

# 土建工程造价预结算及施工成本管理问题探讨

邹金龙

中建八局第四建设有限公司 安徽 合肥 230041

**摘要:** 土建工程造价预结算及施工成本管理是现代建筑行业中的一个重要的环节。在当前建筑行业内竞争愈发激烈的环境下,对于做好工程造价预结算编审工作,以及准确预测和合理控制建筑施工成本已经变得尤为关键。因此本文将首先分析土建工程造价预结算及施工成本管理问题,之后提出有效管理措施,希望能提高管理水平与工作效率,为建筑工程施工造价过程管理提供降本创效参考思路。

**关键词:** 土建工程;工程造价;预结算;施工成本;管理措施

前言:土建工程造价预结算及施工成本管理在建筑项目中起着重要的作用。它不仅可以帮助项目方全面了解工程造价,预测项目风险,还可以提供合理的成本控制和效益分析,为项目的成功实施和可持续发展提供有力保障。因此,在建筑行业发展中,土建工程造价预结算及施工成本管理应得到足够的重视和推广。

## 1 土建工程造价预结算及施工成本管理内涵

土建工程造价预结算涉及土建项目施工费用的预估。在土建工程开始施工之前,需要根据项目计划和设计方案,对施工过程中所需的材料、劳动力、设备等方面的费用进行预估。这样可以在施工过程中有一个预先的成本标准,有助于项目方和施工方对施工的成本进行控制和管理。土建工程造价预结算还包括施工进度的预估。在土建工程施工过程中,施工进度的滞后可能会导致额外的成本,因此需要对施工的进度进行预估。通过预先计划施工进度,及时调整施工计划和资源配置,可以有效降低施工成本,提高工程的效率。土建工程造价预结算还需要对施工过程中可能出现的变更和风险进行预估和管理。施工过程中,由于各种原因可能会出现设计变更、材料价格波动、自然灾害等风险,这些都会对施工成本造成影响。因此,在土建工程造价预结算中,需要对这些变更和风险进行预估和评估,制定相应的应对措施,以减少对施工成本的影响。土建工程造价预结算还包括施工成本的实际管理。在土建工程施工过程中,需要对施工成本进行实际的管理和控制,通过建立科学的施工成本核算体系,及时记录和监控施工过程中的费用支出,可以发现和解决施工中的成本问题,以确保项目的成本控制在合理范围内。

## 2 土建工程造价预结算及施工成本管理重要性

土建工程造价预结算对于建筑项目的成功实施至关重要。预结算可以帮助项目管理者提前了解工程造价,

指导施工成本管理,并及时进行调整和决策。通过预先估算施工成本,项目团队可以合理规划材料采购、人力资源调配和工期安排,避免无效成本发生,以及建筑项目因为资金不足而中途停工或者延误。预结算还可以提供决策依据,帮助项目方确定建筑项目的可行性和盈利能力,为项目方制定合理的投资计划提供重要参考。施工成本管理可以更好地控制项目的风险和成本。在建筑施工过程中,材料的浪费、人力资源的闲置以及不合理的工作安排等问题都可能导致施工成本的增加。通过施工成本管理,可以很好地监控和控制这些成本变化,避免成本超支和项目质量问题。同时,施工成本管理还可以为项目管理者提供及时的成本分析和预测,帮助他们及时调整项目资源和措施<sup>[1]</sup>,以尽量降低项目风险和成本压力。土建工程造价预结算及施工成本管理对于提高项目的经济效益和质量水平也有着重要意义。预结算可以帮助项目方制定合理的报价和合同条件,在市场竞争中更具优势。施工成本管理可以提高施工效率和资源利用率,减少不必要的浪费,为项目方节约成本。同时,通过施工成本管理,可以提供合理的费用计量和核算,确保项目成本的透明和合理性,为项目的经营管理提供良好的基础。

## 3 土建工程造价预结算及施工成本管理存在问题

土建工程是指土地开发、建筑物建设以及相关基础设施建设的土建部分工程项目。在土建工程的建设过程中,造价预结算及施工成本管理是非常重要的环节。然而,目前在这方面存在着一些问题。第一,造价预结算的准确性有待提高。造价预结算是在工程完成前对各项费用进行估算和计算,以确定工程总造价的过程。然而,由于多种原因,造价预结算往往存在一定的误差。有时候,数量测算不准确或者费用评估偏差较大,导致最终的预算结果与实际情况不符,这对于工程的顺利进行和资金的合理使用都带来了困扰。第二,施工成本管

