

# 房建管理中针对现场施工管理的相关措施研究

李 铭

芜湖经济技术开发区建设和公用事业管理处 安徽 芜湖 241000

**摘 要：**本文旨在探讨房建施工现场管理中遇到的问题以及优化施工管理的策略。首先介绍了房建施工现场管理的重要性，然后详细阐述了在施工现场中常见的问题，如人员管理、材料管理、安全管理等。针对这些问题，提出了一系列的优化策略，包括强化人员培训、建立科学的材料管控体系、完善安全管理措施等。通过实施这些措施，可以提高施工现场的效率和质量，达到工程管理和施工目标。最后，本文结语强调了施工现场管理对房建工程的重要性，并呼吁相关方面关注和加强对施工现场管理的重视。

**关键词：**房建管理；房建施工管理；优化策略

## 引言

随着房地产行业的快速发展，房建施工工程在城市发展中扮重要的角色。然而，在工程建设的过程中，施工现场管理是至关重要的环节。良好的施工现场管理能够保证房屋建筑的质量符合标准，提高工程的效率，降低工程风险。然而，房建施工现场管理常常面临各种问题，如人员管理不到位、材料管理混乱、安全管理不规范等。因此，本文将探讨房建施工现场管理中遇到的问题，并提出相应的优化策略，以期为房建工程施工管理提供有益的参考和借鉴。

### 1 房建现场施工管理的重要性

房建现场施工管理是指在房屋建筑工程实施过程中，通过科学合理的管理方法和手段，对施工现场进行综合组织和协调，以确保施工过程的安全、高效、优质和符合规范的管理工作。现场施工管理的重要性不容忽视，下面将从以下几个方面进行详细的阐述。在房屋建筑工程施工过程中，存在着高空作业、场地秩序混乱、机械设备运行不稳定等一系列安全隐患。通过良好的施工管理，可以对施工现场进行综合安全管理，合理组织和安排施工过程，减少事故的发生。例如，设置安全警示标志，明确禁止高空坠物区域，加强对施工人员的安全培训等，有效提高了施工安全水平。施工进度的控制直接关系到完成工程的时间和效益，合理的施工管理能够提高施工效率，确保工期的顺利进行<sup>[1]</sup>。如合理组织工序，严格按照施工计划安排工作，优化施工流程等，有利于提高施工效率，缩短工期。施工质量的好坏直接关系到建筑的使用寿命和使用安全，而房建现场施工管理可以通过严格监督管理、加强质量检查等手段，确保施工质量符合相关标准和规范。例如，加强对施工材料的选用把关，严格控制工艺流程，进行质量检验等，对提

高施工质量起到了重要作用。在施工过程中，涉及到很多资源的使用，如材料、设备、人力等。合理利用这些资源有利于降低成本，提高效益。良好的施工管理可以有效地协调和调度各种资源，避免资源的浪费和过度使用，实现资源的最优配置。在房屋建筑工程施工过程中，施工现场往往会产生噪音、扬尘、污水等污染物，对周边环境产生一定的影响。通过合理的施工管理，可以采取一系列的环保措施，减少对环境的污染。如设置响应措施，降低噪音和扬尘污染，加强污水处理等，有利于维护良好的生态环境。总之，通过合理组织和协调施工过程，施工管理可以为保证施工安全、控制工期、保证施工质量、合理利用资源以及维护良好的环境秩序提供有力保障，从而实现工程的顺利进行和优质完成。在新时代快速发展的社会背景下，加强房建现场施工管理具有重要意义，需要各方面共同努力，优化施工管理，提高工程质量和效益<sup>[2]</sup>。

### 2 房建现场施工管理的内容

房建现场施工管理是指在建筑施工过程中，对施工现场进行全面、系统的组织、协调和控制，以确保施工安全、质量和进度的一系列管理活动。其内容主要包括以下几个方面：确定施工组织机构，明确各职责分工，建立施工队伍，并制定相应的工作计划和施工方案。确保施工人员合理有序地进行工作。制定施工质量控制标准，明确材料选用、工艺要求、检测方法等，配备专业技术人员进行质量检验和监控，及时解决施工中出现的的质量问题。建立安全生产责任制，制定安全操作规程，加强现场安全教育和培训，落实施工现场的安全设施，严格遵守相关法律法规，确保施工过程中的安全性。编制详细的施工计划，合理安排施工工序和工期，跟踪施工进度，协调各工种之间的关系，及时解决施工过程中

