

浅析建筑工程造价管理优化对策

孟蓓薇

安吉安心建招标代理有限公司 浙江 湖州 313300

摘要:随着我国经济的稳定发展,近年来建筑行业也迎来了发展的新高峰。但伴随着建筑行业的发展,建筑工程的造价也是逐渐发生变化也是逐渐发生变化,给建筑行业带来新的挑战。建筑工程造价管理的相关方面对于建筑工程建设以及建设项目本身而言,都具有重要的意义,如何对其造价进行管理优化也是本文需要研究的重点。

关键词: 建筑工程; 造价管理; 优化对策

引言: 建筑工程是社会基础设施建设的重要组成部分,对推动城市和经济的发展具有重要作用。而建筑工程的造价管理也是建筑工程质量、效益、安全和可持续发展的重要保障。本文旨在浅析建筑工程造价管理的优化对策。

1 建筑工程造价管理的意义

建筑工程是城市基础设施建设的重要组成部分,对城市和经济的发展具有重要作用。而建筑工程的造价管理对于工程质量、效益、安全和可持续发展也起着至关重要的作用。建筑工程造价管理是指针对建筑工程各个阶段的造价控制及成本管理问题的整体规划、实施和监督管理。在建筑工程的全生命周期内,都需要进行合理优化的造价管理,以确保工程质量和效益达到最佳。本文旨在简明扼要地探讨建筑工程造价管理的重要性。保证投资规模和目标预算的准确性。建筑工程的投资预算是一个非常关键的环节,是否有一个准确且合理的预算,往往直接关系到工程的实际效益。而建筑工程造价管理旨在通过全面系统的成本运作和控制,从源头上避免了本钱不足的风险,保证了投资规模和目标预算的准确性。确保工程的质量、安全和工期。建筑工程造价管理在工程各个阶段进行成本的科学合理控制,从而让所有相关方更好地了解工程的实战操作情况,从而更好地随时反馈和调整,最终为工程的质量、安全和工期奠定基础^[1]。在建筑工程的施工过程中,造价控制与施工安全密不可分,通过建筑工程造价管理,可以精确地控制材料、设备和施工操作的质量,保障工人的安全和工程进度,提高建筑工程的质量和安全性,从而为城市和经济的发展提供了重要的保障。提高综合管理水平,优化工程进度和现场施工管理。在现代城市中,建筑工程的实施往往需要多部门联合行动,所以在建筑工程的管理中,需要采用科学、合理和有效的现代管理技术,如

ERP、BIM等项目管理技术,以提高整个工程管理的质

量,减少因不严格的管理而导致的高额成本。同时,灵活运用现代项目管理技术,如信息管理、资金管理、时间管理、质量管理等,可以更加精确、全面、高效地完成建筑工程管理,进而推动城市和经济的高速发展。

2 建筑工程造价管理存在的问题

2.1 缺乏全面的造价管理意识

建筑工程造价管理是建筑工程的重要组成部分,也是建筑工程质量、效益、安全和可持续发展的重要保障。然而,当前建筑工程造价管理中由于缺乏全面的造价管理意识,许多建筑工程负责人往往只关注工程的进度和质量问题,而忽视了工程的成本管理。这种片面的管理方式在实际操作中有可能导致建筑工程的预算超支、成本控制失控等问题,导致工程效益下降,投资回报受到影响。缺乏全面的造价管理意识容易导致管理方法和工具的落后。当前建筑工程造价管理中依然普遍采用人工管理方法,缺乏现代化的管理工具。由于缺乏统一规范的管理手段,导致不同管理者根据自己的职业背景和经验来施行管理,管理的方式和程度存在差异,管理效果无法保证。

2.2 造价阶段的管理不到位

在建筑工程的各个阶段中,造价阶段是整个工程中最基础和重要的阶段之一。但是,在建筑工程的造价管理中,还存在着一些问题。如造价监测不到位,由于造价监测的不到位,有时造价信息更新不及时,造成了问题的漏查或滞查。这不仅使造价分析和控制不够实时和准确,也使决策者对整个工程的合理性和效益程度难以准确判断。缺乏统一的造价管理标准。由于缺乏统一的造价管理标准,造价人员对于造价预算的差别理解可能存在偏差,从而导致造价预算的精度降低、施工实施过程中造价风险的增加、工程完成后造价杠杆的变化等现

象的出现。这会导致工程造价的管理难度增大,也会增加工程成本。对变更管理的管理不足。在工程建设过程中,变更管理是造价管理的重要内容。然而,由于变更管理方面的管理不到位,变更单的发布、审核、实施控制等环节存在问题。这对工程造价管理的准确性和实时性都带来了不利影响。

