

建筑工程管理现状及控制措施研究

刘 涛 韩 超

济南泉景建设工程检测有限公司 山东 济南 250306

摘 要: 随着城市居民生活条件的日益改善,他们对住宅空间的需求也愈来愈大,特别是对建筑材料的品质和安全性十分关注,在房屋项目的实施管理中,许多干扰因素都可能对建筑工期、品质、安全性以及效益产生不良影响。基于此,本章就建筑质量问题和建筑质量的控制措施做出了研究。

关键词: 建筑工程;管理现状;控制措施

引言:随着科学技术的发展,建筑工程管理面临着许多新问题,必须不断加强施工管理,确保工程质量,保障人民生命财产安全,从而达到施工目的。随着建设项目的不断发展,项目类型的日益多样化,高层建筑的数量越来越多,管理难度越来越大,因此,加强建筑工程管理就显得尤为重要。积极探索建筑工程管理,创新管理方式,可避免施工延误,按计划进度进行,确保施工进度。

1 建筑工程管理的含义

对于建筑工程项目而言,做好现场施工管理是保证工程施工质量以及施工安全的前提条件,施工管理工作要贯穿建筑工程项目,从工程设计、工程施工到竣工验收的各个环节,这样有利于帮助企业提升自身的经济效益。建筑工程管理是一门以管理学为基础的综合学科,它对“管理”的概念进行了扩展,将项目作为一个整体的管理对象,对施工进度、资金、质量、机械设备、人员等资源实现了更高效的统筹安排,同时运用现代管理信息技术对企业施工的全过程进行控制与施工,在对企业施工进行科学化管理的同时,又可以达到现代建筑工程管理的目的。因为施工项目管理中的所有环节都是彼此关联的,所以,应该构成了一个有机的整体,但在某些环节中,失去了实现工程目标的则是必然的。而实际上,施工项目管理正是以实现工程的整体效益为目的,通过对各要素加以科学、合理地分配,充分利用其职能规划、组织、控制、人力资源等,创造一个有利于项目组织和资源约束的良好环境。确保项目按时、高质量地完成^[1]。

2 目前建筑工程管理的现状分析

2.1 过度关注经济利益

对于建设项目施工中关于成本方面的质量管理等有关内容过于关注,导致对施工中的质量问题的关注度不足。因此在材料等方面的管理还有些不够规范,对一

些建筑质量等也有不小的危害。在工程进行的过程中,为了使工程可以依照预定方案完成,或者比较迅速的完成,以便降低工作人员的成本,要给工作人员更大的任务要求,超过原来的任务。在这样超负荷的情况下,人力等方面也有所节约,因此提高了经济效益。在建筑材料的购买中往往会以次充好的形式进行,使得许多不符合标准的建筑材料投入正在开展的项目当中。

2.2 工程管理技术水平低

随着建筑工程施工要求的不断提高,工程管理方面必须要注重管理的创新,通过引入科技手段辅助管理工作的开展。采用信息化技术手段辅助安全管理、质量管理以及进度管理,全面提高管理水平,并通过构建数字化、在线化以及智能化施工管理模式,可提高工程质量和效率,从源头上减少安全隐患的产生,避免人力和资源的浪费。目前,很多工程对于智慧工地的应用水平仍有待提升。究其原因,主要是人们对智慧工地的认识不足,未能重视高新技术的应用。同时,智慧工地的建设需要投入一定资金,进一步影响其应用推广。部分工程项目中虽然采用了智慧工地,但是对于相关技术应用不足,未能有效发挥作用。因此,需积极转变管理理念,不断提高智慧管理水平,以便创造更多的效益和价值^[2]。

2.3 缺乏专业的建筑工程管理人才

国内绝大部分建筑工程施工企业内部管理人员大都是从基层岗位上提拔而来,虽然这部分管理人员能够熟练地掌握企业的一些基础的管理技能,但是由于其自身文化水平相对较低,不具备专业的管理能力。一些家族式企业还存在着任人唯亲的情况,这就会导致管理工作的岗位价值不高,管理队伍的整体素质相对低下。一些管理人员在管理过程中对现场施工的建筑材料管理不到位,这就会影响到建材的合理使用以及产生资源浪费的情况,同时还面临着对于建筑工程项目中专业术语以及整体规划缺乏统筹观点的意识,这就会导致当出现建筑

