

# 建筑施工现场管理存在的问题及解决对策

管铁强

航天规划设计集团有限公司 北京 100000

**摘要:** 随着城市化的快速发展, 建筑施工行业面临着诸多挑战。本篇通过系统研究建筑施工现场管理中存在的问题, 探讨并提出了相应的解决对策。以确保研究结果的可靠性和适用性。希望能够提供给相关从业者有关建筑施工现场管理改进的指导意见。

**关键词:** 建筑施工; 现场管理; 问题; 解决对策

## 引言

建筑施工是一个复杂而庞大的过程, 其中涉及到各种各样的人员、设备和资源的协同合作。然而, 由于管理上存在问题, 建筑施工现场常常面临着一系列的挑战, 如人员纠纷、安全风险、进度延误等。因此, 建筑施工现场管理的改进显得尤为重要。本文旨在探讨当前建筑施工现场管理存在的问题, 并提出相应的解决对策。

### 1 建筑施工现场管理重要性

建筑施工现场管理是指在建筑施工现场中, 针对人员、资金、材料、机械、安全等各方面资源的规划、组织、协调与控制, 从而达到工程质量和安全、人身安全、材料资源的节约和环境保护等目标的活动。施工现场管理涉及到施工过程中的各个方面, 它的优质和有效率的管理决定了施工工程是否能够按照计划顺利推进。只有科学、规范、精准的现场管理, 才能够确保施工工序的有序性和协调性, 保证工程的顺利进行, 并且为施工项目的顺利完成和实现提供基础性的保障。它对保障工程质量至关重要。施工现场是施工质量的基础和核心, 可以直观地发现问题, 现场管理把关是保障施工质量的重要手段。通过现场管理的规范和监控, 能够及时发现施工工程中存在的各种问题, 避免工程质量的问题隐患, 以保证工程的安全、持续、可靠。施工现场具有危险系数高、隐患多、风险大的特征, 因此现场安全的保障和管理是非常重要的<sup>[1]</sup>。通过现场管理, 可以使施工现场管理人员及时了解现场的安全问题, 及时采取应对措施, 保障工人的人身安全, 在施工过程中发生的意外发生率得到有效降低。它是环境保护的保障。在建筑施工中, 会产生很多噪声、废气和固体废物等环境污染物, 如果不能得到及时和妥善的处理, 就会对环境造成影响。现场管理可以通过对建筑施工过程的规范和管理, 使其不影响周边环境, 避免对城市形象和居民健康造成影响。建筑施工现场管理是保障施工工程顺利进行

和实现成功的关键, 建筑企业需要积极采取科学的手段来管理现场, 保障项目的顺利完成和满足建设需要。

## 2 建筑施工现场管理存在的问题

### 2.1 人力资源管理不足

在建筑施工现场管理中, 人力资源管理不足也是存在的问题之一。具体表现在招聘管理不专业、培训缺失以及相关政策缺失等方面。施工现场对工人的招聘常常没有专业的标准和流程, 容易招到技术不达标的人才, 影响施工质量和进度。同时, 施工企业也很少投资培训人才, 导致员工技能层次低, 无法适应现代化生产需要。此外, 现有相关政策体系对建筑施工人力资源的规范和制度设计不够成熟, 也无法为员工的素质提出更具体的要求。这些问题严重制约了工程建设的质量和效益, 破坏了企业的发展。

### 2.2 安全风险管理工作不足

在建筑施工现场管理中, 安全风险管理工作不足也是存在的问题之一。在施工现场安全意识不够, 员工安全观念淡薄, 导致施工现场安全隐患增多, 容易导致工伤事故的发生。在施工现场安全管理手段不到位, 安全防护设施无法到位, 对施工现场生产、建筑施工、场地布置等环境因素缺乏评估和控制手段, 容易导致建筑工人人员伤亡、疾病等损失发生, 同时也会对正在建设的建筑设施造成不可弥补的损失, 对施工进度和质量产生不良的影响<sup>[2]</sup>。在安全风险管理工作措施落实不到位的情况下, 安全管理缺乏针对性, 工作人员的安全意识普遍不足, 管理人员也难以全面把控现场安全风险, 造成安全隐患的无法保证得到完全控制的情况。

### 2.3 进度控制困难

建筑施工现场管理中, 进度控制困难是存在的问题之一。具体表现在施工现场计划执行不彻底, 工期计划不够具体, 施工方、监理方和建设单位之间的沟通不够充分, 导致在施工过程中往往出现人员安排出现偏差、

