

建筑工程管理的重要性与创新方法探讨

段丽珍

准格尔旗住房和城乡建设局 内蒙古 鄂尔多斯 010300

摘要：建筑工程施工管理是确保工程质量的有力措施，有助于实现对工程成本合理控制，采取何种手段，提升建筑工程管理水平目前已成为建筑企业发展过程中需要着重考虑的问题。虽然，传承传统建筑工程管理思想优点不可否认，随着社会的不断进步与发展，也要始终以时代发展要求为导向，对现有的建筑工程管理思想予以创新，提高其合理性与有效性，从而为建筑行业的持续发展提供强有力的支撑。

关键词：建筑工程管理；重要性；创新方式

1 建筑工程管理工作的重要性

1.1 有效达成建筑工程的建设目标

建筑工程管理工作的重要性不容忽视。在一个建筑工程中，管理者需要承担重要的责任，确保项目顺利进行，并为客户提供高质量的建筑。管理者需要有效地安排每一个步骤，监督并确保每一个部门都配合工作，做出卓越的贡献。同时，建筑工程的目标是提供优质的建筑物，使客户和社会受益。工程管理人员的职责是确保项目按预算和时间进展，同时确保质量，符合规定和标准，以满足客户的要求和期望。合格的管理人员应当能够制定适当的方案和安全监管措施，确保项目安全和成功地完成。因此，建筑工程管理工作的重要性在于，有效地达成建筑工程的目标。合格的工程管理人员的能力，对于确保工程顺利、按时按项完成，并超越客户的期望，是至关重要的。工程管理人员不仅需要技术和管理上的能力，同时还需要具备沟通、协调和解决问题的能力。这些能力将必须帮助工程管理人员在建筑工程中取得成功，在项目中创造更大的价值，为客户和社会贡献更大的价值^[1]。

1.2 提升建筑工程质量

建筑工程管理工作是确保建筑工程质量的关键因素之一。一个优秀的工程管理人员应该拥有多方面的能力，如计划制定、团队管理、沟通协调和问题解决等方面的技能，这些能力将有助于优化建筑项目，最大程度地提高工程质量。在建筑工程中，质量是首要考虑因素之一。工程管理人员需要确保工程符合相关规定、标准和设计要求，同时也需要优化建筑项目中的人员和资源的使用，从而实现高效率的建设。此外，工程管理人员还应该与各个部门密切合作，确保工程质量得到最大化的提高。通过建筑工程管理，工程人员能够缩短建筑工程的周期，提高工程质量，避免浪费资源和时间。具体

而言，工程管理人员可以优化工程进总时间表，检查工程进展情况，协调各方合作以提高工程效率、减少时间浪费。同时，他们还可以监督施工现场并确保工人遵守标准化操作和安全标准，从而大大提高安全标准和工程质量^[2]。

最后，建筑工程管理工作是提升建筑工程质量的重要因素之一。合格的工程管理人员应该具备严密的计划制定和实现工程质量的能力，还需要有合理管理总规划和有效的资源调度，以实现最佳的效果。通过优化资源使用和有效管理，工程管理人员可以实现有效的协调和提高工程质量的目标。

2 现代建筑工程管理过程中的常见问题

2.1 缺乏科学完善的管理制度

现代建筑工程管理面临着缺乏科学完善的管理制度的问题，这种问题通常会导致多方面的挑战和风险。首先，在缺乏严谨管理制度的情况下，导致组织管理结构单一，管理体系不成熟、缺少规范化的管理流程，管理工作难以协调，管理效率低下。其次，缺乏完善的管理条例和规定会导致建筑工程管理的混乱和难以控制，往往容易引发安全生产事故和质量问题。

2.2 建筑工程管理的信息化水平较低

随着我国科技水平的不断提高，大量现代先进技术与设备应用于各行各业的运转与发展过程中，极大地提高了相关行业的发展水平；不过，由于部分建筑企业自身经济实力等因素的影响，部分企业内部缺乏足够的先进技术与设备，大多采用传统陈旧的设备与工艺技术进行工程施工，对建筑工程自身质量与使用寿命造成极大影响，同时还会增加安全事故问题出现的概率，由此而对建筑工程自身经济效益与社会效益等方面造成影响^[3]。