理不够规范。施工成本管理是指对施工过程中的各项费用进行控制和管理,以确保在预算范围内完成工程。然而,由于管理不够规范,施工成本往往会超支或者资金使用不合理。一方面,一些施工单位在采购材料和设备时存在利益输送现象,导致成本增加;另一方面,施工过程中的人为管理问题、物料浪费和工作延误也会使施工成本增加。这些问题都需要加强成本管理,提高效率和控制成本<sup>[2]</sup>。第三,对于施工成本的核算和审核也存在问题。施工过程中的成本核算和审核是确保施工成本真实可靠的重要环节。然而,目前一些单位在成本核算和审核过程中存在不规范的行为。有时候,有效资料缺失,随意签确,成本核算不得当,一些收入和支出没有记录在案,导致成本数据的失真。而一些单位对成本审核不够仔细,无法发现和纠正成本异常和偏差。这些问题都会影响工程的成本控制和预算管理。

#### 4 土建工程造价预结算及施工成本管理有效措施

##### 4.1 全面规划与预算

全面规划与预算施工成本管理的基础。在项目启动之前,必须进行全面的规划和预算。这一过程包括明确项目的范围、目标和要求,并综合考虑工程量、工程难度、物料价格等因素进行详细的预算。通过合理的规划和预算,可以确保项目的成本控制在预期范围内,为后续施工提供有力的支持。合理选择供应商和材料是降低成本的有效措施。在施工过程中,选择质量好、价格合理的供应商和材料是降低成本的关键。通过与供应商建立长期合作关系,能够获得更优惠的价格和更稳定的供货周期<sup>[3]</sup>,从而最大程度地降低物料成本。同时,对于关键材料的选用,要经过严格的测试和筛选,确保其质量和性能符合工程要求,避免后期出现质量问题而增加修复成本。合理安排劳动力资源和施工进度也是降低成本的重要手段。劳动力资源是施工过程中不可或缺的因素。合理安排工人的数量和技能水平,能够提高施工效率,减少工期并降低成本。此外,合理安排施工进度,确保施工各个阶段的协调和顺利进行,能够有效避免由于进度延误导致的资源闲置和返工,减少额外的成本支出。加强财务管理和监督是确保成本控制有效的重要手段。建立科学的财务管理制度和成本监督机制,能够及时掌握项目的财务状况和成本变化,为项目决策提供依据,确保项目的预算目标得以实现。同时,加强对施工过程的监督和检查,发现和纠正问题及时,避免成本逐步增加。

##### 4.2 招投标合理性评估

在招标过程中,必须对各项报价进行合理性评估。

这包括对承包商的技术能力、施工经验、资源配置、合理性和可行性等方面进行评估。只有在评估的基础上,才能确定报价的合理性和可行性,这样做的目的是为了确保成本预算的合理性,选择出性价比高的承包商。在投标过程中,也要进行合理性评估。这包括对投标人的技术能力、施工经验以及资源配置等方面进行评估。只有通过评估,才能确定最终的投标价是否合理。这样做的目的是为了提高自己报价竞争力,并且能够达到预期的成本控制和效益目标。在评估过程中,还需要制定合理的评价标准。这些标准可以根据不同的工程类型和要求来确定,包括技术能力、施工经验、资源配置、合理性和可行性等方面的要求。评价标准的制定必须客观公正,既不能过于严格,也不能过于宽松<sup>[4]</sup>。只有合理地制定评价标准,才能确保竞争的公平性和报价的合理性。

##### 4.3 施工过程管理

项目团队应根据工程的实际情况,制定详细的施工计划和进度,并合理安排劳动力资源、物资供应利用和工序穿插,科学的选择施工工艺,制定节能节材减少浪费措施,确保施工顺利进行。同时,对施工进度进行监控和控制,及时发现和解决施工过程中出现的问题,提高效率和成本控制,避免工期延误和额外的成本支出。质量和安全管理也是施工成本管理的重要环节。在施工过程中,施工单位应建立严格的质量控制体系,并明确质量责任人。通过严格的质量检查和验收,确保施工质量符合规定要求,避免由于质量问题而引发的返工和修补,从而减少额外的成本支出。施工现场的安全事故不仅会对工人人身安全造成威胁,还会导致工期延误和额外的成本支出。因此,施工单位应加强对施工现场的安全管理,采取必要的安全防护措施,确保施工现场的安全环境,减少安全事故的发生。提高全过程资料管理能力,确保预结算资料及时、完整、有效的整理,也是土建工程造价预结算及施工成本管理重点,能为其提供决策依据和数据真实、准确性。

