

浅谈建筑工程项目管理风险及其防范措施

杨军¹ 刘斐² 钟冬苹³

1. 青岛零零一建筑工程有限公司 山东 青岛 266000

2. 青岛博海建设集团有限公司零零一建设分公司 山东 青岛 266000

3. 青岛博海泰临产业投资发展有限公司 山东 青岛 266000

摘要：当下我国的建筑事业发展的越来越快，对经济和社会发展的影响越来越大，其存在的质量和安全风险也日益凸显。因此，企业必须加大对建筑工程项目的管理，完善相应的项目管理机制，以降低其风险，进而提高建筑工程项目的质量和安全。基于此，本文详细分析了建筑工程项目管理的原则、目前存在的风险及其防范措施。

关键词：建筑工程；项目管理；风险；防范措施

引言

近年来，由于我国经济发展水平不断提升，建筑行业也不断得到发展。但是在项目实施过程中，因为包含的施工项目较多，相应的施工经验不足以及没有重视工程质量控制的问题，导致在施工项目中存在很多不可避免的困难，不但会阻碍项目的全过程，甚至会危害到建筑公司和施工单位的企业权益，给自身造成一定难以挽回的经济损失。因此在各类项目工程开始以前都必须进行明确的风险管控措施的探讨，以避免项目实施过程中出现的问题，运用科学的手段与方法，真正做到防患于未然，促进整个项目的正常发展。

1 建筑工程项目管理的原则

因为建筑工程管理直接影响到工程施工的整体质量，所以，提升建筑管理水平是项目管理者需要着重思考的课题。首先，坚持预防为主的原则。在建筑工程项目中，预防问题比事后纠正问题更加重要，预防为主的原则强调在项目实施前采取适当的措施来避免问题的发生。在项目启动之前，必须进行充分的规划和调研，明确项目目标、范围和需求，以此制定合理的施工计划，并确保施工过程中的资源和人力协调合理，从而切实保证建筑工程项目施工活动严格按照既定的规范实施，最大限度保证施工成效。其次，坚持安全第一的原则。在建筑工程项目中，安全是至关重要的，必须把安全放在首位。安全问题在建筑施工过程中非常常见，并且由于施工环境的复杂，很多隐蔽的安全问题不能被全部预见，因此要提高安全问题在建筑工程项目施工过程中的重视程度，必须切实维护人民生命安全，做好施工人员安全教育，同时加强精细化管理，准确采取针对性的预防措施并排除各种安全隐患，如此才能真正保障工程施工项目的有效实施^[1]。

2 建筑工程项目管理存在的风险

2.1 没有健全的建筑工程管理制度

缺乏健全的建筑工程管理制度是建筑工程项目管理中的一个重要风险因素。它可能导致项目管理混乱、决策失误、以及质量和安全等问题。缺乏统一的管理制度会增加沟通成本和协调难度，使得项目管理变得复杂而低效。在没有明确的管理制度下，各部门或个人在项目管理中就缺乏统一的标准和规范，这可能导致工作任务重叠、责任不清、信息传递不畅，最终影响项目进展和质量。缺乏建筑工程管理制度可能导致决策失误。由于项目管理中需要做出众多决策，但在没有明确的管理制度和流程指导下，决策就可能缺乏科学依据和系统性分析。如果没有健全的管理制度来引导决策过程，可能会面临盲目决策或主观判断的问题，增加项目发生错误决策的风险。缺乏建筑工程管理制度还可能影响项目质量和安全。在没有健全的管理制度和规范下，施工过程中的质量控制和安全管理可能存在漏洞。

2.2 材料管理的风险

首先，材料供应不稳定是材料管理中的一个主要风险。建筑工程需要大量的材料，如果由于供应商生产能力不足、物流配送问题或市场波动等问题导致供应不稳定，就会使施工进度延误和工期拖长。其次，材料质量不合格是另一个重要的风险因素。低质量的材料可能导致工程质量问题，并增加后期维护和修复成本，这种质量问题可能是因为供应商提供的材料与规定不符，或者在运输、储存和使用过程中出现了问题。如果没有严格的质量监控和检验制度，这些问题可能会被忽视，对工程造成重大风险。此外，材料管理的风险还包括库存管理不当。如果材料库存管理不当，可能导致材料浪费、损坏和过期等问题。例如，未能及时采购或妥善储存材

料,或者在储存过程中,由于环境不当或人为疏忽,导致材料腐蚀、变质或遭受盗窃,这些问题都会增加项目成本,并对工程进展产生不利影响。最后,材料价格波动也是材料管理中的一个常见风险。建筑材料市场受到多种因素的影响,价格可能会出现波动。如果企业没有进行合理的市场调研和采购计划,就无法有效控制材料采购成本,甚至影响到项目的可行性和盈利能力。