工程项目事故,并且在事故发生时不能够及时采取有效的措施进行有针对性的应对,进而影响大企业建筑工程项目的施工质量,以及损害企业自身的发展形象。

2.4 缺乏健全的建筑工程管理体制

由于建筑企业的领导层在进行建筑工程项目管理师自身的管理意识十分的薄弱,并没有意识到完善建筑工程管理制度重要性,同时也不能够构建起完善的管理机制和体系,并将其落实到实际的管理工作中来。一些建筑企业为了节省人力资源成本,在进行现场施工时会对部分施工人员的工作进行随意的调动,这就会造成一人从事多个服务岗位的情况,极大地增加施工人员的劳动强度,使其无法有足够的精力来从事具体的施工任务,这会影响到现场工程项目的施工效益以及施工进度,这就导致建筑工程项目的施工管理工作不能够得到有效的落实。

2.5 工程造价管理意识较弱

工程造价是建筑管理中的关键环节,其可以合理的对预算加以管理,如果对其控制能力不足,将会导致投资成本的增加,加上各种施工资金的损失,这样就会大大降低施工企业的预期利润。但是,对现阶段的施工管理模式进行研究,发现很多施工机构都缺乏严格的工程造价管理体系,这样也导致施工工作不能取得相应的成效^[3]。

2.6 安全意识有待提高

许多施工公司在设计工程施工阶段,对管理任务的布置注重程度不足,在管理者上岗之前没有给管理者做好技术培训,这也使得管理者的自身水平低下,无法适应施工管理的实际要求。他们在施工时,无法完成各自任务,从而导致建筑的总体安全系数降低,对工程的进行产生不良影响。

3 研究建筑工程管理的控制措施

3.1 重视建筑工程的综合性目标

具体的讲,施工过程应该具有明确的目标,对工程的主要功能及其今后建设的最大效益都加以重点注意,而施工过程之中的效益的实现往往只是最初的步骤,在最后对工程资源的有效利用才可以获得效益的最优化。综合性计划在建立的过程当中,是指按照实际的工作的时间阶段性地做出相对应的细微改变,或者根据实际工作的时段加以适当调整。对施工周期应根据平时的要求进行根据实际的施工情况加以特别注意,从而防止建设中只注重经济效益,进而出现提前施工或者加速工程进度等现象的出现。这将导致项目的设计标准更难提高,也将造成企业更高的成本投入到项目后期的建设中。设备的管理与专业工艺的选用等,必须针对现阶段的工作

需要上加以考虑和调整,使效率实现更好的提高,这是现阶段管理者的关键。

3.2 提高管理人员综合素质

建筑工程管理模式创新还应该具体到管理人员身上,管理人员作为直接执行人,如果综合素质和能力存在明显欠缺,则必然会严重影响到建筑工程管理成效,人员问题带来的管理偏差和漏洞不容忽视。基于此,针对建筑工程管理人员进行培训和教育极为必要,以此推动建筑工程管理人员与时俱进,解决人员层面的严重滞后问题,确保所有管理人员均可以表现出较高的胜任力^[4]。

3.3 健全建筑工程管理体系,促进建筑工程管理的创新发展

施工单位要加强管理体系建设,对不符合项目要求的各种管理制度进行改进和完善,从而达到对项目管理的指导作用,充分发挥项目管理工作的积极性。当前,由于缺少一套科学的工程管理理论,致使整个施工企业的工程管理水平普遍较低,因此,要建立一套适应时代要求的新的工程管理制度,以提高施工管理质量。同时,对各种数据进行全面分析,制定出符合建筑业发展要求的管理制度。为了推动建筑工程管理的创新和时代的发展,必须将绿色经营理念引进到建筑管理中。绿色建筑不仅可以提高施工效率,而且可以实现较好的生态效益。因此,建筑单位必须抛弃传统的管理理念,以“管理学+工学”的管理理念来管理工程项目。管理观念的创新要与项目实际情况相协调,以确保创新的高质量和高效率。

3.4 提高建筑工程管理意识

随着我国工程建设的推进和人民的物质消费水平的日益提高,民众对于工程建设的实施效率也日益重视。面对当前施工企业市场竞争日益加剧的情况,施工企业必须增强自己的产品实力以及提高了自己的技术水平,如此行业才可以在日夜竞争加剧的条件下得到良好的发展。从而提升公司自身的建筑工程水平。首先,公司必须对管理层的经营观念和领导方式做出改革,企业在进行决策和规划时需要围绕着建筑工程管理方面存在的问题来进行考虑,并且要做好建筑工程项目,施工过程中的施工技术、施工物料以及施工人员等各个方面的考虑,这样有利于把控现场施工质量,同时也能够规避各类施工问题,有利于推动企业管理水平的提升,从而促进企业经济效益的增长^[5]。