##### 4.4 材料采购与管理

建立高效的材料采购和管理制度,对于确保材料质量和价格的合理性具有重要意义。对于材料的采购,应该进行全面的评估和选择。在评估过程中,应综合考虑供应商的信誉、产品质量、交货能力以及售后服务等因素。通过对多个供应商进行比较,选择质量可靠、价格合理的供应商,可以有效降低采购成本,并提高材料的供应稳定性。建立与供应商和供货商的良好合作关系也是有效管理材料采购的关键。与供应商建立长期合作关系,可以获得更好的价格和供货条件。同时,及时沟通

并解决采购中的问题,能够减少误解和纠纷,确保材料供应的连贯性和及时性。对于材料的管理也是不可忽视的一环。应建立严格的材料验收制度,确保待用材料的质量和规格符合要求<sup>[5]</sup>。同时,要加强材料库存的管理,做好材料的分类、标识和归档,避免材料的损耗和错乱。在材料的采购和管理方面,还需要加强对市场行情的了解和分析,密切关注国内外市场的价格波动和供应情况,及时调整采购策略、单价和计划,从而保持合理的采购成本。

#### 4.5 变更管理与控制

严格控制施工过程中的变更是必要的。施工过程中的变更可能是由于设计缺陷、地质环境、技术原因以及业主需求的改变等原因引起的。为了确保工程项目按照设计要求进行,施工过程中的任何变更都应当经过严格的审批程序。只有真正必要的变更才能够被批准,及时评估和管理变更造成的成本影响十分重要。任何变更都会导致成本的增加或减少,因此需要对变更所造成的成本影响进行及时评估和管理。通过对成本影响的评估,可以及时调整预算,确保工程项目的经济性。同时,还应对成本影响进行记录和追踪,以便将其纳入最终的工程造价预结算中。适当的变更管理和索赔处理是不可或缺的,在发生变更时,需要及时报送变更和索赔报告,有计划性的进行沟通和协商,明确变更的范围、责任以及补偿方式等内容,确保变更的合理性和公正性,避免造成任何一方的利益损失。

#### 4.6 风险管理

通过提前对工程造价进行预估和结算,可以有效地掌握项目的资金需求,避免资金短缺和超支的问题。在土建工程造价预结算中,需要全面考虑项目的施工量、施工工艺、材料价格等因素,合理而准确地估算工程造价,为项目的顺利开展提供有力的支持。施工成本的管理也是土建工程中不可忽视的一环。在项目实施中,需

要精细地控制施工过程中的各项费用,如人工费、材料费、设备费等。有效的施工成本管理可以帮助项目团队及时发现并解决成本超支的问题,提高项目的投资效益。而风险管理在土建工程中则显得更为重要。风险是土建工程中难以避免的,因此,主动识别和管理项目中的风险至关重要。项目团队应该针对不同的风险情况,制定相应的应对措施。例如,在施工过程中可能出现天气变化导致工期延误的风险,项目团队可以提前制定应急预案,将工期风险降到最小。另外,在土建工程中可能会遇到材料价格上涨的风险,项目团队可以与供应商签订长期合同,以锁定价格并规避风险。对于风险的管理,还需要制定风险管理计划,明确各类风险的识别、评估和应对措施。通过预防措施和风险缓解措施,可以有效减少项目成本和时间的不确定性。例如,项目团队可以加强施工质量管理,提高工程质量,减少后期维修费用;另外,项目团队可以采用风险转移的方式,购买适当的保险来分担风险。

结语:通过采取全面规划与预算、材料采购与管理、变更管理与控制等措施,土建工程能够更好地实施成本预算和控制,提高资源利用效率,减少成本超支和项目风险。这有助于确保项目的经济可行性和可持续发展。

#### 参考文献

- [1]杨晓童.土建工程造价预结算与施工成本管理问题的研究[J].江苏建材,2023(03):150-151.
- [2]曹玉娇.土建工程造价预结算及施工成本管理问题探究[J].投资与创业,2023,34(11):48-50.
- [3]王晨雯.土建工程造价预结算与施工成本管理问题的探析[J].中小企业管理与科技,2022(08):26-28.
- [4]韩霞霞.基于土建工程造价预结算审核策略分析[J].北方建筑,2022,7(01):75-78.
- [5]王芬奇.土建工程造价预结算与施工成本管理问题的探讨[J].四川水泥,2020(06):220+232.