

电力工程施工项目经营管理及成本控制措施分析

魏建科

中国船舶集团风电发展有限公司 北京 100080

摘要: 电力工程施工项目经营管理及成本控制是电力工程建设中的重要环节, 涉及到项目的经济效益和社会效益。本文旨在分析电力工程施工项目经营管理及成本控制的措施, 为电力工程建设提供参考。

关键词: 电力工程; 施工项目; 经营管理; 成本控制; 措施

引言: 电力工程施工项目经营管理及成本控制是电力工程建设中的重要环节, 对提高项目的经济效益和社会效益具有重要意义。本文从制定合理的施工方案、加强材料设备管理、提高施工效率、加强财务管理、合理规划项目进度、采用成本核算制度、加强风险管理和强化质量管理等方面, 分析了电力工程施工项目经营管理及成本控制的措施, 为电力工程建设提供参考。

1 电力工程施工项目经营管理及成本控制的特点

(1) 复杂性: 电力工程施工项目涉及面广, 包括工程设计、材料采购、施工安装、调试检验等多个环节, 成本控制涉及到的因素也很多, 如材料价格、人工费用、施工周期、质量成本等, 因此成本控制需要进行复杂的分析和管理工作。(2) 动态性: 电力工程施工项目的成本控制在整个施工周期中是动态的, 随着施工进度变化和外部环境的变化, 成本也会发生变化, 因此需要不断地进行成本预测和调整。(3) 风险性: 电力工程施工项目的成本控制具有一定的风险, 如材料价格波动、施工周期延长、设计变更、施工质量问题等都会对成本产生影响, 因此需要进行风险评估和防范。(4) 系统性: 电力工程施工项目的成本控制是一个系统性的工程, 需要从各个环节进行控制, 包括材料采购、施工进度、施工质量、人力物力资源等方面, 需要各方面的协调配合, 才能达到成本控制的目的^[1]。(5) 不确定性: 电力工程施工项目受到许多不确定因素的影响, 如天气变化、政策变化、市场价格波动等, 这些因素都可能对施工进度和成本产生影响。(6) 精益性: 电力工程施工项目的经营管理和成本控制需要做到精益化, 即做到资源利用的最大化, 减少浪费和成本支出。(7) 战略性: 电力工程施工项目的经营管理和成本控制需要与企业的战略目标相一致, 为企业长期发展提供支持和保障。

2 电力工程施工项目经营管理与成本控制中的问题

(1) 成本控制不合理: 在电力工程施工项目中, 有些企业存在成本控制不合理的情况, 包括不必要的开

支、浪费和重复支出等。这些问题的存在会导致工程成本上升, 企业的经济效益受损。(2) 材料设备成本高: 电力工程施工项目需要大量的材料和设备, 这些材料的成本往往较高, 设备的采购和使用成本也很高。如果材料和设备的采购和管理不当, 会导致成本上升, 企业的经济效益受损。(3) 施工效率低下: 电力工程施工项目中, 有些企业的施工效率较低, 存在拖延工期的现象。这种现象会导致人工成本增加, 设备使用成本上升, 工程成本增加。(4) 财务管理不规范: 一些电力工程施工项目的财务管理不规范, 存在账目不清、成本核算不准确的情况, 导致管理者难以掌握项目的财务状况和成本控制情况。

3 电力工程施工项目经营管理及成本控制措施

3.1 制定合理的成本控制方案

(1) 在制定成本控制方案时, 需要全面考虑项目的实际情况和需求, 包括施工地点、工程量、工期、材料价格、人工费用等因素。同时, 还需结合电力行业的规范和标准, 制定符合项目要求的成本控制方案, 明确成本预算、控制目标和措施, 以确保项目的经济效益。(2) 建立成本控制组织体系, 明确各级别责任人的职责和权利。成本控制组织体系应该涵盖项目的所有阶段, 包括设计、采购、施工、验收等环节。各级责任人应该严格按照成本控制方案执行, 及时发现和解决成本控制中的问题, 确保项目成本的有效控制。(3) 加强材料费用过程控制。材料费用是电力工程施工项目的主要成本之一, 因此需要严格执行材料采购流程, 加强材料采购合同的细节化, 并做好材料的到货记录。在材料采购前, 需要进行市场调研, 对比价格和质量, 选择优质的供应商。在材料运输和存储过程中, 需要采取相应的措施, 防止材料的损坏和丢失。(4) 加强人工成本的控制。电力工程施工项目需要大量的人工劳动力, 因此需要合理安排人员, 提高工作效率, 减少浪费和加班等不必要的支出。同时, 还需要加强人员的培训和管理,

