在整个工程生命周期过程中,若目标不明确,很可能在工程中的某些环节发现问题,而无法很好地控制这些问题的可能的影响和后果。

3 全过程工程造价在建筑经济管理中的应用

3.1 决策阶段

决策阶段是全过程工程造价应用的重要阶段,主要内容包括工程项目的选址、可行性研究以及费用预算和资金筹措等。全过程工程造价在决策阶段的应用包括以下几个方面:(1)工程配套性分析:全过程工程造价在决策阶段可以通过对工程的配套性进行分析,确定工程的配套方案,以最小的投入来实现最大的收益。(2)规划调研与土地评估:在决策阶段,应根据选址要求,对规划、土地用途、用地条件等进行调研和评估,从而确保工程符合地域环境和地方规划的要求,满足投资和建

设的标准。(3)经济分析与风险评估:全过程工程造价在决策阶段可以进行综合的经济分析和风险评估,确立工程的预算和资金筹措方案,同时还可以评估工程建设过程中的风险,降低工程项目的风险。(4)动态资源优化配置:采用全过程工程造价的优化方法,可以优化材料、设备和人员等资源的配置,实现动态资源优化分配,保证工程建设和运营管理的效率和效益。

3.2 设计阶段

全过程工程造价在设计阶段的应用主要体现在工程设计过程中。在设计阶段,全过程工程造价应用主要包括以下几个方面:(1)全过程造价模型建立:在设计阶段初期,应根据工程规模和复杂程度及各阶段进度,建立全过程造价模型,对工程各阶段的造价进行预测和评估,方便设计方案的设计。(2)全过程造价优化:在设计阶段,应利用全过程工程造价方法对方案进行优化,包括选择经济合理的材料和施工方法等,确保工程建造和运维成本的最佳化。(3)全过程商务管理:在设计阶段,应采用全过程商务管理模式,对设计方案、进度和造价等综合进行控制和管理,保证工程建设按照经济合理的方案顺利完成。(4)全面施工管理:在设计阶段,应制定全面的施工管理方案,以科学的管理方式对施工人员、设备和物资进行有效的管理,确保工程建设质量和安全^[3]。

3.3 施工阶段

3.3.1 规划工程造价工作目标,降低工作难度

在施工阶段,全过程工程造价管理需要制定施工工作目标并加以实施。首先,需要制定合理的工程造价目标,根据施工计划和合同约定,制定出合理的工程成本控制目标和预算。其次,需要科学、合理地分析项目的特点和需求,制定出针对性强的经济实用的施工方案。最后,需要加强施工队伍的管理,明确各人员工作职责和要求,确保施工流程的顺利进行,降低施工过程中的难度和风险,从而实现施工过程的高效、优质和经济利益的最大化。此外,全过程工程造价管理还需要对施工过程进行实时监控和调整,不断优化和完善施工过程,确保项目的质量和进度符合要求。通过对施工过程中的问题进行分析 and 解决,提高整个施工过程的效率和质量,降低了施工成本,实现了项目的经济效益最大化。

3.3.2 合理控制工程设备和材料

在施工阶段,全过程工程造价管理需要合理地控制工程设备和材料,确保施工质量和进度得到保障。首先,需要根据项目实际需求,制定合理的工程设备和材料采购计划,确保采购的设备和材料的质量符合要求,同时还需要

充分考虑价格和供应周期等因素,实现最佳的成本效益。其次,需要加强对施工设备和材料的管理,对现场设备和材料进行实时监控,及时发现并解决设备和材料安全问题,防止因为设备或材料原因导致施工出现问题。最后,全面的施工管理需要注重施工设备和材料的维护、保养和管理,及时采取应对措施,确保设备和材料的正常运转,保证施工过程的正常进行。同时,还需要采取有效措施避免浪费,合理利用和回收材料和能源等,降低成本费用,同时保护环境,实现可持续发展。

3.3.3 组织与合同管理措施

(1) 组织管理措施:全过程工程造价在施工阶段,需要有明确的施工组织机构,包括领导层、项目经理、技术人员等。这些人员需要在具备一定的技术实力的同时,还需要懂得全过程工程造价的管理方法,以便能够进行全面管理控制。同时,还需要制定明确的施工方案及管理制度,保证施工过程的顺利进行。(2) 合同管理措施:在施工阶段,合同管理非常重要。全过程工程造价的应用需要确保各方在施工过程中遵守合同规定,明确责任和义务。同时,还需要制订相应的费用管理办法,确保施工费用的合理性^[4]。

3.3.4 工程变更管理

在施工阶段,常常会出现工程变更,这对全过程工程造价的应用提出了更高的要求。在工程变更管理方面,需要有一套全面的管理制度,包括以下几个方面:(1) 确认变更合理性:全过程工程造价的应用需要在工程变更产生时对其进行评估,确认其合理性。必须保证变更符合可行性研究和建设方案,不会对工程项目的经济效益造成负面影响。(2) 估算变更造价:全过程工程造价在工程变更时需要对其造价进行估算。这需要在变更实施前对变更造价进行评估,确保变更的成本在可控范围之内。(3) 程序审批:全过程工程造价在工程变更时需要进行程序审批。要明确变更的申请程序和流程,在确保变更合理的前提下,完成合法审批,保证工程建设过程的正常进行。(4) 统筹安排:全过程工程造价需要在工程变更时统筹安排。要根据工期和进度情况,对各项变更进行合理安排和顺序安排,保证变更的及时性

和顺利性。

3.4 竣工验收阶段

在建筑工程竣工验收阶段,全过程工程造价的应用主要体现在以下几个方面。首先,全过程工程造价可以帮助开展施工质量验收和设备调试。在竣工验收阶段,全过程工程造价可以协助开展设备调试工作,并进行相关质量验收工作,确保建筑工程的设备运行正常、使用安全、质量可靠。其次,全过程工程造价可以发现建筑工程中存在的问题,及时进行整改,并协助开展相关的质量验收和安全验收,确保建筑工程质量和安全要求符合标准。此外,全过程工程造价可以帮助验收单位和业主进行建筑工程成本核算,控制建筑工程费用,确保项目整体的经济效益。最后,全过程工程造价也可以为建筑工程的维护和管理提供相关的支持,包括建筑巡查、设备养护、绿化维护、设备更换、装修管理和委托管理等,确保建筑工程的质量和经济效益达到最佳状态^[5]。

结语

总而言之,对于现代建筑经济管理而言,全过程工程造价管理能实现企业最大程度的经济效益,减少资源的浪费,促使企业可持续发展,同时,通过全过程工程造价管理还能实现经济管理在项目工程上的全面性、综合性工作。因此,作为相关人员,需要充分认识到全过程工程成本管理的重要性,进而采取有效的措施做好全过程工程成本管理工作,更好的保障工程的经济效益,促进建筑行业的稳定发展。

参考文献

- [1]朱晓芳.全过程工程造价在建筑经济管理中的重要性探讨[J].建筑设计管理,2022,39(5):53-57.
- [2]沈燕.全过程工程造价在现代建筑经济管理中的应用[J].住宅与房地产,2020(24):18.
- [3]王致程.全过程工程造价在现代建筑经济管理中的应用及对策探讨[J].企业改革与管理,2021(21).
- [4]刘江峰.全过程工程造价在建筑经济管理中的应用[J].居业,2022(1):132-134.
- [5]司超.全过程工程造价在建筑经济管理中的应用探微[J].建材发展导向(上),2022,20(7):22-24.