的问题和延误,确保工期的顺利进行。合理调配施工所需的人力、物力和财力资源,优化资源配置,提高施工效率,控制成本,确保施工工作的正常运行。制定环境保护方案,合规处理废弃物和污水,加强对施工现场的噪声、尘埃等有害因素的控制,减少对周边环境的影响,保护生态环境。:与相关部门和业主保持良好的沟通,协调解决各种问题,及时反馈施工进度情况和存在的困难,确保所有相关方共同推动施工工作的顺利进行。综上所述,房建现场施工管理的内容非常广泛,涉及到施工组织、质量、安全、进度、资源和环境等多个方面。通过有效的管理,可以提高施工效率,确保施工质量,保障施工安全,并达到预期的工期要求<sup>[3]</sup>。

### 3 房建施工现场管理中遇到的问题

由于施工现场人员众多,管理起来相对复杂,容易出现一系列问题。首先,人员纪律松散可能会导致施工进程的延误和不规范操作,影响工程的整体进展。其次,施工质量下降可能是由于缺乏有效的人员培训和监督措施,导致工作质量无法得到保证。另外,安全风险也会增加,因为人员管理不善可能导致工作安全意识不足和事故发生的风险提高。在房建施工现场管理中,常常会遇到一些施工安全问题。这些问题包括高空作业、围栏不牢固、电线敷设不规范等。如果没有科学合理的安全管理措施,这些隐患容易引发意外事故,造成人员伤亡和财产损失。首先,在高处作业时,工人需要正确使用安全带、脚手架等防护设备,并且必须接受相关培训和指导。此外,围栏应该牢固可靠,以确保工人和他人不会误入危险区域。同时,电线的敷设也需要符合规范,以避免电气事故的发生。房建工程的进度控制至关重要,但现场施工经常受到各种影响,例如天气、材料供应等。这些因素会对施工进度产生直接或间接的影响。如果没有制定合理的进度计划和控制措施,很容易导致工期延误,进而增加工程成本。恶劣的天气条件可能导致无法进行室外工作,如雨雪天气可能使得土地湿滑,危及施工人员的安全<sup>[4]</sup>。另外,高温天气也会减缓施工进度,因为在极端温度下工作不利于施工员的身体健康。因此,需要采取预防措施来应对各种天气情况,以减少对施工进度的负面影响。材料供应商可能出现生产问题或交通运输方面的困难,导致施工队无法按时获得所需材料。这会导致施工进程中断,延误工期。为了应对这个问题,项目管理人员需要与供应商建立良好的合作关系,并提前预计潜在的材料供应问题。房建施工现场管理中的材料和设备管理问题包括以下几个方面:缺乏有效的材料和设备管理制度可能导致资源浪费。例

如,没有及时清点、记录和监控材料的使用情况,容易造成过量采购或不合理的分配,从而浪费财力和物力资源。若未进行材料和设备的合理存储和保护,可能会导致过期、损坏或变质。这样一来,无法及时出售或使用这些物品,进而增加了成本和管理难度。:缺乏严格的材料和设备管理制度容易引发偷盗问题。未进行有效的入库、出库登记以及现场监控,给予盗窃者机会,增加了企业财产损失和安全风险。在房建施工现场管理中,常遇到施工质量监督方面的问题。施工质量是确保房屋使用安全和使用寿命的重要因素,但由于缺乏有效的质量监督和检验手段,往往会导致以下问题:施工现场缺乏严格的质量控制和监督,可能出现施工过程中的瑕疵问题,如墙体开裂、地面不平整等,影响房屋的美观和结构稳定性。由于监管不力,施工现场存在材料选用不当、工艺操作不规范等问题,导致施工结果不符合设计要求,降低了房屋的质量和耐久性。缺乏有效的质量检验手段容易造成质量隐患被忽视或埋没,例如基础施工质量不达标、电气线路接触不良等问题,可能给日后的使用带来安全隐患<sup>[5]</sup>。

