

建筑工程造价全过程管控研究

冯 创

宁夏交通建设股份有限公司 宁夏回族自治区 银川 750001

摘 要：建筑工程造价全过程管控是确保建筑项目顺利进行和经济效益最大化的重要手段。然而，当前存在信息不对称、沟通不畅和项目管理水平不高等问题。为解决这些问题，本文提出了加强信息共享、加强沟通和协作、提高项目管理水平以及建立有效的变更管理机制等解决方案和建议。通过这些措施，可以提高建筑工程造价全过程管控的效果，确保项目的成功实施。

关键词：建筑工程；造价；全程管控；问题；解决方案

引言：建筑工程造价全过程管控是确保建筑项目成功实施和经济效益的关键要素。因此在建筑的不同时期，从方案设计到实施再到验收，都必须实施完整的造价控制。本文旨在探讨建筑工程造价全过程管控的重要性、问题和解决方案，并提出相关建议。首先，将介绍建筑工程造价全过程管控的重要性及其背景。然后，详细讨论存在的问题，包括信息不对称、沟通不畅和项目管理水平不高等。最后，提出相应的解决方案和建议，如加强信息共享、沟通和协作，提高项目管理水平，并建立有效的变更管理机制。

1 建筑工程造价全过程管控的重要性

建筑工程造价全过程管控是指在建筑项目的全过程中，通过科学的管理和控制手段，对项目的造价进行有效的监控和管理。它涉及到项目的预算编制、合同签订、工程进度控制、材料采购、施工过程管理、工程支付等各个环节，以确保项目能够按照预算和计划顺利进行，最终实现经济效益的最大化。下面将从几个方面阐述建筑工程造价全过程控制的重要性。首先，建筑工程造价全过程控制可以增加工程项目的效益。在建筑工程项目中，造价是一个重要的指标，直接关系到项目的投资回报率。通过全过程管控，可以及时发现和解决造价问题，避免资源的浪费和不必要的成本支出，提高项目的经济效益。其次，建筑工程造价全过程管控有助于提高项目的质量。在全过程管控中，对工程进度、材料采购、施工过程等进行有效的管理，可以确保项目按照合同要求进行，避免质量问题的发生。同时，通过全过程管控，可以及时发现和解决施工中的问题，提高施工质量，保证项目的顺利进行。再次，建筑工程造价全过程管控有助于提高项目的安全性。在全过程管控中，对施工过程进行有效的监控和管理，可以及时发现和解决安全隐患，确保施工过程的安全。通过全过程管控，可以

提高项目的安全性，保护工人的生命财产安全，减少事故的发生。最后，建筑工程造价全过程管控有助于提高项目的管理水平。在全过程管控中，需要对各个环节进行有效的协调和管理，要求项目管理者具备较高的管理水平。通过全过程管控，可以提高项目管理者综合能力和管理水平，提高项目的整体管理水平。

2 建筑工程造价全过程管控的问题

2.1 信息不对称问题

建筑工程造价全过程管控中存在的信息不对称问题主要包括以下几个方面：其一，建筑材料价格信息不对称：建筑工程中需要大量使用各种建筑材料，而市场上的建筑材料价格波动较大，供应商和施工方之间对于材料价格的认知可能存在差异。供应商可能会故意隐瞒或者提高材料价格，导致施工方无法准确掌握材料成本，从而影响工程的造价控制。其二，施工过程信息不对称：施工现场的实际情况可能与施工方最初的计划存在差异，例如施工过程中可能会出现不可预见的地质问题或者设备故障，这些问题可能会导致施工方需要额外投入人力、物力和时间进行处理。然而，施工方往往不会及时向业主或者监理单位报告这些问题，导致信息不对称，从而使得工程的造价无法得到准确控制。其三，合同约定信息不对称：在建筑工程的合同中，业主和施工方之间往往存在信息不对称的问题^[1]。例如，业主可能会故意隐瞒某些重要信息，如工程变更、设计变更等，导致施工方在预算和计划编制阶段无法准确掌握工程的实际情况，从而无法进行有效的成本控制。其四，造价核算信息不对称：在建筑工程的造价核算过程中，施工方和业主之间可能存在对于成本核算方法和标准的理解不一致。例如，施工方可能会将一些间接费用纳入直接费用中进行核算，而业主可能认为这些费用应该纳入间接费用中。这种信息不对称可能导致工程的造价核算结果

