

建筑工程施工项目成本控制管理

宋雯雯

河北金都工程造价咨询有限公司 河北 邯郸 056003

摘要: 在建筑工程施工项目中,成本控制是一个非常重要的环节。建筑工程施工项目不仅涉及到大量的资金投入,而且会涉及到许多方面的人员、设备、材料和时间的协调。如果没有适当的成本控制措施,项目成本可能会超标,甚至可能导致项目失败。因此,建筑工程施工项目成本控制管理已成为现代工程管理中的核心技术。随着全球市场的竞争加剧,建筑施工企业必须通过有效的成本控制和与管理来提高效率和竞争力。

关键词: 建筑工程; 施工项目; 成本控制管理

引言

建筑行业对于我国建设现代社会有深远影响,但是现在的市场,竞争激烈,要想在市场中坚持下去并发展壮大,还需要对建筑施工项目做好管理,也要做好成本控制,只有这样才能保持建筑行业的利润,推动建筑行业的可持续发展。因此如何有效的进行建筑工程施工项目管理及成本控制,成为建筑行业关注的主要话题之一。

1 建筑工程施工项目成本控制管理概述

建筑工程施工项目成本控制管理是保证建筑工程施工期间成本控制的重要环节。该管理应从项目立项之初开始,通过项目预算编制、成本核算、成本控制、评估和总结等环节,实现对建筑工程施工过程中的成本管理与控制。其中,建设单位可使用相关的管理软件进行管理,力求实现成本控制的效率和准确性^[1]。建筑工程施工项目成本控制管理的核心是实现成本和质量的协调平衡,提高施工效率和质量,同时尽可能降低成本。基于此,建设单位应在施工过程中进行及时的成本控制,及时发现问题,并在保证工程质量和工期的前提下,尽量减少成本支出。只有经过科学合理的成本管理和控制,才能保证建筑工程施工的顺利进行,从而实现项目目标的完美达成。

2 建筑工程施工项目成本控制管理的意义

建筑工程施工项目成本控制管理是一种关键的管理技术,用于确保在建筑工程施工项目中,实现预算目标、减少浪费和财务风险。它是一个复杂的过程,涉及到计划、监测、评估、调整和向利益相关者报告。成功的成本控制管理可以保证项目完工后的利润,提高企业的竞争力以及客户满意度,以下是建筑工程施工项目成本控制管理的意义:1)提高企业竞争力。施工企业实行严格的成本控制,有助于提高企业的利润率和竞争力。成本控制有助于减少浪费、免除不必要的费用和减少不必要

的客户投诉。随着全球市场的竞争加剧,成本控制管理已成为企业竞争力的关键因素。2)加强项目管理。建筑工程施工包含大量的管理工作,成本管理是管理的核心之一。企业通过成本控制管理,能够确定预算、监测进展和确保质量,提高项目绩效。3)提高客户满意度。通过成本控制管理,企业能够充分利用资源、减少浪费和提高运行效率,从而提高客户满意度。管理成本能够降低建筑工程施工项目成本,为客户提供更好的价格和更高的回报,从而获得客户的信任和满意度。4)确保项目的完工。成本控制有助于确保建筑工程施工项目完工后的贡献和利润。严格的成本控制可以帮助企业避免成本超标和预算不足的风险,确保项目按时完成。5)提高财务风险管理。成本控制可以帮助企业减少不必要的费用、减轻财务风险。当成本和预算被监测和管理时,企业能够更好地知道它们的财务状况,减少风险和烦恼。6)培养团队的责任和管理技能。成本控制需要所有参与建筑工程施工项目的相关方密切合作。它需要团队协作,建立目标、评估成本以及实时改进。在成本控制过程中,企业能够培养团队的责任和管理技能,使员工能够更好地理解项目的重要性,增强他们的合作能力和团队精神。7)促进企业发展与可持续性。通过成本控制管理,企业能够提高资源利用率和建筑工程施工过程的环保性,从而实现可持续发展。同时,成本控制有助于企业发展新的建筑材料和技术,改善生产流程和设计方案,提高企业的社会责任感。

3 项目前期成本控制管理

在建筑工程施工项目前期,成本控制是一个非常重要的环节^[2]。项目成本管理的成功与否,直接影响到项目的成败。为了在项目过程中实现成本控制,在项目前期需要做好以下几个方面的管理。