2.3 缺乏合理的工程管理模式

现代建筑工程管理过程中缺乏合理的工程管理模式

是一个较为严重的问题。缺乏合理的工程管理模式对管理人员和工作人员都带来了很大的挑战,主要表现在以下几个方面。首先,缺乏合理的工程管理模式会导致建筑项目在整个工程周期内缺乏全面的规划和设计,最终导致结构与施工不符、违法建筑、质量问题等,而这些问题直接影响到建筑工程的质量和安。其次,缺乏合理的工程管理模式会影响工程进度的控制,因为不能清晰地了解各个子系统之间的关系,并不能及时调整计划及处理各类信息,导致项目工期延迟、交付延误等问题。最后,缺乏合理的工程管理模式还会影响整个工程项目的成本控制,这是因为管理人员不能有效地掌控项目的综合成本,也不能依据风险和成本控制的规律来制定投资计划,导致了项目运营成本不断上升和浪费。

3 建筑工程管理的创新方法

3.1 科学创新建筑工程管理方式

建筑工程管理是一项非常复杂的任务,需要协调各个部门密切合作,确保各项工作的顺利进行。随着社会的发展和科技的进步,传统工程管理方法已不能满足现代工程管理的要求。因此,建筑工程管理需要不断创新,采用前沿技术和思路,来提高工程质量和效率。一种创新的建筑工程管理方式是引入科学管理和现代技术。通过生产线的思想,将建筑生产过程划分为具体的工序,进而将管理的重点从全局转移至每一个细节,以确保每一个步骤都符合相关规定、标准和设计要求。同时,建筑工程管理人员可以利用技术手段建立智能管理体系,通过人工智能、大数据分析等技术手段实现建筑工程的自动化管理^[4]。另外,创新建筑工程管理方式还需要强调团队协作与沟通。建筑工程中不同部门的联合工作是确保工程顺利进展和实现高质量标准的重要保障。通过沟通,不同的部门可以及时了解对方的需求和进度,以便在适当的时候做出调整和协作。最后,在创新建筑工程管理方式时,还应注意贯彻可持续性发展理念。可以利用新技术和新材料,提高建筑质量和效率的同时减少行业对环境的影响。总之,建筑工程管理需要不断地创新和科学化,以适应新时代的要求。只有通过不断的探索和实践,才能为建筑工程管理培育更具前瞻性的思路和方法,实现更大的发展和进步。

3.2 对建筑工程管理理念进行创新

对建筑工程管理理念进行创新,可以使建筑工程管理更加前瞻性、科学化和可持续。以下是一些具体的创新方法:(1)绿色建筑理念是建筑工程管理的一个重要方面,通过利用可再生资源、节约能源和保护环境等方式,实现建筑可持续发展。因此,建筑工程管理需要在

规划、设计和施工等方面积极推行绿色建筑理念,进一步减少建筑工程对环境的影响,提高建筑质量和效能^[5]。

(2)建筑工程管理需要实施经济、质量和安全三位一体的管理模式。安全管理是建筑工程管理的重中之重,需要逐步改变“安全为次”的管理理念,提高“生命至上、安全第一”意识和管理能力,使管理者明白只有保障安全,才能保障工程质量和业务效益。(3)信息化管理是建筑工程管理的重要发展方向,通过信息化手段来实现工程的可视化、智能化和全程化等目标。可以通过建立信息共享平台、数字化工程资料、应用云计算等方式,优化工程管理流程和提高管理效率,进一步推进建筑工程管理的信息化和智能化建设。总之,创新建筑工程管理理念需要从质量、安全、环保和信息化等多个方面入手,实现科学化、高效化和可持续性发展。通过逐步解决工程建设中出现的难点和瓶颈,推进整个建筑工程管理行业的升级,提高我国建筑工程管理的水平和竞争力^[1]。

3.3 增强绿色施工管理

建筑工程管理需要在施工管理中积极推行绿色建筑理念,实现施工环保和可持续发展。以下是一些具体的增强绿色施工管理的创新方法:(1)推广低碳施工工艺和材料:低碳施工工艺和材料是实现施工环保和可持续发展的重要途径。可以通过采用节能、节水、降耗的施工技术和环保、可持续利用的建材,来实现绿色施工目标。例如,推广使用环保水泥、绿色钢材、节水型砂浆等。(2)加强垃圾分类和资源回收:施工过程中会产生很多垃圾,而垃圾分类和资源回收也是绿色施工管理的重要环节。可以采用垃圾分类和资源回收的方法,将废弃物和回收利用的材料进行分离,并对其进行适当处理。(3)推动施工现场绿色能源利用:绿色施工管理还需要推动施工现场绿色能源的利用。例如,太阳能灯笼、风能发电机等新型绿色能源技术,可以有效地满足现场储备电力需求^[2]。总之,增强绿色施工管理需要从节能、环保、资源回收等方面入手,将绿色概念贯彻到整个工程施工过程中。通过创新管理方法和推广新技术,实现施工环保和可持续发展,提高建筑工程管理的质量、效益和社会效益,促进我国建筑工程管理的可持续发展。

