

# 市政工程施工管理现状及改进措施

孙义俊<sup>1</sup> 代玉杰<sup>2</sup>

1. 烟台阔立建设工程有限公司 山东 烟台 264006

2. 山东九宏建设集团有限公司 山东 烟台 264006

**摘要:** 市政工程施工管理是城市基础设施建设的重要环节,其管理水平和质量直接关系到城市的发展和人民的生活。随着城市建设的不断推进,市政工程的规模和数量不断扩大,施工管理的难度和复杂度也不断增加。因此,如何加强市政工程施工管理,提高施工质量和安全水平,是当前城市基础设施建设面临的重要问题。

**关键词:** 西市政工程;管理现状;改进措施

引言:市政工程施工管理是城市基础设施建设的重要环节,对于提高城市品质和居民生活水平具有重要意义。然而,当前市政工程施工管理存在一些问题,如质量管理意识薄弱、人员安全意识教育不足和监理单位管理不善等,需要采取相应的改进措施,如加强质量管理意识、加强人员安全意识教育、加强监理单位的管理等,以提升市政工程的施工质量和安全水平。

## 1 市政工程施工管理的意义

随着城市现代化进程的加快,市政工程建设越来越受到人们的关注。市政工程施工管理的质量直接关系到城市的发展和居民的生活质量。因此,加强市政工程施工管理具有十分重要的意义。(1)加强市政工程施工管理可以提高工程的质量。市政工程建设是一项复杂的系统工程,包括设计、施工、材料、机械等多个方面。在施工过程中,需要对各个环节进行全面管理,确保工程质量达到预期目标。通过加强施工管理,可以有效地避免工程中的质量通病和安全隐患,从而提高工程的质量。(2)提高工程的效率。市政工程建设通常需要大量的人力和物力资源,并且涉及到复杂的工艺和技术。在施工过程中,如果管理不善,很容易出现工期延误和材料浪费现象,导致工程效率低下。通过加强施工管理,可以优化施工流程,提高施工效率,降低工程成本,从而增加企业的经济效益<sup>[1]</sup>。(3)提高企业的竞争力。随着建筑市场的竞争加剧,企业的竞争力已经成为企业生存和发展的关键。通过加强施工管理,可以提高企业的技术和管理能力,增强企业的核心竞争力,从而在激烈的市场竞争中获得更大的优势。

## 2 市政工程施工管理的现状

随着城市现代化进程的加快,市政工程建设越来越受到人们的关注。然而,当前市政工程施工管理中还存在着一些问题。(1)质量管理意识薄弱:市场上监管

乏力,一些资质不足的施工单位滥竽充数,没有建立完善的施工管理机制,同时其从业人员自身素质比较低,难以胜任施工管理工作,对市政工程施工质量产生重要影响。(2)人员安全意识问题:市政施工受到政治、工期、承诺等方面的压力,有些施工单位会选择缩减安全经费的投入,同时部分工作人员在施工过程中缺乏一定的安全施工管理意识。(3)监理单位管理问题:监理单位在市政工程施工过程中负责工程质量监督,但当前很多监理单位的工作人员综合专业素质相对较低,在工作中无法做到切实有效的监督管理工作。

## 3 加强市政工程施工管理措施

### 3.1 加强质量管理意识

(1)上级部门应该加强对市政工程的监督和管理力度。这包括制定相关政策和法规,加强对市政工程的审批和验收,对违法行为进行严厉处罚,以确保市政工程的和质量安全。(2)严格审查施工单位的资质。要对施工单位的资质、技术实力和施工经验等进行全面评估,确保其具备相应的施工能力和技术水平,以保证施工质量和安全。(3)建立完善的施工管理机制。要制定严格的管理制度和规范,明确各部门的职责和权限,制定详细的质量管理计划和标准,并严格实施和监督。同时,还需要建立质量奖惩机制,对质量好的工程项目进行奖励,对出现质量问题的工程项目进行惩罚,以激励员工积极参与质量管理<sup>[2]</sup>。(4)需要提高从业人员的自身素质。要对所有相关人员进行质量管理的概念、原理和方法的培训,让他们了解质量管理的意义和作用,并掌握质量管理的具体方法。同时,还需要在企业文化中强化质量管理的理念,让所有员工都认识到质量是企业生命,是保障人民群众生命财产安全的重要基础。(5)需要确保施工管理工作的有效实施。要建立完善的管理机制和流程,确保各项管理工作得到有效实施和监