3.1 确定项目预算

在项目开始之前,需要确定项目预算。项目预算需要根据项目规模、性质、员工配备、设备配置、技术质量等因素,对项目进行详细的成本构成分析。在建立项目预算时,需要考虑以下因素:1)项目规模:建筑工程项目规模越大,费用自然就越高。2)项目性质:根据不同的项目性质,费用标准也会不一样。3)员工配备:建筑工程需要投入大量的人力资源,与员工数量有关。4)设备配置:建筑工程需要使用各种设备,设备配置也是影响成本的一个重要因素。5)技术质量:建筑工程的技术质量对成本也有着重要的影响。

3.2 建立项目成本管理制度

1)在项目前期,需要建立完整的项目成本管理制度和相应的流程,以便实现项目成本的有效管理和控制。2)明确成本管理目标:明确成本管理的目标是什么,以便在项目过程中对成本进行有效的控制。3)建立成本管理团队:需要建立专业的成本管理团队,负责项目的成本预算、核算、控制和管理。4)制定成本控制计划:针对项目预算和实际情况,制定详细的成本控制计划,确保项目的成本在可控范围内。5)实行成本核算制度:根据建立的成本预算和成本控制计划,实行成本核算制度,即每个阶段都要进行成本核算,确保项目成本得到有效控制和管理。6)引入成本管理软件:引入成本管理软件,对项目成本进行精细化管理,确保实现最佳的成本控制效果。

3.3 研究项目的规模、性质、员工配备、设备配置、技术质量等因素,制定详细的成本构成

在建立项目预算时,需要考虑各种因素,制定详细的成本预算。具体内容如下:1)项目规模:项目规模是决定建筑工程成本的重要因素。不同规模的项目在人力、材料、设备、技术和管理方面都有所差异,需要针对性的制定成本计划。2)项目性质:不同性质的建筑工程成本标准各不相同,需要根据项目的性质进行细致地调查和分析。3)员工配备:建筑工程需要大量的人力资源,人力成本是建筑工程成本构成的一个重要因素。员工配备和管理都是衡量项目成功或失败的重要标准。4)设备配置:建筑工程需要使用各种设备,设备的质量和种类直接影响建筑工程成本的高低。不同种类设备的使用对于成本控制有很大的影响。5)技术质量:在建筑工程过程中,技术质量是一个比较重要的因素,不同质量的技术对成本会产生不同的影响。

4 项目中期成本控制管理

随着建筑工程的不断推进,项目中期成本控制管理也越来越受到人们的关注。在工程实施过程中,成本管

理决策非常重要^[3]。一流的成本管理就意味着最少的浪费和成本,最高的质量和效率。以下内容将分析项目中期成本控制管理的具体措施,包括分阶段管理、结构化的方法来保障整体施工进度、加强材料采购的管理以及严格执行成本计划等方面。

4.1 建立分阶段管理

对于建筑工程项目,自上而下的分层结构通常用于对项目进度进行管理。在建筑工程过程中,也可以采用相同的方法来进行成本管理。通过将一个大工程划分为多个阶段进行管理,可以保证在每个阶段内都有特定的目标和资金预算。在每个阶段的结束时进行审计,以确保项目的成本控制一致。这种阶段性控制方法将有助于使工程成本控制变得更加容易管理和追踪。

4.2 结构化的方法来保障整体施工进度

在建筑工程中,不同工种和设备的施工、安装、调试和验收需要按照一定的先后顺序进行,以确保整个工程的顺利进行。为了确保整体施工进度,应采用结构化方法。这意味着将所有工程建设活动组织、计划、预算、执行和监控的技术组成部分互相关联,形成完整的、特有的工程体系,以实现对项目进展的全面监控和管理。

4.3 加强材料采购的管理

材料的采购是建筑工程项目成本管理的一个重要方面。监管材料采购主要是限制和控制采购对预算造成的负面影响。必须按照预算安排的采购计划进行,确保在符合质量要求的前提下按时提供适当的材料。管理方必须负责建立的采购计划包括所有材料,以优化供应链,实现材料废物和库存降低,确保建筑项目按时、按质、按成本进行进行。

4.4 施工过程中严格执行成本计划

在建筑工程项目的施工过程中,按照预算计划进行成本管理是非常重要的。一旦发现其他额外费用和成本的增加,需要尽早采取措施进行优化管理。这包括严格的审批成本增加、与相关供应商进行协商、重新规划项目目标和成本预算计划。另外,为了实现整个工程计划的时间进度控制,配合施工队的工作按照计划完整任务,确保每个阶段都按时完成。

