

# 探析建筑工程施工管理中的问题 and 对策

宋 刚

大地工程开发(集团)有限公司 河北 定州 073000

**摘 要:** 在施工过程中,高水平的施工管理不仅可以掌控整个施工过程的规范性、标准性以及施工的质量与安全,还可以根据当下对建筑工程施工的需求,对施工技术以及施工管理工作进行相应调整。可见提高建筑工程施工管理水平对整个建筑行业的进步与发展十分重要。

**关键词:** 建筑工程; 工程管理; 影响因素; 应对措施

## 1 做好建筑工程施工管理的重要意义

### 1.1 有利于保证建筑工程项目的有序开展

对于任何一个建筑工程项目来说,做好施工管理都是必不可少的一部分,它对保证建筑工程项目的有序开展具有重要的意义。首先,施工管理可以规范施工行为。在建筑工程施工的过程中,施工管理可以规范施工队伍的行为,落实企业文明施工标准。严格执行施工员工穿戴、环境保护、垃圾处理、工地秩序等管理规定,达到过程中的安全、健康和文明施工等要求。规范施工行为,不仅是文明施工的要求,更是维护建筑工程项目有序开展的需要。其次,施工管理可以确保工程质量。通过施工管理,可以对建筑工程的每个环节进行监督和管理,材料选用、施工技术、安全保障等内容都要得到严格控制和实施。持续提高施工管理规范性,有利于减少工程质量问题,并对工程的质量进行检验,及时发现并解决质量问题。另外,做好施工管理还能提高工程效率。通过施工管理可以加强施工流程的控制和管理,构建合理的协调机制,优化施工计划,避免出现物资浪费,提高工程效率。同时,对于各项计划安排要严格按照实际施工进度、质量要求和安排原则,高效地开展各项施工工作,确保工程既要质量好,时间上能够按时完工<sup>[1]</sup>。

### 1.2 有利于促进施工企业的经济效益

建筑工程施工管理对施工企业的经济效益具有积极的促进作用。首先,做好施工管理可以提高工程质量。提高工程质量能够减少建筑工程质量问题,减少出现问题的历史遗留问题等需要花费很多成本和时间来解决的现象,降低了经济成本,提高了施工企业的经济效益。其次,做好施工管理可以加速施工进度。优化施工计划、提高工艺水平、控制物资采购等方面的工作能够有效提高施工效率,缩短工期,减少不必要的生产成本,可谓从源头提升施工企业的经济效益。另外,做好施工管理有利于改善企业的信用度。施工工程质量好、工期

准时等都是企业的信用度的重要的表现。一旦企业信用度得到提升,就能够吸引更多的客户和需要,带来更大的经济效益。最后,做好施工管理有利于控制成本<sup>[2]</sup>。通过严格的成本控制和建设施工进度控制,可减少在建筑项目中因管理不善而浪费的资源投入,并且可以减少经济损失和代价补偿等额外投入,从而减少不必要的费用支出,最终促进施工企业的经济效益。

## 2 建筑工程施工管理中存在的问题

### 2.1 建筑工程施工组织管理问题

建筑工程施工组织管理问题是施工过程中不可避免的难点之一。所谓施工组织管理,指的是对建筑工程施工阶段的各项工作进行规范、统筹、指导和监督的管理工作。该项管理任务需要熟知相关政策法规,并进行科学合理的组织安排和管理,从而达到保证建筑施工质量、保障施工人员安全健康和提高工程效率的目的。目前,在建筑工程施工组织管理上,存在以下几个主要问题:施工管理体制不完善,缺乏科学规范的管理机制。一些施工企业缺乏合适的管理模式和相关法规等,管理难度较大。他们常常陷入到传统的施工管理中,留下了很多问题,例如管理不科学、效率低下等问题。管理层人员水平、经验不足。缺乏有效的人员培训制度和人才引进机制,导致结构师、建设单位、施工单位等相关人员的技术水平和管理手段匮乏,使得在施工管理过程中无法很好地协调各自的职责,出现质量问题等困难。某些施工单位对施工人员安全卫生的重视不够,往往简单粗暴,忽视了安全问题并采取侥幸心理,就会出现一系列难以预料的不良结局。施工企业资金紧张,导致项目施工迟缓甚至停滞。一些企业由于资金不足,难以采取全面的管理措施,可能会忽略部分施工环节、套用通用方案,或无法提高工程质量和效率,影响了整个工程的进展。