提高人员的技能和素质,减少安全事故和质量问题,确保项目的顺利进行^[2]。(5)加强项目的进度管理。电力工程施工项目具有时间紧、任务重的特点,因此需要合理安排施工进度,确保项目按时完成。同时,还需要加强对进度的监督和控制,及时发现和解决进度延误的问题,确保项目的顺利进行。

3.2 加强材料设备管理

(1)需要制定材料和设备的采购计划。根据项目的实际需求和工期,合理安排材料和设备的采购时间,确保及时到货,不延误项目进度。同时,需要对比市场价格,选择优质供应商,并签订合理的合同,明确材料和设备的规格、数量、质量、价格等信息。(2)加强材料和设备的到货记录和管理。材料和设备的到货情况直接关系到项目的进度和质量,因此需要建立完善的到货记录和管理制度,确保材料和设备的质量和数量符合项目要求。在材料和设备的运输和存储过程中,需要采取相应的措施,防止材料的损坏和丢失。(3)加强材料和设备的报废管理和回收利用。对于已经报废的材料和设备,需要按照规定进行报废处理,防止对环境和安全造成危害。对于可以回收利用的材料和设备,需要建立回收利用制度,确保其得到充分利用,减少浪费。(4)加强材料和设备的维护保养。材料和设备的正常运转直接关系到项目的进度和质量,因此需要建立完善的维护保养制度,确保材料和设备的正常运转。同时,需要加强对材料和设备的检查和监督,及时发现和解决存在的问题,确保项目的顺利进行。

3.3 提高施工效率

(1)需要制定合理的施工计划。施工计划应该根据项目的实际需求和工期,合理安排施工流程和人员设备,提高施工效率。同时,需要考虑到施工过程中的不确定因素,做好应对措施,确保项目的顺利进行。(2)加强施工设备的维护保养。施工设备的正常运转直接关系到项目的进度和质量,因此需要建立完善的维护保养制度,确保设备得到及时的维护和保养,提高设备的利用率。(3)加强施工人员的培训和管理。施工人员是电力工程施工项目的核心力量,因此需要加强人员的培训和管理,提高人员的技能和素质,提高施工效率。同时,需要加强对人员的安全管理和监督,确保施工过程中的安全。(4)加强施工过程的质量管理。施工质量直接关系到项目的使用寿命和安全性,因此需要加强施工过程的质量管理,确保每一道工序都符合规范和标准。同时,需要加强对施工过程的监督和控制,及时发现和解决存在的问题,确保项目的质量。

3.4 加强财务管理

(1)制定完善的财务管理制度。制定完善的财务管理制度可以确保项目的资金使用合理、规范、安全。在财务管理制度中,需要明确财务管理的组织机构、职责、流程、费用标准等方面的内容,确保每个人都能够遵守财务管理制度,做到资金的合理使用。(2)加强财务核算和管理。财务核算是项目管理的重要手段之一,可以及时反映项目的财务状况和经营成果。加强财务核算和管理,可以及时发现和解决财务方面的问题,确保项目的财务状况良好^[3]。(3)加强财务审计和监督。财务审计和监督是确保财务管理制度得到贯彻执行的重要手段。加强财务审计和监督,可以及时发现和解决财务方面的问题,确保项目的资金使用合理、规范、安全。(4)加强财务报告的管理。财务报告是反映项目财务状况和经营成果的重要工具。加强财务报告的管理,可以及时向相关部门和人员提供准确、完整的财务信息,为决策提供依据。

3.5 合理规划项目进度

(1)需要制定详细的施工进度计划。施工进度计划应该包括项目的准备、施工、验收等各个阶段的时间安排,以及各阶段的负责人和任务分工等信息。通过详细的施工进度计划,可以明确每个阶段的任务和时间,避免出现延误或时间浪费的情况。(2)需要加强施工进度监督和控制在施工过程中,需要定期对施工进度进行监督和控制,及时发现和解决进度延误或不合理的情况,调整施工进度计划,确保项目能够按时完成。(3)加强人员和设备的调度和管理。在施工进度规划中,需要考虑到人员和设备的调度和管理,确保人员和设备能够及时到场,不延误项目进度。同时,需要加强对人员和设备的维护和保养,提高其工作效率和寿命。(4)加强对项目进度的优化管理。在施工进度计划制定和实施过程中,需要采用优化理论和方法,对施工进度进行优化管理。通过优化管理,可以发现和解决施工过程中的瓶颈和问题,提高施工效率,缩短工期,降低成本。(5)加强对施工过程的监督和控制。在施工过程中,需要加强对施工过程的监督和控制,确保每个施工环节都符合规范和标准,避免因质量问题而返工或延误工期。