2.3 合同风险

合同不明确、资源不足和质量控制问题是来自承包方的常见风险,这些风险可能导致项目延期、成本增加或质量问题。在项目启动阶段,承包方和业主之间签订了一个合同,规定了双方的权责和项目要求。当合同中的条款模糊或存在歧义时,各方可能对其解释产生分歧,从而导致纠纷和争议的发生。例如,关于责任分配、变更管理、索赔处理等方面的条款如果没有明确定义,可能会引起纠纷,并严重影响项目的进行和顺利交付。第二,合同履行责任不均衡也是一个常见的合同风险。合同需要明确各方的权利和责任,但有时候某一方在合同中可能获得较大的权益,而其他方则面临较高的责任和风险。这可能导致合同一方不公正受益,引起信任缺失和合作关系的紧张。第三,变更管理也是合同风险的一个重要方面。在建筑工程项目中,变更合同是常见的情况,可能涉及设计变更、工程范围扩大或缩小等。合同中应明确变更管理的程序和责任,但如果变更管理不得当,可能导致成本增加、时间延误等问题。这些风险都可能导致项目延误、纠纷产生、额外成本等不利影响,因此为了降低合同风险,各方应在签订合同前进行充分的讨论和协商,确保条款明确、责任均衡^[2]。

3 建筑工程项目管理风险的防范措施

3.1 建立健全施工现场管理机制

在我国施工过程中,具体的任务必须多人协同进行,所以建立科学的施工制度和管理模式是至关重要的。因此,只有建筑施工管理制度合理,才可能保证建筑工程施工中每一项工作都可以顺利进行,这样才有利于实现预期的施工效果。第一,施工方应首先明确施工现场管理的责任分工,并明确各方的职责和权限。这包括指定专门的现场管理人员负责施工现场的日常管理和监督,以及确定各个岗位的职责和 workflows,在此基础上,建立健全的现场管理制度和流程,明确施工现场管理的各项规章制度和操作方法。第二,安全是施工现场管理的首要任务。建筑工程管理应确保施工现场符合相关安全标准和法律法规,并制定详细的安全管理计划。这包括对施工现场进行全面的的安全检查和评估,确保施

工期间的各项安全措施到位。同时,相关管理部门还应提供必要的安全培训和教育,定期组织安全会议和演习,加强现场安全管理的宣传和监督,提高工人的安全意识和应对能力。第三,强化质量控制和验收,并定期进行质量抽查和评估,确保施工过程中各项工作符合设计要求和质量标准。这包括对施工工艺的审核和监控以及对成品的验收和评估等,通过建立专门的质量管理团队和流程,可以提高监督和指导施工现场质量的工作效率。第四,应建立有效的沟通机制。现场管理需要与承包方、设计师和监理单位等各方进行密切合作和沟通,跟踪项目的进展情况并解决现场问题,确保各方之间的信息共享和协调配合。同时,及时处理和回应现场人员的反馈和建议,促进施工现场的良好氛围和团队合作。

3.2 注重材料控制

注重材料控制是保证建筑工程项目顺利进行和质量可控的关键措施,通过全面的材料质量管理可以提高项目的材料质量和进度控制水平。首先,在项目启动之前,建筑项目工程管理员应明确项目的材料要求,并与设计师和承包方合作,共同确定适合项目的材料类型和规格。这需要考虑到项目的特点、预算限制以及市场供应情况等因素,通过综合评估不同材料的性能、质量和价格等指标,选择最佳的材料方案。其次,加强材料质量的控制和检验。相关管理人员应确保所采购的材料符合相关标准和要求,并对其进行严格的质量检验。这可以通过委托第三方实验室进行抽样测试,或者在现场进行实时监测来实现,对于不符合要求的材料,应及时采取纠正措施,以避免影响项目的质量和进度。最后,施工方应建立详细的材料清单,记录每一种材料的使用情况和来源信息。这有助于跟踪材料的供应和消耗情况,并及时进行调整和补充。同时,企业还可以借助信息化技术,建立材料管理系统,实现对材料的追踪和管理的自动化和智能化。