## 4 优化房建工程现场施工管理的策略

### 4.1 建立科学的人员管理制度

建立一系列明确的施工管理规章制度,包括施工人员的职责、权限、纪律要求等。这些规章制度应当详细阐述各个岗位的职责和 workflows,以保证施工人员的工作有序进行。加强对施工人员的培训和巡视监督。通过组织专业培训,提高施工人员的技能水平和安全意识,使其具备良好的施工操作技巧和风险防范意识。定期进行巡视检查,确保施工人员按照规定进行工作,及时解决问题和发现潜在隐患。建立明确的奖惩机制,激励施工人员的积极性和责任心。对表现出色、遵守规章制度的施工人员予以奖励,如薪资奖金、晋升机会等,以鼓励他们做出更好的表现。同时,对违反规定、不履行职责的施工人员进行惩罚,以起到警示作用。借助现代科技手段提升施工管理的效率和准确性。例如,可以采用智能化监控系统来实时监测施工进度和质量,发现问题并进行处理;利用移动应用程序进行信息沟通和数据管理,提高施工人员的工作效率和协同能力。

### 4.2 加强施工安全管理

建立一个完善的安全管理计划,明确安全责任、安全标准和规范,以确保施工现场的安全。开展针对所有施工人员的安全培训,提高他们的安全意识和技能。培训内容可以包括安全操作规程、事故预防和应急处理等。采取必要的安全技术措施,如安装临时安全设施、设置警示标识

等,为工人提供安全保护。制定并实施应急预案,明确事故发生时的应急处理措施,包括逃生通道、灭火器材的布置等。定期组织安全检查,检查施工现场的安全隐患并及时解决。同时进行安全教育,提醒工人遵守安全规范和操作程序。利用监控摄像头等技术手段,对施工现场进行实时监控,及时发现和处理安全问题。加强管理力度,确保各项安全规定得到有效执行。

#### 4.3 合理制定施工进度计划

首先,这需要考虑到工程的规模、复杂性和关键节点等因素。通过充分了解项目需求和资源可用性,可以确保施工进度计划的合理性和可行性。其次,通过对不同工序的任务和依赖关系进行评估和分析,可以确定每个工序的持续时间和顺序。合理安排施工工期可以避免工期冲突和延误,从而提高施工效率。另外,通过采用现代技术手段,如项目管理软件,可以实时跟踪施工进度,并及时发现和解决潜在的问题和风险。在项目执行过程中,及时调整施工进度计划以适应实际情况,并采取相应措施来保证工程按时完成。最后,在制定施工进度计划时,要充分考虑可能的风险和难点,并制定相应的预防和应急措施。同时,建立良好的沟通机制和协调机构,以便及时解决施工过程中的问题,避免影响工期和工程质量。

#### 4.4 建立健全的材料和设备管理制度

首先,需要建立材料和设备的清单和台账,将所有使用的材料和设备进行准确记录,以便随时查阅和核对。这有助于提高对材料和设备的监管和掌控能力,及时发现和解决可能存在的问题。其次,在采购环节,应严格按照标准和规定进行供应商选择、报价比较和合同签订等程序,确保所选供应商具备必要的资质和信誉。在验收环节,应建立详细的验收标准,对每批接收的材料和设备进行严格检查,并及时记录和处理不合格品。同时,加强对材料和设备的使用流程管理,遵循正确操作规程,确保其安全可靠地运行。此外,通过制定相应的管理制度,明确责任人和相关部门,监督和指导材料和设备的使用、保养和维修。加强设备保护措施,如加装防护罩、建立专门的存放区域等,有助于延长设备的使用寿命和提高资源利用率。同时,加强对材料的储存和保管工作,合理分类、标识和堆放,确保材料的完好无损,减少浪费和损耗。

#### 4.5 强化施工质量监督

为了强化房建工程现场施工管理,我们需要着重加强施工质量监督。在这方面,我们可以开始配备专业的质检人员,以确保他们具备足够的技术知识和经验,能够有

效地监督施工过程中的质量问题。此外,我们还应该加强对施工工艺和质量要求的培训。通过培训,可以提高施工人员的技能水平,使他们更加了解工艺要求,并能够正确操作和施工。定期进行工程质量验收和检查也是必不可少的,这样可以及时发现并纠正施工过程中可能存在的质量问题。我们还可以考虑采用现代化的技术手段来支持施工质量监督。例如,利用无人机、传感器等设备进行实时监测,可以及时掌握施工进度和质量情况,从而更好地管理施工现场。最后,为了确保施工质量符合要求,我们还可以与相关部门或第三方机构合作,进行独立的质量评估和验收。这样可以提高施工质量监督的公正性和专业性,确保施工质量达到预期标准。