3.4 对于施工管理观念的创新

建筑工程管理的创新方法对于施工管理观念的创新至关重要。随着现代建筑技术不断发展,管理也必须不断创新,以满足不断提高的管理需求和要求。在实际操作中,建筑企业需要通过创新模式、技术、数据等方

面,来推动施工管理观念的转变。首先,建筑企业可以引入先进的技术和工具,如BIM等技术,以实现工程信息的集成、辅助决策和优化管理等目的,从而实现施工管理的创新。其次,可以通过建立科学的、规范的管理体系,实现对建筑工程的过程和全面的管理,在提高工程质量、效率的同时,有利于打造整体品牌形象。此外,可以通过数据化分析来实现全方位的管理,包括成本管理、计划管理、协调管理等,以保证工程的高效、节能、安全。总之,建筑工程管理创新是实现施工管理观念改变的必经之路。创新方法的应用将会使建筑工程管理更加高效、规范和科学,有利于保障工程质量、提高效率 and 降低成本,同时也有利于加快行业升级和产业转型,推动行业的可持续发展^[3]。

4 建筑工程管理的实践案例

4.1 建筑工程管理的案例分析

建筑工程管理的创新方法在实际操作中产生的优异效果也得到了充分的体现。以某高铁项目建筑工程管理为例,该项目采用多项先进的技术手段,如BIM技术、智能施工系统和现场管理移动端等,实现了施工管理的效率和质量的提升。首先,项目采用BIM技术建立了三维建模管控平台,从设计到施工全程实现BIM的应用。通过BIM技术,可以实现实时的数据获取、准确的进度把控和协同管理,有效避免误差和漏洞,提高工程质量和效率。其次,在智能施工系统中,项目采用了国际最先进的远程监测技术,配合无线网络和可视化管理,实现了远程监测、状态管理、日报填报、工程量清算等功能,方便了施工现场的管理和调度^[4]。同时,项目还建立了现场管理移动端,通过现场管理移动端系统,工程管理人员可以实现现场巡检、问题处理、安全管理、进度控制等功能,及时了解到现场状况,避免出现问题。建筑工程管理的创新方法在实际的案例中得到了充分的验证。采用创新方法,可以较好地解决建筑工程管理中的问题,提高管理效率和质量,降低资源浪费和成本,也可以为建筑行业的可持续发展做出贡献。

4.2 案例中成功的建筑工程管理的经验

此高铁项目的成功经验主要体现在以下几个方面:

首先,建筑工程管理采用先进的技术手段使其达到智能化、高效化水平,包括BIM技术、智能施工系统和现场管理移动端等。项目实现了自主控制施工,减少人为因素引起的误差和问题,同时也避免了传统管理形式的信息传递效率低下、工作质量难以掌控等问题。其次,建筑企业建立了健全的管理体系,将科学、规范作为建筑工程的管理理念,使管理更加全面、方便和高效。项目采用的集成化、智能化的工程管理平台,能够进行全面的工程管理及分析,提高工效的同时实现时间、质量和成本的全面掌控,实现了项目的有序进展^[5]。再次,建筑企业注重建立项目团队,从而营造出良好的企业文化,实现了人员的快速配合。团队的成长过程中,要强调沟通、协作、纪律以及人性化安排,营造出一个良性工作环境,提高团队的效率和工作质量,使得工程的进展有序、无障碍。

结束语

随着建筑行业的不断发展,现代建筑工程管理愈发重要。好的建筑工程管理不仅可以保障建筑工程质量,也可以降低成本、提高效率。因此,建筑企业需要不断探索创新的管理方法来应对工程管理的多重挑战。创新方法的应用可以着力于管理模式、技术、数据等方面,来满足管理的需求和提升管理效果。建筑工程管理需要在创新不断前进、不断突破自身的过程中,逐步形成独特的优势,为建筑行业的可持续发展做出贡献。

参考文献

- [1]王燕华.建筑工程管理的重要性与创新方法解析[J].决策探索(中),2020,No.651(05):31-31.
- [2]钱瑶.建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[J].轻学电脑,2019,000(009):1-1.
- [3]喻国伟.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].工程技术研究,2019,4(22):171-17
- [4]黄德军.建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[J].信息周刊,2019(6):0067-0067.
- [5]张松涛.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].建材与装饰,2019(13):138-139.