督。同时，还需要及时发现和解决问题，确保施工质量和安全。

### 3.2 提高人员安全意识

(1) 建立安全教育制度。施工单位应制定安全教育计划，确保所有工作人员都能接受到全面的安全知识培训。安全教育应该包括安全操作规程、安全防护措施、应急处理方法等方面，以提高工作人员对安全管理的认识和应对能力。(2) 加强安全宣传推广。施工单位可以通过宣传栏、海报、宣传片等多种形式，向工作人员宣传安全意识，营造安全生产的氛围。同时，可以组织安全知识竞赛等活动，激励工作人员主动学习安全知识<sup>[3]</sup>。

(3) 建立应急预案。施工单位应制定应急预案，对可能出现的突发事故进行预防和应对。应急预案应该涵盖多种情况，包括设备故障、火灾、人员伤亡等。工作人员应该熟悉应急预案的内容和操作流程，以便在紧急情况下能够迅速反应并采取正确的措施。(4) 进行模拟演练。模拟演练是提高工作人员应对突发事件能力的重要手段。施工单位应该定期进行模拟演练，使工作人员在实践中掌握应急处理方法和技能，提高应对突发事件的能力。同时，这也有利于提高市政工程的施工质量和安全水平，为城市的发展和人民的生活提供有力的保障。

### 3.3 加强监理单位的管理

(1) 建立完善的监理制度。监理单位应该建立一套完善的监理制度，明确监理的职责和权限，规范监理的工作流程和标准。同时，应该加强对监理人员的培训和考核，确保监理人员的专业素质和工作能力符合要求。

(2) 加强监理过程中的质量控制。监理单位应该加强对施工过程中的质量控制，严格按照施工规范和标准进行监督和管理。对于工程质量存在的问题，应该及时指出并要求施工单位进行整改。同时，监理单位应该加强对施工方案的审查，确保施工方案的合理性和可行性。

(3) 加强监理过程中的安全管理。监理单位应该加强对施工过程中的安全管理，严格按照安全规范和标准进行监督和管理。对于安全问题存在的风险，应该及时指出并要求施工单位进行整改。同时，监理单位应该加强对施工设备的检查，确保设备的安全性和可靠性<sup>[4]</sup>。(4) 加强与施工单位的沟通和协调。监理单位应该加强与施工单位的沟通和协调，确保施工过程中的问题和矛盾能够及时解决。监理单位应该积极向施工单位提供技术和政策方面的支持和指导，帮助施工单位解决实际问题，提高施工质量和效率。(5) 加强对监理人员的监督和管理。监理单位应该加强对监理人员的监督和管理，确保监理人员的工作做到公正、客观、真实。对于监理人员存在

的违规行为和不当行为，应该及时处理并追究责任。

### 3.4 加强施工材料和设备的监管

(1) 确保工程质量。如果材料和设备的质量不达标，将会对工程的质量和安全性产生严重影响。因此，需要对材料和设备的采购、运输、存储和使用等各个环节进行监管和控制。(2) 要建立完善的材料和设备管理制度。要对材料和设备的供应商进行严格的审核和筛选，确保供应商具有合格的生产能力和质量保证能力。同时，在材料和设备的采购、运输、存储和使用等各个环节，都需要制定详细的管理制度和规范，确保每个环节都符合标准和规范要求。(3) 加强对材料和设备的检验和测试。在材料和设备进场前，需要对它们进行质量检验和测试，确保其符合工程设计和规范要求。在施工过程中，也需要对材料和设备进行定期的抽检和试验，及时发现和处理存在的问题，确保工程质量和安全性。

(4) 还需要配备专业的技术人员和设备。技术人员需要对材料和设备进行性能测试和分析，确保其符合工程设计和规范要求。同时，需要配备先进的的技术设备，如检测仪器、监控设备等，对材料和设备进行全面的监测和控制，确保工程质量和安全性。只有这样，才能确保工程的质量和耐久性，为城市的发展和人民的生活提供优质的基础设施保障。

### 3.5 推行市政工程标准化施工

(1) 需要制定和实施统一的标准操作流程，包括施工前的准备工作、施工过程中的操作规范、施工后的验收标准等。通过实施标准操作流程，可以确保施工过程的规范化、科学化、标准化，避免因个人经验和技能不同而导致的质量问题。(2) 要加强施工人员的技术培训和素质提升。标准化施工的推行需要有一支高素质、高技能的施工队伍来支撑。因此，需要加强对施工人员的培训和技能提升，提高他们的操作技能和安全意识，确保标准化施工的顺利实施<sup>[5]</sup>。(3) 加强对标准化施工的监督和管理。标准化施工的实施需要有一套完善的监督和管理机制来保障。需要对施工过程进行全面的监督和检查，确保标准化施工的执行效果。同时，需要建立奖惩机制，对执行好的企业和个人进行奖励，对执行不好的进行惩罚，从而促进标准化施工的推广和落实。。只有这样，才能确保工程的质量和进度，提高市政工程的整体水平和效益，为城市的发展和人民的生活提供优质的基础设施保障。