### 2.2 工程质量管理不完善

建筑工程施工管理中存在的问题之一是工程质量管理不完善。工程质量管理是建筑工程施工过程中的重要环节之一,其良好的执行对于施工质量的保障至关重要。然而,目前的实践中,工程质量管理中存在的问题比较突出,主要表现在以下几个方面:(1)监督检查力度不够。工程质量管理涉及到各个环节,需要有专业的监督检查人员、专项检查机构对施工现场进行不间断的监督和检查。而在实际工作中,由于监管力度不够,很多问题常常被忽视或者无人问津,极有可能对施工质量造成潜在的威胁。(2)施工企业本身缺少完善的质量管理体系。只有施工企业建立起科学、完善的质量管理体系,才能更好地整合和管理资源,分配合理、落实到位,从而保证施工质量。但实际情况预计,在建筑施工过程中,仍有很多企业无法做到此项标准,导致整个质量管理工作无法良好执行。(3)由于施工管理过程中的各种因素,很多施工企业往往唯功利论、图一时便利而忽视施工质量的长远考量。例如缩短工期、减少成本等考虑使得施工企业在解决问题时,忽视了施工质量的重要性,给建筑质量带来风险<sup>[3]</sup>。

### 2.3 材料质量管理不足

在建筑工程施工管理中,材料质量管理是一个不可忽视的环节。材料质量的好坏直接影响着施工质量和工程的安全性、可靠性和寿命,其重要性不言而喻。然而,在实践中,建筑工程施工管理中存在着材料质量管理不足的问题。(1)部分施工企业采购了劣质的建筑材料。在采购建筑材料的过程中,一些企业往往只是以价格低为唯一目标,忽视了材料质量。长期以来,这种价值观影响了行业内部的发展,导致了低质量建筑材料市场的形成,施工企业在使用这些低质量建筑材料时,难以确保工程质量。(2)施工现场的材料管理系统不够优化。在建筑工程施工过程中,施工现场需要有妥善的材料管理系统,能够对进出场的材料进行及时、准确的记录和管理。但很多施工现场由于设施不完善和管理不到位等原因,而导致材料管理上存在不足,出现材料迟到、遗失、存在盲区等问题,容易对施工进度造成影响。

### 2.4 安全意识缺乏

随着现代化建筑工程的快速发展,建筑的规模和复杂度不断提高,施工现场面临的各种风险也在不断增加。建筑工程施工管理中,安全意识的缺乏是一个严重的问题。只有加强安全意识,才能有效地提升施工现场的安全性水平,保证施工过程中的人身和财产安全。首先,部分施工企业的安全教育和培训工作成效不佳。很多施工企业对于安全教育和培训的重视程度不够,仅仅

是形式上的传授法规和要求,没有很好地将安全教育融入到企业文化中,也很少考虑到安全教育的效果、结果等方面。其次,缺少科学、完善的安全管理制度。对于建筑施工企业而言,建立和完善科学、完善的安全管理制度以及适应实际操作的安全操作规程,是确保施工现场安全的关键。很多施工企业缺少完善的制度、流程、规程,往往在施工过程中出现了漏洞,导致人身伤害、财产损失等事故的发生。

## 3 提升建筑工程施工管理水平的策略

### 3.1 加强对施工过程中的现场管理

加强对施工过程中的现场管理是提升建筑工程施工管理水平的有效策略。现场管理是建筑工程施工管理中的重要环节,涉及到工程质量、工期进度、安全生产等多方面问题,是施工管理的关键。第一,加强质量管理。建筑工程是一个复杂的系统工程,各个环节之间相互关联,材料、施工、验收等各环节需要密切配合,才能确保工程质量。因此,在现场管理中,一定要重视和加强质量管理,各种施工过程都要严格按照施工计划执行,杜绝不合格施工质量被忽略和放任。第二,加强安全生产。建筑工程施工现场危险性较大,易发生事故,因此安全生产必须成为施工现场最重要的任务之一。在现场管理中,一定要落实安全生产的责任制,健全施工安全管控机制,加强施工人员的安全教育和培训,做好现场安全防范工作,以确保场地安全、人身安全等方面的问题。第三,加强进度管理。建筑工程是一个多环节的连续作业过程,按进度进行施工既能保证工期的合理执行,同时也可以避免后期施工的急促和错乱。在现场管理中,要密切配合项目工程进度计划,合理安排施工工序,定期跟进查证班组施工进度,透明化交接班掌握工程进度动真格,主动协同项目负责人处理进度方面问题。