2.3 缺乏现代化的管理手段

现如今,建筑工程造价管理已成为建筑工程不可或缺的组成部分,它为确保建筑工程的质量、效益、安全和可持续发展提供了重要保障。然而,目前仍存在许多与建筑工程造价管理相关的问题,其中一个主要问题是缺乏现代化的管理方法。缺乏智能化的工程造价管理系统,当前建筑工程造价管理中依然普遍采用人工管理方法,缺乏现代化的管理工具。由于缺乏统一规范的管理手段,导致不同管理者根据自己的职业背景和经验来施行管理,管理的方式和程度存在差异,管理效果无法保证。智能化的工程造价管理系统能够对各个阶段的工程造价进行全过程的管理、控制、分析和决策,并能根据实际需要进行灵活的配置和定制。数据集成化不够完善,当前的建筑工程造价管理中,许多数据存在于孤立的信息存储点中,彼此之间缺乏联系,缺乏数据的互通和集成。这种数据孤立的情况导致了信息的难以获取和分析,提高了工作难度和工作强度,降低了管理的效率^[2]。一个完善的数据集成化的建筑工程造价管理系统可以实现信息的无缝集成,通过数据准确性、及时性、全面性等多个维度保证数据质量。缺乏综合性的管理模式,目前建筑工程造价管理中缺乏统一的管理模式,各个环节之间的信息共享和协调不够,导致信息传递有误、信息遗漏、工作重复等问题。缺乏综合性的管理模式的缺失,使得工程造价管理过程中容易出现混乱、不明确等现象,影响了管理效果的提升。

3 建筑工程造价管理优化对策

3.1 建立全面的造价管理意识

建筑工程造价管理是建筑工程质量、效益、安全和可持续发展的重要保障。为优化建筑工程造价管理,建立全面的造价管理意识至关重要。需要加强管理者的专业化和素质,提高他们的工程造价知识水平和管理能力。管理者应当具备足够的专业知识和实践经验,从而在工程实施过程中统筹兼顾各个方面的因素,制定出全面、科学的工程造价管理方案。建立全面的造价管理意识。在工程实施中,要坚持“节约用地、节约资源、降低成本、提高效益”的核心理念,将工程成本计算作为其中一个重要的核心内容。同时,应遵循代价管

理、项目财务分析、风险管理等管理原则,采用科学的方法对工程成本进行规划、预测、控制和分析,从而提高工程的整体经济效益。推进管理理念和方法的更新升级,借助先进的数字化信息和智能化技术手段,加强工程造价管理的数字化管理和控制。这样可以有效提高工程成本管理的效率和准确性,为工程的顺利实施提供安全、高效的思路和保障。建立全面的造价管理意识是优化建筑工程造价管理的重要措施。只有管理者在实际工作中积极倡导,并转化为实践行动,才能真正提高建筑工程的造价管理水平和质量,为建筑工程的可持续发展提供更加有效的保障。

3.2 加强前期造价预算管理

加强建筑工造价预算管理是优化工程造价管理的一个重要策略。需要制定项目预算控制策略。在项目开工前,制定出完整的项目预算控制策略,明确各阶段工作及工作成果,明确每个阶段的预算范围和要求,以确保工程整体成本控制的有效性。制定预算编制和管理流程。制定标准的预算编制和管理流程,包括建立财务管理制度、制定预算编制规程、控制预算调整、预算执行和考核等方面,提高工程造价数据的精细化程度,确保预算编制的准确性和科学性。强化前期预算管理。在工程图纸、立项报告、招标文件等工程前期资料中,强化工程造价管理,确保预算信息的获取和分析准确性,对整个工程的资金投入要有清晰的预测和规划,并在工程实施过程中加强对预算的动态管理。强化信息共享和协调。加强与工程设计、规划、土建等方面的信息共享和协调,以确保各方能够了解工程的具体实施情况和预算进展情况,并及时做出相应的调整和控制措施。实施数字化预算管理。建立数字化管理系统和数据平台,将工程建设过程及财务监管流程进行数字化改造和优化,提高数据信息的共享,减少人为数据录入错误以及损失,提高预算管理的效率和准确性。加强前期造价预算管理是优化建筑工程造价管理的一种重要措施。只有在工程实施过程中加强相关管理,提高工作细节把控能力和管理水平,才能实现预算管理的精细化和优化控制。这样可以更加有效地规避潜在风险,提高工程建设效益和可持续发展水平。