与实际情况存在偏差,进而影响工程的造价控制。

2.2 沟通不畅问题

建筑工程造价全过程管控中存在的沟通不畅问题主要包括以下几个方面:其一,信息传递不及时:建筑工程涉及多个参与方,包括业主、设计师、施工方、监理单位等,而他们之间的沟通渠道可能不畅通。信息传递不及时会导致各方无法及时获得工程进展、变更等重要信息,从而影响对工程造价的管控。其二,沟通方式单一:在建筑工程的全过程管控中,常常仅仅通过会议、电话等传统的沟通方式进行交流,而这些方式的效率和准确性有限。例如,在工程变更的处理过程中,如果仅仅通过口头或书面的方式进行沟通,容易出现理解偏差或信息遗漏的情况。其三,沟通内容不清晰:沟通内容的不清晰是造成沟通不畅的另一个重要原因。例如,在工程变更的沟通过程中,如果没有明确表达变更的具体要求、变更的原因和变更后的影响,会导致各方对于变更的理解存在差异,从而影响工程造价的管控。其四,沟通双方角色不明确:在建筑工程的全过程管控中,各方的角色和职责不明确也会导致沟通不畅。例如,在工程变更的处理过程中,如果没有明确规定变更的审批流程和责任分工,会导致变更的处理过程拖延或者出现混乱。

2.3 项目管理水平不高问题

建筑工程造价全过程管控中存在的项目管理水平不高问题主要包括以下几个方面:其一,项目计划不合理:在建筑工程的全过程管控中,项目计划的合理性对于控制工程造价至关重要。然而,由于项目管理水平不高,项目计划可能存在缺乏详细性、不合理的时间安排或者资源分配不均衡等问题,导致工程进度无法得到有效控制,进而影响工程造价的控制。其二,风险管理不到位:建筑工程涉及到众多不确定因素,如地质条件、气候变化、市场波动等,而项目管理水平不高可能导致风险管理不到位。例如,没有进行充分的风险评估和预警,无法及时采取相应的应对措施,从而导致工程造价因风险而增加。其三,资源管理不科学:在建筑工程的全过程管控中,资源管理的科学性对于控制工程造价至关重要。然而,由于项目管理水平不高,资源管理可能存在不合理的安排、浪费或者不足等问题,导致工程造价的控制难度增加。其四,质量管理不严格:建筑工程的质量对于工程造价的控制有着重要影响,然而项目管理水平不高可能导致质量管理不严格。例如,没有进行充分的质量控制和监督,施工过程中出现质量问题的几率增加,从而引发额外的成本支出。

3 建筑工程造价全过程管控的解决方案和建议

3.1 加强信息共享

信息共享可以提高各方之间的沟通和协作,减少信息不对称和误解,从而提高项目的管理效率和准确性。下面将从几个方面阐述加强信息共享的重要性和具体建议。首先,加强信息共享可以提高项目各方之间的理解和协作。在建筑工程项目中,涉及到多个参与方,包括业主、设计师、施工单位、监理单位等。这些参与方之间需要共享信息,以便更好地理解项目需求和进度要求,协调各自的工作^[2]。通过信息共享,可以减少误解和冲突,提高各方之间的协作效率。其次,加强信息共享可以提高项目的决策效果。在建筑工程项目中,需要进行多个决策,包括预算编制、合同签订、材料采购、工程支付等。这些决策需要基于准确和全面的信息进行,否则可能导致不必要的成本支出和项目延误。通过加强信息共享,可以确保决策者拥有准确和全面的信息,从而提高决策的准确性和效果。再次,加强信息共享可以提高项目的监控和管理效果。在建筑工程项目中,需要对工程进度、质量、安全等进行监控和管理。这些工作需要基于实时和准确的信息进行,以便及时发现和解决问题。通过加强信息共享,可以确保监控和管理者拥有实时和准确的信息,从而提高监控和管理的效果。最后,加强信息共享可以提高项目的风险管理能力。在建筑工程项目中,存在着各种风险,包括技术风险、经济风险、安全风险等。这些风险需要基于准确和全面的信息进行评估和管理,以便采取相应的措施。通过加强信息共享,可以确保风险管理者拥有准确和全面的信息,从而提高风险管理的能力。

3.2 加强沟通和协作

沟通和协作是项目各方之间进行信息交流、意见协商和任务分配的重要手段,可以有效地解决问题、提高工作效率和减少误解。下面将从几个方面阐述加强沟通和协作的重要性和具体建议。首先,加强沟通和协作可以提高项目各方之间的理解和共识。在建筑工程项目中,涉及到多个参与方,包括业主、设计师、施工单位、监理单位等。这些参与方之间需要进行及时、准确的沟通,以便更好地理解项目需求、目标和进度要求。通过沟通和协作,可以减少误解和冲突,建立共同的理解和共识。其次,加强沟通和协作可以提高问题解决的效率和质量。在建筑工程项目中,难免会遇到各种问题和挑战。通过加强沟通和协作,可以及时发现和解决问题,避免问题的扩大和影响项目进度和质量。同时,通过沟通和协作,可以集思广益,汇集多方智慧,提高问