### 3.6 建立完善的施工管理机构 and 制度

(1) 需要建立健全的施工管理机构，包括管理部门、技术部门、施工部门等，明确各部门的职责和权

限,确保每个部门都能够充分发挥其作用。同时,需要建立完善的管理制度,包括施工管理规定、安全管理制度、质量管理体系等,确保每个环节都能够按照标准和规范进行操作。(2)需要加强各部门之间的协调和沟通。建筑工程涉及多个部门,包括设计、施工、监理、运营等,需要各部门之间密切配合和协作,确保工程顺利进行。因此,需要建立有效的沟通机制和协调机制,包括会议制度、信息共享制度等,确保信息畅通、协调有序。(3)需要加强对管理人员的培训和考核。管理人员是施工管理机构的核心力量,需要具备专业知识和技能,能够独立承担管理工作。同时,需要建立考核机制,对管理人员的工作进行定期考核,激励他们更好地发挥其作用<sup>[6]</sup>。(4)加强施工现场的安全管理。施工现场是工程进行的主要场所,也是安全事故易发的地方。因此,需要加强施工现场的安全管理,建立完善的安全管理制度,配备专业的安全管理人员,确保施工现场的安全。只有这样,才能确保工程顺利进行,提高市政工程的整体水平和效益,为城市的发展和人民的生活提供优质的基础设施保障。

### 3.7 加强市政工程施工后的维护和管理

(1)建立完善的维护和管理制度。施工单位应该建立一套完善的维护和管理制度,明确维护和管理职责和权限,规范维护和管理的工作流程和标准。同时,应该加强对维护和管理人员的培训和考核,确保维护和管理人员的专业素质和工作能力符合要求。(2)加强维护和管理过程中的质量控制。施工单位应该加强对维护和管理过程中的质量控制,严格按照维护和管理规范进行监督和管理。对于工程质量存在的问题,应该及时指出并要求维护和管理人员进行整改。同时,施工单位应该加强对维护和管理方案的审查,确保维护和管理方案的合理性和可行性。(3)加强维护和管理过程中的安全管理。施工单位应该加强对维护和管理过程中的安全管理,严格按照安全规范进行监督和管理。对于安全风险存在的风险,应该及时指出并要求维护和管理人员进行整改。同时,施工单位应该加强对维护和管理设备的检

查,确保设备的安全性和可靠性。(4)加强与维护和管理人员的沟通和协调。施工单位应该加强与维护和管理人员的沟通和协调,确保维护和管理过程中的问题和矛盾能够及时解决。施工单位应该积极向维护和管理人员提供技术和政策方面的支持和指导,帮助维护和管理人员解决实际问题,提高维护和管理质量和效率。(5)加强对维护和管理成本的控制。施工单位应该加强对维护和管理成本的预算和安排,确保维护和管理成本的有效利用。同时,应该加强对维护和管理成本的监督和管理,防止浪费和滥用。为城市的发展和人民的生活提供有力的保障。同时,这也有利于提高市政工程的施工质量 and 安全水平,为城市的发展和人民的生活提供更好的服务和保障。

结语:综上所述,通过加强质量管理意识、加强人员安全意识教育、加强监理单位的管理等措施的落实,可以有效地提高市政工程的施工质量和安全水平,为城市的发展和人民的生活提供有力的保障。未来,我们应该继续加强市政工程施工管理的研究和探索,以推动城市基础设施建设的持续发展。同时,我们也应该注重施工过程中维护和管理成本的预算和安排,确保工程能够长期稳定运行,为城市的发展和人民的生活提供更好的服务和保障。

### 参考文献

- [1]张利华.市政工程施工管理现状及改进措施[J].工程技术研究,2020(11):160-161.
- [2]马国柱.市政工程施工管理现状及改进措施[J].工程技术研究,2020(13):172-173.
- [3]田继平.市政工程施工管理现状及改进措施[J].工程技术研究,2020(14):183-184.
- [4]王兴运,屈伟峰.市政工程施工管理现状及改进措施[J].工程技术研究,2020(15):209-210.
- [5]李晓敏.市政工程施工管理现状及改进措施[J].工程技术研究,2020(16):224-225.
- [6]王建华.市政工程施工管理的现状及改进措施[J].建筑工程技术与设计,2020(11):3438.