物资采购时间缺乏充分考虑等情况,影响了施工进度的控制和保障。施工现场存在着诸多进度阻碍因素,包括了自然环境、人力资源和技术设备等限制。施工现场的环境限制、天气限制、劳动力投入不足等问题,容易导致进度的滞后和延迟。施工质量问题也可能导致施工计划的滞后和延误,严重的话会造成工程重建的损失,增加投资成本和造成时间成本的附加,影响工程绩效和企业形象的建立。

#### 2.4 管理体制不合理

在建筑施工现场管理中,管理体制不合理是存在的问题之一。施工现场企业管理人员不足,缺乏专业的管理机构和专业的管理人员,缺乏科学的管理模式和制度,导致管理无法完善,无法对施工现场进行有针对性的计划、组织、指挥和控制<sup>[3]</sup>。施工现场的内部组织架构和 workflows 不够合理,工作人员之间可能存在职责不清,不同层级之间的协同配合也比较薄弱,导致管理体制缺乏高效性和综合性,从而对施工现场管理工作和工程建设产生不良影响。施工现场管理体制中,建筑企业和监理单位之间缺乏协作机制,导致管理工作无法共同推进和指导,监理单位对建筑施工过程中存在的问题和不足缺乏有效的指导和纠正,影响施工现场管理的质量和效益。

### 3 解决建筑施工现场管理问题的对策

#### 3.1 加强人力资源管理

建筑施工现场管理的人力资源管理是企业发展过程中至关重要的一环。合理、规范地加强人力资源的管理,可以有效增强建筑企业的竞争力和创造力。在具体措施上,可以从制定合理的招聘和培训计划开始。建立公司招聘、培训和评估机制,完善中层干部培养培训,确保公司的管理队伍工作专业化。招聘合适的人才和培训班型,以满足企业的发展需要。搭建良好的考核和激励机制。制定合理的目标考核方案,对员工的工作绩效进行全面的考核和评估,对表现优秀的员工进行及时激励,激发员工的工作热情和积极性。提供优越的工作环境和福利待遇<sup>[4]</sup>。建立充满活力、和谐、稳定的企业文化和员工评价环境。在合法合规范围内,给予员工合适的薪水、福利和工作定位,并为员工提供完善的保险、假期、培训和职业发展等方面的支持。加强员工的培训。在不同程度上提升员工的职业素质和工作能力,并提供职业发展的发展环境。很多企业体现的是跨职能工作的能力,建立合理的员工工作分工,采用轮岗制度等,让不同背景、不同能力的员工共同交流和学习。加强施工现场的人力资源管理可以极大地提高建筑企业的工作投入度和产出效益,进一步促进企业增长和发展。

#### 3.2 加强安全风险管理的

建筑施工现场是一个安全风险较高的场所,如何加强施工现场的安全风险管理是建筑企业发展的重要问题。只有加强对安全风险的管理,才能更好地保障员工的人身安全和生命安全,以及施工过程中的安全保障。建立健全施工现场安全制度。制定合理的施工规定和标准,包括施工机具的操作规范、施工现场的安全提示、现场卫生等方面,做到统筹考虑,全方位安全管理。建立安全教育培训机制。对新入职员工进行必要的安全培训,并定期进行安全教育,特别是针对新员工,对其加强安全教育,特别注意在开展施工服务的同时,把安全工作放在首位。严格质量和安全检查。对施工工艺和材料进行严格的质量检查、验收、确认后开始施工,同时注重对材料的保护和存储,保证施工过程中的施工质量和安全<sup>[5]</sup>。严防不合格材料和劣质产品进入现场。采取有效的安全预防措施。在施工现场采取必要的安全措施,比如安装安全网、绳索等设备措施,以及安排专门的安全管理人员,保证施工过程中工人的人身安全和生命安全。定期开展安全演练和应急演练。针对不同的安全事件,进行针对性的应急演练,实现全员参与,特别是在高温天气、风雨天气等特殊天气期间,加强应急处置和危机管理,确保员工安全和生产安全。在加强施工现场安全风险管理的同时,企业可以不断完善管理机制,强化内部监管和督促人员的治理,提升企业的形象和发展实力,切实做好整个施工过程中的安全防控和安全策略的制定,做到天人合一,共享共同成果。

#### 3.3 改进进度控制

进度控制是建筑施工现场管理的重要内容之一,其主要是以项目计划为基础,对施工过程进行计划、组织、指挥、协调,使工程进度合理、有序推进,从而保证工程质量和工期。如何改进进度控制,以更好地保障施工质量,提高工程效率,可以从制定适当的项目计划<sup>[1]</sup>。在施工前合理制定计划,区分不同工期的工作内容,明确质量与安全的标准和要求,最大限度地提高工程进度。实行全员参与的计划管理。制定良好的计划管理机制,对计划进行全员参与,做到信息共享、源头治理,全员掌握计划和项目的紧迫性和优先性,共同推进工程进度。建立合理的工程过程控制和管理机制。在施工过程中建立进度管控机制和质量管控机制,并进行系统化的工程进度监控,在工程进度管控机制中采取计划偏差分析、提前超前任务、进度滞后预警等方式,及时发现问题和异常情况。注重总结施工过程中的问题和经验,并加强对施工现场的管理,对施工过程中的 workflows 进行优化,为