#### 4.6 采用现代化技术手段

使用无人机进行施工现场的巡视和监测,可以实时获取施工进展情况、安全隐患等信息。通过无人机拍摄的高清图像和视频,监管部门和项目管理团队能够更准确地评估工程质量和进度,并及时发现问题,采取相应的纠正措施。利用网络和摄像头等设备,实现对施工现场的远程监控。这样,项目管理人员可以随时随地通过电脑或手机监视工地情况,及时发现并解决问题,提高施工现场管理的响应速度和决策效率。建立完善的信息化管理系统,将施工过程中的各项数据进行集中管理和分析。通过数字化记录和分析施工现场的重要数据,如人员管理、物资流动、质量检验等,可以更加准确地了解施工进度和质量状况,及时发现问题,并进行合理的调配和优化。在施工现场引入智能化设备,如智能传感器、追踪定位系统等,可以实时监测环境因素和人员行为。这些设备可以提供数据支持,帮助项目管理团队更好地预测和规划施工过程中可能出现的问题,从而优化资源分配和安排。

#### 4.7 加强施工现场沟通与协作

首先,建立良好的沟通渠道和协作机制非常关键。可以通过定期召开项目会议、使用沟通工具如即时通讯软件和电子邮件,确保信息传递及时准确。其次,各部门应设立专人负责跨部门沟通,及时解决问题并推进工作进展。同时,应建立一个集中的信息平台,用于共享文件、报告、图纸等资料,以确保所有相关人员都能获得必要的信息。此外,与监理单位保持紧密联系,共同讨论施工计划、解决问题,并接受他们的监督和指导。与相关部门如环保、安全等建立有效的合作机制,及时获取并履行法规和标准要求,保证施工过程的合规性。在实施这些策略时,还应注重专业培训和技能提升。通过组织定期的培训活动,提高施工人员的专业知识和技

能,增强他们在沟通、协作和解决问题方面的能力。

#### 4.8 强化施工现场环境保护

在施工现场周边设置隔音设备,限制噪音传播范围,并且遵守相关噪音排放标准。同时,选择低噪音设备和机械,减少噪音产生。采用湿式施工、粉尘防护罩等措施,减少施工过程中产生的粉尘。及时清理和处理施工现场的粉尘,确保空气质量。建立有效的废弃物分类和处理系统,将废弃物进行合理分拣和处理,包括回收利用和安全处置。严禁将废弃物乱倒乱扔,以免对环境造成二次污染。对施工现场周边的自然环境进行保护。在施工前,进行环境评估,确保施工不会对生态系统造成重大影响。在施工过程中,设置生态屏障、悬挂网等,防止施工对周边植被和水域的破坏。建立完善的环境监测体系,定期对施工现场的噪音、空气质量、废弃物处理等进行监控和评估,及时发现问题并采取相应的纠正措施。

#### 结语

本文通过分析房建施工现场管理中的问题,提出了一系列的优化施工管理策略。这些策略包括加强人员培

训、建立科学的材料管控体系、完善安全管理措施等。通过实施这些策略,可以提高施工现场的效率和质量,保证房屋建筑符合标准要求。然而,优化房建施工现场管理不是一蹴而就的过程,需要各方共同努力,加强沟通协调,重视工程的全过程管理。希望此文所提出的优化策略能够帮助相关方面更好地应对施工现场管理中的各种问题,提升房建工程的质量和效益。

#### 参考文献

- [1]陈灏.房建工程施工现场管理的问题与解决措施[J].中国建筑金属结构,2021(09):34-3
- [2]谢文坤.房建项目现场施工技术及管理措施分析[J].城市住宅,2021,28(S1):269-270.
- [3]刘双斌,王帅帅,王瑞,肖许,崔哲.房建工程现场施工管理常见问题及对策[J].江苏建材,2022(01):110-11
- [4]黄利民.房建工程施工技术及现场施工管理研究[J].四川建材,2021,47(07):130-13
- [5]杨乐.如何做好房建工程施工技术与现场施工管理[J].居舍,2021(19):113-11