3.6 采用成本核算制度

成本核算制度是通过会计、财务等手段,对项目的成本进行核算、分析、控制和管理的一种制度。通过成本核算,可以及时发现和解决项目成本管理中存在的问题,有效控制项目成本,提高项目的经济效益。(1)需要定期进行成本核算和分析。在电力工程施工项目中,

需要定期进行成本核算和分析,了解项目的实际成本情况,找出存在的问题和浪费,及时采取措施进行改进和优化。(2)建立完善的成本核算制度。建立完善的成本核算制度,需要明确成本核算的范围、对象、时间、方法等,制定合理的成本预算和核算标准,建立会计账簿和财务报表等,确保成本核算的准确性和及时性。(3)加强成本核算的管理和控制。在项目实施过程中,需要加强对项目成本的核算、分析和控制,及时发现和解决项目成本管理中的问题,采取有效的措施进行控制和管理。同时,需要建立完善的成本管理制度,明确各级责任人的职责和权利,确保项目的成本得到有效控制。(4)加强成本的核算和监督。在项目实施过程中,需要加强成本的核算和监督,确保项目的成本控制在合理的范围内,防止成本的超支和浪费。同时,需要加强对项目成本的审计和监督,确保项目的经济效益和社会效益的最大化。

3.7 加强风险管理

(1)需要进行全面的风险评估。在电力工程施工项目开始前,需要进行全面的风险评估,对项目的技术、安全、质量、市场等方面进行全面的分析和评估,找出可能存在的风险和问题,制定相应的应对措施。(2)需要加强风险的预防和控制。在电力工程施工项目中,需要加强风险的预防和控制,采取一系列措施,防止风险的发生和扩大。例如,加强技术方案的论证和审核、加强安全措施的落实和管理、加强质量监管和检测等。(3)需要建立完善的风险应对机制。在电力工程施工项目中,需要建立完善的风险应对机制,制定相应的应急预案,当风险发生时能够及时采取措施进行应对和处置。(4)需要加强对风险的监控和评估。在电力工程施工项目中,需要加强对风险的监控和评估,及时发现和解决风险问题,避免风险扩散和扩大^[4]。(5)需要加强安全管理和培训。电力工程施工项目涉及到高电压、高危险性的设备和技术,需要加强安全管理和培训,提高员工的安全意识和技能,确保施工过程中的安全。(6)

需要建立风险应急预案和响应机制。在电力工程施工项目中,需要建立完善的风险应急预案和响应机制,对可能出现的风险进行及时响应和处理,减少风险的影响和损失。

3.8 强化质量管理

质量是电力工程施工项目的核心,直接关系到项目的使用寿命和安全性。因此,需要采取一系列措施,加强项目的质量管理,提高项目的质量水平。(1)需要建立完善的质量管理体系。建立完善的质量管理体系,明确各项质量标准和管理流程,确保每个环节的质量都符合规范和标准。(2)需要加强质量监督和检测。加强质量监督和检测,及时发现和解决质量问题和隐患,确保项目的质量符合要求。(3)需要加强质量改进和优化。通过对项目质量的持续改进和优化,可以提高项目的质量水平,减少质量问题和隐患,提高项目的经济效益和社会效益。(4)需要加强质量意识和培训。加强质量意识和培训,提高全员的质量意识和技术水平,确保每个人都能严格按照规范和标准进行操作和管理。

结语:综上所述,电力工程施工项目经营管理及成本控制是一项复杂且技术要求高的工作。需要从制定合理的成本控制方案、加强材料设备管理、提高施工效率、加强财务管理、合理规划项目进度、采用成本核算制度、加强风险管理、强化质量管理等方面入手,采取一系列措施,确保项目的经济效益和社会效益的最大化,为企业的长期发展提供支持和保障。

参考文献

- [1]蒋伟.电力工程施工项目的经营管理及成本控制措施分析[J].中国战略新兴产业,2020(8).
- [2]卢洪波.电力工程施工项目经营管理及成本控制措施分析[J].现代经济信息,2020(12):30-31.
- [3]李晓东.电力工程施工项目成本控制在基层的具体实施[J].农村经济与科技,2020,31(4):76-77.
- [4]张琳.电力工程施工项目的经营管理及成本控制方法[J].中国市场,2020(16):54-55.