3.5 强化对建筑工程安全生产的重视

在建筑工程管理中,安全管理是一个重要的环节,它不仅影响着工程质量,而且也关系到施工人员和管理

者的生命和财产的安全。由于施工场地的条件比较复杂,施工设备、材料、人员均处于施工场地,如果出现什么意外,后果不堪设想。因此,不能忽略安全问题,需要做好如下的工作:在实际的建筑工程中,需要对所有的员工进行思想教育,加强安全意识的训练。在工程建设的每一个区域,都要有一个安全工作人员,并指定专人负责施工现场的安全检查。要严格控制工地的材料堆放状况,根据不同材料的具体状况和使用,做好相应的保护。做好对工程机械的质量检查、定期维护和维修,从而确保设备的正常使用。

3.6 重视工程造价管理

在做好施工管理中,必须对工程造价情况予以足够关注,管理层必须严密对各阶段报价的把控,以避免报价超额,这样才可以有效增加公司的经营利润。具体来说,在对基础建设工程项目进行造价过程中,首先需要进行对市场的调查并加以分析。然后对各种费用项目仔细的比对,从而制定出较为科学合理的费用计划。最后,设计出适宜的费用标准。

3.7 管理施工材料以及设备质量

施工时是否选用了适当的施工材料,以及所采用的机械设备是否安全,都关乎到施工时是否达到了优质的施工。在购买建筑建筑材料和机械设备的过程中,必须再三严格的对其产品质量进行检查,做好对施工现场的建筑材料和机械设备的监督管理。另外,工作人员必须具有较高的产品质量安全意识,防止在施工现场产生低劣的商品,如果有任何问题发生在施工阶段,也必须对其作出迅速的解决。科学合理的建筑材料的选用和完善的机械设备质量,都可以给整体建筑工程施工品质造成很大的负面影响,而如果无法在建设工程施工阶段,对建筑材料和机械设备做好质量的管理工作,则将会造成整体建筑的施工,无法得到品质的保证,进而严重影响建筑整体工程的正常施工。

3.8 加强建设工程管理信息化建设

随着科技水平的日益提升,各产业中应用的许多现代高新技术与设备极大地推动着有关产业的发展。在一些现代施工工程项目的管理工作中,因为没有相应的现

代化标准,阻碍着施工项目管理领域的全面开展,所以有关部门要提高对现代先进信息技术与方法的运用。完善项目信息化,实现相关数据的正常安全传输,推动我国整个现代工程管理领域的发展^[6]。

3.9 加大对建筑工程开展各个环节的监督管理力度

在建筑工程的实施过程中,要使整个工程的质量、进度、效率、安全等方面都得到全面的提高,就需要加强工程管理。这不仅要求建筑企业的相关主管部门要切实履行自己的责任,强化对施工全过程的监管,并做好相应的细节管理,也应当在这段时间内,对各施工环节的管理工作和职责进行细化,将其贯彻到每一位一线管理人员和建筑工人的身上,促进建筑工程管理工作真正实现全员参与、全员监控。

结语

综上所述,为了提高建设建筑工程的效率,适应人民群众日益增长的物质生活水平以及社会对建筑工程品质的更新需求,维护广大市民的生命财产安全,需要进一步提升建设工程施工水平和科学管理能力,并科学的制定了建设人才培养方案,出台系列监督政策,强化对建筑施工现场的监管,强化对施工现场网络技术的管理,提升数据更新质量。采取上述方法,合理的处理工程施工中存在的风险,保证工程的安全性,提升工程的最终效率,促进施工单位的健康发展。

参考文献

- [1]倪峰.关于建筑工程管理现状与控制措施探究[J].中文科技期刊数据库(全文版)工程技术,2022(6):3.
- [2]李红超.建筑工程管理的现状分析及其控制措施研究[J].砖瓦世界,2021,000(011):162.
- [3]杨池友,王及荣.建筑工程管理的现状及控制措施分析研究[J].中国设备工程,2021(12):256-257.
- [4]郑逸,罗琛.建筑工程管理模式现状及创新发展分析[J].中国建筑金属结构,2021(09):22-23.
- [5]袁广军.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].名城绘,2020(7):1.
- [6]朱志刚.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].中国房地产业,2020(7):112.