### 3.2 加强施工安全管理工作

加强施工安全管理工作是提升建筑工程施工管理水平的重要策略。施工安全是建筑工程管理中不可忽视的一个方面,关系到重要的人身安全和财产安全问题。强化施工安全管理,可以有效地降低安全事故的发生率,推进施工工地的安全可靠、稳定运行。第一,加强安全生产培训。施工工地中,需要不断提高施工工人的安全意识和责任感。相关职工应当享受职业安全教育和培训,让他们了解安全工作的重要性,明确安全责任的具体内容,畅通沟通渠道,完善信息交流机制,开展相关安全知识培训、安全技能比赛、安全生产演练等活动来提高职工安全意识、技能和应急能力。第二,完善安全管理制度。建立和完善科学、完善的施工现场安全管

理制度和操作规程,是确保施工安全的关键。企业应建立健全起草、发现和解决施工现场安全隐患问题的相应应急预案与管理制度,实现审核、总结和预警等方面环节全覆盖,确保施工过程安全可靠、稳健性以及完整性<sup>[4]</sup>。第三,加强现场管理。施工现场安全管理的核心就是现场管理。现场管理中,需要统筹安排各类施工安全工作和人力资源,保证施工过程的安全和有序进行。加强现场管理,需要加强队伍建设,增强施工人员的现场指挥、沟通、协调能力,加强质量控制,满足施工安全、保证施工工程的效率,可靠性和安全性。

### 3.3 建立完善的建筑工程施工管理体系

建立完善的建筑工程施工管理体系是提升施工管理水平的重要策略之一。建筑工程施工是一个巨大的工程体系,涉及到计划、设计、施工管理等多个环节,而建筑工程施工管理体系则是连接这些环节的纽带。只有建立完善的施工管理体系,才能有效地提高施工管理水平。(1)建立标准化的施工管理体系。建筑工程施工管理是一个系统化的过程,需要建立完善的标准化管理体系,确保施工进程的规范化、制度化、程序化和系统化。施工管理体系需要包含施工计划、施工方案、施工进度、施工环境、安全管理、质量监控、成本控制等多个方面,确保建筑施工过程的严格执行。(2)加强管理信息化建设。在建筑施工管理中,需要制定并推行信息化管理方案,使用信息化手段对工程建设全过程进行细致、全面、及时的跟踪,提高施工进度记录水平和工程质量把控的准确性。故应该配备相应的现代软件应用和互联互通的设备设施,强化网络化信息共享,为施工管理提供实时数据与信息支撑,使管理更加科学化、标准化和信息化。(3)加强施工管理人员培训。管理人员是施工管理体系的重要组成部分,需要加强与技术、质量、安全管理等方面的培训,提升管理人员的专业技能、管理水平和素质,使其在具体施工管理中更加敏锐、主动、可靠、灵活性的提高,同时增强施工管理人员的协调沟通和协作能力。

### 3.4 对施工材料质量进行严格的管理和控制

第一,加强材料采购管理。选择合格的供应商、了解供应商实力、进货的材料品质检测要严格把关,材料采购期限需要提前规划,以尽量减少材料的运输时间,同时对进货的材料数量、质量、价格、验收等方面进行监控和管理,确保材料的购买和使用都有可靠的供应和保障。第二,强化材料验收管理。严格识别和检测施工材料的各个品质参数,保证施工材料符合规定的标准和规范,在施工前和施工中对施工材料的外观、容量、强度、耐久性、防火性等方面进行全方面把关和检验,通过必要的检测方法、可靠的测试设备,确保施工材料达到标准和质量安全要求。第三,加强施工材料存储管理。在施工材料的存储环节,需要对施工材料的包装、包装材料等方面进行细致的检查,保证施工材料的完整性和储存稳定性,在施工材料的存储和分配环节,要合理规划储存位置,根据其性质特点分别存放,杜绝交叉污染、错放漏放等物料交接管理方面的问题,确保施工材料使用的安全和材料质量的稳定。

### 结束语

在一个建设项目的建设过程中,进行全过程管理是非常重要的。所以要培养更好的项目管理人才,强化施工人员的管理意识,全面提升建设项目管理水平。更加深刻的了解建筑施工管理的意义,通过科学创新的管理去优化解决施工管理中的问题,实施高效的质量控制。使达到建筑工程管理的预期效果。

### 参考文献

- [1]黄芳英.浅析建筑工程施工安全管理中存在的问题及对策[J].房地产世界,2022(11):92-94.
- [2]周思超.建筑工程施工现场安全管理中存在的问题及处理对策[J].工程技术研究,2021,6(21):207-208.
- [3]王鹏宇.建筑工程施工管理存在的问题及对策分析[J].中小企业管理与科技,2019(06):49-50.
- [4]孙子豪.建筑工程施工管理存在问题及对策[J].江西建材,2019(02):88-89.