5 项目后期成本控制管理

项目后期成本控制管理是整个项目管理的最后一个阶段,它的主要目标是保证项目的正常结束,同时使项目达到预期目标^[4]。项目后期成本控制管理需要对项目实施成本进行评估、分析和归档,以便进行经验复制。以下内容将从完成项目管理目标、进行管理成本评估、分

析、总结和归档、实行经验复制等四个方面进行探讨。

5.1 完成项目管理目标

项目后期成本控制管理的第一个目标是确保项目的正常结束，达成项目管理目标。在项目实施中，可能出现一些问题，例如工期延误、成本超支、质量问题等，这些问题需要在项目结束前得到解决，以保证项目达到预期目标。要完成项目管理目标，需要进行以下几方面的工作：1) 完善各项记录。在项目实施过程中，需要对各项工作进行记录，包括各项成本记录、目标进展记录、工期安排等。在项目周期结束前，需要对这些记录进行审核，确保数据真实可靠，并将记录进行归档。2) 完成目标量化评估。评估是项目结束前的最后一项工作，通过评估可以检查是否达到了预期目标，并对项目的成果进行量化评估，以便于总结经验并开展复制。3) 进行反思与总结。项目结束前，需要对项目进行反思与总结。将项目完成的过程进行回顾，发现问题，并探究解决方案，以便将解决方案运用于后续的工作中。

5.2 进行管理成本评估

管理成本评估是项目后期成本控制管理的最核心环节。通过评估，可以了解项目的总体成本情况，发现问题和瓶颈，并采取相应的控制措施。管理成本评估主要包括以下几方面的内容：1) 成本核算。在项目完成前，需要进行成本核算，以确保项目的成本完整、准确、可控。成本核算内容包括对项目预算与实际花费进行对比分析，以便调整策略，控制成本。2) 成本效益分析。成本效益分析是通过对比成本和产出之间的关系进行比较，以判断项目的投资效益。通过成本效益分析，可以了解项目的收益情况，并决定后续的项目投资、调整预算等策略。3) 风险管理评估。对于项目效益的影响因素，需要进行风险管理评估，以确保在项目实施过程中，能够把风险控制可承受的范围内。评估内容包括对各项风险进行概率评估、影响范围评估、风险评估等风险管理分析。

5.3 分析、总结和归档

在进行完管理成本评估之后，需要对评估结果进行分析、总结和归档。这个过程是项目后期成本控制管理的最后一个关键步骤。1) 分析。分析是指将成本评估过程

中涉及的所有信息进行分类汇总，以便能够准确了解项目的成本结构和成本控制情况。2) 总结^[1]。总结是指将所有分析结果进行概括，以便从全局角度了解项目控制成本的主要情况，并制定相应的调整策略。3) 归档。归档是指将分析和总结的结果进行收集和记录。归档内容包括输入数据、分析方法、结果以及最终评估报告等。

5.4 实行经验复制

经验复制是指将项目的成功经验沿用在后续的项目中，以达到提高投资效益和加快项目实施速度等目的。实行经验复制需要注意以下几点：1) 编制复制计划。对于每个项目，都需要编制相应的复制计划，以便更好地继承前期项目的成功经验，加快项目进展速度并确保项目实现预期目标。2) 实施复制工作。复制工作要切实落实到实际操作中。需要根据项目的具体情况，制定合理的措施和计划，并实施相应的方案。3) 监督和评估。在复制工作过程中，需要进行监督和评估，以了解复制计划是否实施到位，能否达到预期目标。在评估结果中发现不足，应及时调整和完善，并逐渐提升复制效果。

结语

成本控制管理是建筑工程施工项目管理的重要一环。有效的成本控制管理能够确保建筑工程在预算范围内进行，并实现资源的最大化利用。通过建立成本管理制度和流程、研究项目因素等方面的措施，可以最大限度地控制建筑工程项目的成本^[2]。在未来的建筑工程项目的管理中，需要更加注重成本的管理和控制，借鉴先进的管理经验，尽可能地实现最佳的项目成本控制效果，推进建筑工程可持续发展。

参考文献

- [1]胡小松.从“五化”要求谈建筑工程成本控制的主要途径[J].城市建设理论研究报告,2018(26):165-170.
- [2]张小南,白芳.建筑施工项目成本控制中的主要问题及对策研究[J].建筑实践,2019(10):131-134.
- [3]贺洪波,李军.建筑工程成本控制的思考[J].现代技术,2019(11):30-32.
- [4]何智,彭淳.论建筑工程施工成本控制机制[J].城市建筑理论研究,2018(9):225-230.