提高施工效率、保障工程质量提供坚实的保障。在改进进度控制的过程中,建立了科学的规划管理机制,实现了工程高效推进和高质量完成,有效实现了资源的合理分配和工程的优化协调,从而为进一步提高施工工程效率、改善施工环境、塑造优质工程形象打下了坚实的基础。

### 3.4 完善管理体制

建筑施工现场管理的完善管理体制,是保障建筑企业健康发展和实现工程建设质量与效益的重要保障。建立完善的管理体系。建立全面的管理体系,包括人力资源管理体系、安全管理体系、工程进度管理体系、质量管理体系等等,做到系统性、科学性、规范性、可持续性。并在管理体系中科学规划、组织和协作各项施工任务。通过信息化来实现管理工作智能化,即数据化的运作方式,进行合理编制流程和背景数据,为工程管理提供科学依据,提高管理的效率和精度。建立更为严格的管理标准和准则,加强现场管理与监督,整合资源和技术力量,共同保证工程质量与效益,确保工程按照预定标准、规范和质量要求建设完成。提升管理人员的专业素养。通过培养和吸引高素质人才,提升管理人员及施工工人的技能和专业素质,建立优秀的管理和团队,加强队伍建设,为企业发展提供有力的支持。强化内部监控与质量控制。通过内部企业仪表盘和数据的监控,全面分析施工进度和各项处理工序的情况,规范施工过程,做到及时发现问题和及时处理问题,以把握进度和工程质量标准。建筑施工现场管理的完善管理体制需要借鉴企业自身情况,根据实际情况结合科学计划而定。完善的管理体制可以有效提高企业的管理水平,推动企业向更高质量、更高效益方向发展,促进建筑施工领域的可持续发展。

### 3.5 制定详细的施工计划并加强跟踪管理

在建筑施工现场管理中,制定详细的施工计划并加强跟踪管理,是确保施工工程顺利进行,保证工程质量和施工进度的关键因素。制定施工计划。要合理安排施工时间,根据实际情况制定详细的施工计划。这个计划要考虑到人力、材料、时间等不同要素,科学制定施工节点和任务分解。加强施工跟踪管理。实施计划管

理、监管和监控等管理体系,跟踪并及时地更新暴露的问题,根据实际情况有计划,有序的安排和调整施工计划,保证施工的顺利进行。不断优化施工计划。对施工计划进行不断地优化和调整,合理安排工程的进展和工序之间的关系,全面了解项目进展情况。合理应用BIM技术等信息化工具,提高计划管控和协作管理效果,并进行后期数据分析、处理等,不断优化管理策略和方案,实现施工效率的提高和管理效果的最优化。适时评估和完善管理方法。对施工计划实行适时监控和评估。不断完善施工计划,根据实际情况对现有的施工计划进行调整和优化,把纠正不足和改进方法贯注整个施工过程中,并及时进行排查和补救,保障工程质量和施工进度。在制定施工计划并加强跟踪管理的过程中,需要注重施工计划的科学性和可操作性。切实把计划贯彻于实际工程建设中,在施工的过程中不断总结经验教训,积累诸如方案管理、人力资源管理、材料资源管理等成功的管理经验,不断提升施工管理能力,树立企业的良好形象,促进企业的可持续发展。

### 结语

通过分析建筑施工现场管理中存在的问题,并提出了相应的解决对策。研究表明,加强人力资源管理、加强安全风险管理和改进进度控制是有效的解决建筑施工现场管理问题的途径。以上研究能够为建筑施工行业相关从业者提供有价值的促进该领域的持续进步。

### 参考文献

- [1]赵柏,孙钧.基于BIM的建筑施工现场管理优化研究[J].施工技术,2019(6):37-41.
- [2]周文标,马俊峰.建筑施工现场管理中的安全问题及控制对策[J].土木与城市工程学报,2020(11):113-119.
- [3]石鑫,谭洪亮.建筑施工现场材料管理问题及应对措施[J].建筑工程技术与设计,2021(3):50-55.
- [4]郑亚云,林承倩.建筑施工现场人员管理问题及优化措施研究[J].建筑与文化,2022(1):43-48.
- [5]王慧琳,陈亚辉.基于物联网技术的建筑施工现场信息化管理研究[J].建筑装饰,2019(9):82-86.