题解决的质量和创造性。再次，加强沟通和协作可以提高工作的协调性和效率。在建筑工程项目中，各个参与方之间的工作需要相互协调和配合，以确保项目的顺利进行。通过加强沟通和协作，可以提高各方之间的工作协调性，减少工作冲突和重复，提高工作效率。最后，加强沟通和协作可以增强团队合作精神和凝聚力。在建筑工程项目中，各个参与方需要形成一个高效的团队，共同合作完成项目的目标。通过加强沟通和协作，可以增强团队的凝聚力，提高团队成员之间的信任和合作，从而更好地完成项目任务。

3.3 提高项目管理水平

项目管理水平的提高可以有效地监控和管理项目的各个环节，确保项目按照预算和计划进行，最终实现经济效益的最大化。下面将从几个方面阐述提高项目管理水平的重要性和具体建议。首先，加强项目管理能力。项目管理能力是指项目管理者在项目实施过程中所具备的组织、协调、决策等能力。通过加强项目管理能力的培养和提升，可以提高项目管理者对项目的全面把控能力，从而更好地进行项目计划、预算、进度控制、质量管理等工作。其次，建立科学的管理体系。建立科学的管理体系是提高项目管理水平的基础。项目管理体系包括项目管理流程、管理制度、管理规范等，可以规范项目管理的各个环节，提高管理的效率和准确性。通过建立科学的管理体系，可以确保项目的顺利进行和成功实施。再次，加强团队建设和培训。团队建设和培训是提高项目管理水平的重要手段。通过建设高效的项目团队，培养团队成员的专业能力和协作能力，可以提高项目管理的整体水平。同时，通过定期的培训和学习，可以不断提升项目管理者专业知识和技能，适应新的管理需求和挑战。最后，运用先进的信息技术。信息技术在项目管理中发挥着重要的作用。通过运用先进的信息技术，可以实现项目数据的集中管理和实时监控，提高项目管理的效率和准确性。例如，运用项目管理软件、云计算等技术工具，可以实现项目进度、成本、质量等数据的及时跟踪和分析，帮助项目管理者做出科学的决策。

3.4 建立有效的变更管理机制

变更管理是指对项目中的变更进行有效控制和管理，包括变更的识别、评估、审批、执行等环节。下面将从几个方面阐述建立有效的变更管理机制的重要性和具体建议。首先，建立有效的变更管理机制有助于规范项目变更流程^[1]。在建筑工程项目中，变更是不可避免的，但过多或不合理的变更可能会导致项目成本和进度的增加。通过建立有效的变更管理机制，可以规范项目变更流程，明确变更的识别、评估、审批和执行等步骤，确保变更的合理性和可控性。其次，建立有效的变更管理机制可以提高变更决策的准确性和效率。在建筑工程项目中，变更决策需要基于准确和全面的信息进行，以便评估变更对成本、进度和质量等方面的影响。通过建立有效的变更管理机制，可以确保变更决策者拥有准确和全面的信息，从而提高变更决策的准确性和效率。最后，建立有效的变更管理机制可以加强变更与合同的衔接。在建筑工程项目中，变更需要与合同进行衔接，以确保变更的合法性和权益的保护。通过建立有效的变更管理机制，可以明确变更与合同的关系和约定，规定变更的程序和条件，确保变更符合法律法规和合同要求。

结语

通过加强信息共享、改善沟通和协作、提高项目管理水平等措施，可以实现对工程造价的有效控制。同时，引入信息技术支持、建立绩效评估机制、加强风险管理和建立有效的变更管理机制等方案和建议，也能够进一步提升工程项目的全过程管控效果。通过不断深入研究和实践探索，我们可以不断提升工程项目的管理水平，实现更加高效、可持续的建筑工程造价全过程管控。

参考文献

- [1]刘明,王斌,张强.建筑工程全过程造价管理方法研究[J].工程经济,2020.(9),74-79.
- [2]杨静,高峰,王亮.基于BIM技术的建筑工程全过程造价管控[J].建筑科学与工程学报,2021.38(4),47-54.
- [3]梁宏伟,黄敏洪,吴东林.建筑工程全过程成本控制方法研究[J].天津建筑大学学报,2019.25(5),470-476.