3.3 建立完善的管理体系

建立完善的管理体系可以增强工程管理的规范、科学和有效性,从根源上控制和降低工程成本,更好地实现工程目标。完善的财务、合同、招投标等管理制度。制定合理的财务管理制度,确立财务管理的责任界限和管理范围,严格控制成本开支。建立完善的合同管理制

度,确保工程合同的合规性和可执行性。制定科学的招标投标管理制度,保证招标投标全过程的公平和透明。实行数字化管理。采用数字化管理手段,通过大数据分析实现成本的实时监控和多维度分析,对工程的成本和效益进行动态管理和预测,以达到最佳的工程成本效益目标。推进信息共享和协作。通过数字化平台建立信息共享机制,协调工程各方之间的沟通和协作,实现工程信息的科学共享、优化配置和全面管控^[3]。强化团队管理和培训。建立高效的项目组织结构,加强团队管理和指导,支持团队成员的创新能力提升和技能提升,提高工程管理水平 and 执行力度。通过建立完善的管理体系,能够在不断变化的市场竞争中应对各种挑战,更好地管理工程成本,降低风险与不确定性,从而实现工程项目的高效管理,提高工程效益和可持续发展。

3.4 强化阶段控制

强化阶段控制能够更好地监督和管理工程过程,让每个阶段都能达到预期效果,从而提高工程质量和效益。制定详细的阶段计划。在工程实施前,制定具体的阶段计划,明确每个阶段的工作任务、时间节点、进度要求等内容,以保证工程按照计划规定的方式、顺序推进。强化现场施工管理。在每个工程阶段,进行现场施工管理,安排专人负责,全面监督施工的质量、安全、环保等问题。对问题及时发现并采取合理的补救措施,确保每个阶段目标的达成。加强工程质量控制。强调工程质量控制,开展各项检查工作,确保每个阶段工程的质量符合预期要求。发现质量问题及时修补,确保工程最终质量。控制阶段成本。在每个阶段结束时,制定详细的成本核算预算和分析,找出问题的症结和根源,然后采取相应的对策和整改行动,确保每个阶段的成本目标达到预期要求。通过强化阶段控制,能够及时发现和解决工程过程中的问题及难点,并及时调整工作计划,以保证每个阶段工程推进的顺利性和高效性。这样,可以有效提高工程项目的质量和效益水平。

3.5 培育优秀的工程管理人才

优秀的工程管理人才是实现工程项目管理的基础和保障,他们能够保证工程项目具备科学性、规范性和创

新性,不断提升工程项目的管理水平,提高工程质量和效益水平。建立健全的人才培养体系。建立健全的人才培养制度,制定科学的人才发展规划和职业晋升计划,重视公司内部技能培训和外部技能借鉴。强化工程管理人才招聘。确定招聘工程管理人才的标准和条件,充分利用各种招聘渠道,扩大招聘范围,提高招聘效果。注重招聘与人才培养相结合,实现人才成长和公司业务发展的双赢。加强工程管理人才培训。采用多种形式的培训方式,包括内部培训、外部培训、现场实践等等,帮助工程管理人才不断提升业务素质和管理技能,开拓管理思路,提高工程管理水平。建立激励机制。根据工作业绩和实际表现,建立激励机制和评估体系,鼓励人才进行业务创新和重点工程管理,提高员工工作积极性和技能水平^[4]。通过培育优秀的工程管理人才,能够提高工程管理水平,不断提高工程项目的绩效水平,为工程项目的实施和推进提供有力的支持和保障。同时,加强人才培养,也有助于增加工程队伍的技术含量,提高施工效率和管理水平。

结语

通过建立全面的造价管理意识、加强前期造价预算管理、建立完善的管理体系、强化阶段控制和培育优秀的工程管理人才是建筑工程造价管理优化的关键。在此基础上,建筑工程造价管理可以做到全程控制成本,持续提高工程效益,确保工程的质量和安全,逐渐前进建筑工程的绿色化、智能化等高速发展。同时,建筑工程的优秀准则,已是人们在实战操作过程中必须遵循的管理思路和方法,有着广泛的借鉴意义。

参考文献

- [1]洪玉婉.建筑项目施工阶段工程造价影响因素分析与控制措施探讨[J].城市建筑,2020,17(15).
- [2]陈丽,赵阳.建筑项目施工阶段工程造价影响因素分析与控制措施探讨[J].居舍,2020(3).
- [3]王晓锋.建筑工程造价控制管理过程中的问题及对策分析[J].城市建设理论研究(电子版),2020(33):3.
- [4]吴申.有效控制建筑工程造价管理的方法之探析[J].价值工程,2021,30(6).