3.3 风险转移

建筑工程项目管理风险的防范措施之一是风险转移。风险转移是指将风险责任和损失转移到其他合同方或保险机构的一种策略。通过合理地进行风险转移,可以减轻企业自身承担的风险压力,保护企业利益。首先,在合同中明确风险转移责任。在建筑工程项目的合同中,应明确各方的风险责任和义务。例如,可以通过合同条款约定施工单位对质量问题和工期延误等风险承担相应的责任,并规定违约责任和赔偿方式。其次,购买适当的保险来转移风险。企业可以购买各类保险,如施工险、第三者责任险、工程质量保险等,将一部分风

险转移给保险公司。在选择保险产品时,企业应根据项目特点和风险情况进行评估,并选择合适的保险类型和保额。同时,要密切关注保单的条款和范围,确保保险能够覆盖预期的风险。第三,与专业机构合作共担风险。企业可以与专业机构或合作伙伴建立合作关系,共同承担项目风险。例如,可以与监理单位、设计单位等进行合作,共同制定和执行项目管理方案,提高项目管理水平,减少风险发生的可能性。最后,加强风险管理和监控。企业应建立完善的风险管理体系,包括风险识别、评估和控制等环节。通过进行风险分析和评估,及时发现和识别潜在的风险因素。然后,采取相应的措施,控制和降低风险的发生概率和影响程度。同时,要持续监控项目的风险状况,并调整和优化防范措施,确保项目顺利进行。

3.4 加强施工技术管理力度

加强施工技术管理力度是保证建筑工程项目成功实施的关键因素之一,通过有效的技术管理,可以提高施工质量、控制成本并确保项目按时交付。1)建立完善的技术管理体系。管理人员应首先明确技术管理的目标和要求,并制定相应的政策和程序,这包括规范施工过程、设定技术标准和规范、明确技术审核和验收流程等。2)加强施工过程中的技术监控和培训。施工方应制定详细的技术监控计划,对施工现场进行定期检查和评估。这有助于及时发现和纠正施工中存在的问题,确保施工按照设计要求进行。此外,施工企业还应提供必要的技术培训和支 持,帮助承包方提升施工技能和知识水平,以更好地满足项目的技术要求。3)利用先进的技术手段提升施工管理效果^[3]。随着科技的发展,相关人员可以借助信息化技术来加强施工技术管理。例如,使用建筑信息模型(BIM)技术可以提前预测和解决施工中的冲突和问题。这些技术手段可以提高施工效率、降低风险并优化资源利用。

3.5 提高员工的综合素质

提高员工的综合素质对于企业的持续发展和竞争力提升至关重要。通过加强员工培训和学习机制、注重职业道德建设、提供良好的团队合作氛围和机会,并建立有效的绩效管理机制等措施,企业可以推动员工综合素质的提升,增强员工的能力和竞争力。这将有助于实现

企业的目标和长期发展。以下是提高员工综合素质的一些措施:

3.5.1 加强员工培训和学习机制

企业应制定全面的培训计划,并根据员工的不同岗位和需求,提供相应的培训课程。同时,企业可以鼓励员工参加外部培训和学习,提供资金和时间的支持,通过培训和学习,员工可以不断更新知识和技能,提高自身的综合素质^[4]。

3.5.2 注重员工的职业道德建设

企业应倡导和践行正确的职业道德观念,建立健全的职业道德体系。企业可以通过开展职业道德教育和宣传活动,引导员工树立正确的价值观和职业道德意识,同时企业应建立相应的奖惩机制,激励员工积极践行职业道德。

3.5.3 提供良好的团队合作氛围和机会

企业应注重培养员工的团队合作意识和能力,通过组织团队活动、提供交流平台等方式,促进员工之间的合作和协作。此外,企业还可以鼓励员工参与社会公益和志愿者活动,培养其团队合作精神和责任感。

结语

总而言之,建筑工程项目管理风险对整个建筑行业的发展有着很大的影响。同时建筑工程项目进行管理风险控制措施多种多样,这也就意味着项目在进行过程中需要专家对于整个项目工程进行适当的考察,根据项目在整个实施过程中出现的问题进行正确的改进措施的提出,进而实现整个工程的顺利进行。建筑工程在我们生活中几乎随处可见,那么为了确保每个项目都能够很好地完善与发展,我们应当进行正确的风险控制,以此使工程项目管理实现更大的效益。

参考文献

- [1]田甜.建筑工程项目财务管理风险及其规避措施分析[J].企业改革与管理,2020(10):144-145.
- [2]霍海军.建筑工程项目管理中的质量控制探讨[J].住宅与房地产,2020(32):105+110.
- [3]邓辉.建筑施工中智慧工地系统的应用[J].智能建筑与智慧城市,2021(11):55-56.
- [4]潘明.浅谈建筑工程项目管理风险及其防范措施[J].建材与装饰,2020(01):187-188.