

试析如何提升建设项目施工现场管理水平

于燕飞¹ 王立君²

1. 青岛信红装饰工程有限公司 山东 青岛 266700

2. 平度市水利水产局 山东 青岛 266700

摘要: 要提升建设项目施工现场管理水平, 可以从加强人员培训、实施先进的管理技术和方法、加强沟通和合作等方面入手。这些方法将有助于提高管理人员和施工人员的素养和技能水平, 优化管理流程并提高施工质量。此外, 建设服务团队、激发创新意识、培育高效的工作氛围、强化行业沟通等措施也十分重要。

关键词: 建设项目; 施工现场; 管理

引言: 随着建设项目规模的不断扩大和复杂性的增加, 施工现场管理水平的提升变得至关重要。本文旨在探讨如何通过培养人员专业知识和技能、建立有效的指导制度流程以及加强沟通和合作等方面, 来进一步提升建设项目施工现场管理水平。

1 建设项目施工现场管理的重要性

建设项目是支撑国民经济发展的重要内容, 其施工现场管理的高效性和安全性和工程进度质量的相关性非常紧密。良好的建设项目施工现场管理有助于提高施工作业的效率、减少工程的成本、缩短工期、保证工程质量、减少施工过程中的损失和保障施工安全等。因此, 建设项目施工现场管理非常重要。良好的施工现场管理能够保证施工作业的效率。现场管理能够协调和管理各方面资源, 提供必要的信息和数据, 准确计算施工工期和成本, 优化现场生产流程和管理流程。同时, 实施全过程的管理, 定期进行工程质量检查, 及时发现并解决问题, 从而提高工程的生产效率, 加快工期进度, 降低工程实施成本^[1]。现场管理必须根据设计方案和质量标准进行控制, 建立完善的考核和检查制度, 规范每一个操作环节, 严格执行各项施工标准和质量要求, 并及时纠正施工过程中发现的问题, 确保建筑工程的质量和安全性。因此, 科学合理的现场管理措施对提高工程质量和施工效率至关重要。

2 建设项目施工现场管理水平的关键因素

2.1 领导力和管理能力

领导力和管理能力是影响建设项目施工现场管理水平的关键因素。优秀的领袖能够带领团队高效率地完成各项任务, 具有优秀的才智、坚定的信念、富有创造性、规划性和气势磅礴等特点, 能够推进工作的进展, 提高事件的成功率。而管理能力是管理者管理施工现场的能力, 包括数据处理的能力和技术应用的能力等。优

秀的管理者能够协调和管理各种资源, 能够提供必要的信息和数据, 准确计算施工工期和成本, 优化现场生产流程和管理流程。因此, 建设项目施工现场管理的水平不仅需要具备高超的领导力, 还需要具备出色的管理能力, 才能达到卓越的效益。

2.2 信息技术的应用

信息技术应用的趋势是提供全面的数据支持和智能化管理, 从而帮助提高工作效率和管理质量。一方面, 在施工现场管理中, 信息技术通过提供巨大的数据信息量来支持决策, 当前的信息技术方案能够对施工现场进行现场观察、监测和追踪, 以获得实时信息并正确判断。例如, 监测系统的实时传感器和数据分析工具能够检测到断电、漏水等预警信息, 以及对项目的进度、工作量和人员的信息进行管理, 以便更好地了解 and 满足业务需求。另一方面, 在施工过程中, 信息技术的应用可以帮助进行管理的透明度, 提高全面的沟通和协调。采用专业的协作/团队管理平台, 能够协同工作管理各方的主机, 分享数据、交流工作内容以及协调决策等。这有助于加强各参与方的合作联系, 最大限度地提高工作效率, 同时减少漏洞和疏漏, 从而加快工程项目的完成。信息技术应用的提高, 有助于提高现场施工效率和管理质量。信息技术在建设项目施工现场管理中的应用越来越广泛, 已经成为提高现场管理水平的必备因素。

2.3 资源和人力调配

建设项目的施工现场管理水平涉及众多因素, 其中最重要的之一是资源和人力调配。资源和人力是项目建设过程中的重要生产要素, 如何协调、合理地运用它们, 是保证施工进度和质量的根本所在。在资源和人力分配方面, 首先要在项目计划的基础上进行科学的合理分配。生产的初期需要投入更多的资源和人力以确保基础设施的建设规范, 在进入正式的施工阶段, 又要根据

不同工序的不同需求安排劳动力和资源的比重。建立高效的资源和人力监管和管理机制。对于人力的管理可采用考勤系统及时监测人员的到场情况,对于未按规定到场的人员可进行相应的惩罚。而对于资源的管理,可采用信息化手段统计、分析、管理及保护建设项目中的各种类型资源,根据施工阶段自动分配资源,确保对工程建设的需求能够得到最优化的满足。要注重科技的应用和提高资源和人力管理的水平^[2]。利用现代化的技术手段,如依靠传感技术实现设备的远程操控和监测,为人力和资源的调配提供更为精细化的支持和监督,从而有效提升建设项目的施工管理水平。

2.4 施工流程优化

施工流程的优化是建设项目施工现场管理水平中的一个重要因素。在传统的建设项目中,由于工程量大、复杂程度高等原因,施工流程常常不够合理,导致时间和资源的浪费。而施工流程的优化则能够有效地提高施工效率、减少施工风险、降低管理成本,从而提高建设项目的综合管理水平。施工流程优化要从项目的整体性出发,将施工流程分解成具体的施工任务,确定每个施工任务之间的先后关系,然后再确定施工任务的时间和资源需求。这些任务和资源需求构成了整个施工流程的基础,只有确定好了这些重要内容才能确定施工流程的优化方向。施工流程的优化还要考虑的是施工现场的实际情况。在实际施工过程中,要根据现场的地质和环境等条件,以及施工设备、作业熟练度等因素进行合理优化。例如,在地基施工阶段中,可以采取大量挖掘机使用和大块体挡墙的简单作业方法,从而使工期大幅缩短,而在建筑施工阶段中则可以采用原料预制技术,减少现场施工的时间和成本。施工流程的优化还需要借助现代化的技术手段进行辅助。通过利用信息化管理系统对施工现场的各项数据进行统计、分析和管理的,及时发现并纠正施工过程中的偏差和不适应,并设置一些自动化的模块,确保施工流程的合理性和优化效果。

3 提升建设项目施工现场管理水平的建议

3.1 建立有效的指导制度

建立有效的指导制度是建设项目施工现场管理水平的一个重要因素。指导制度包括施工工艺、安全技术规定、质量控制标准、监理验收规程、环境保护措施等方面的制度和规定,它能够为建设提供完善、有系统性的管理基础和技术支撑,从而保证施工过程的安全、顺利、高效。指导制度要明确具体的内容和要求。制定指导制度需要明确各项管理标准、法律法规及规范等,制订出具有可操作性的各项管理措施和标准,指出施工

过程中需要遵守的规则和操作步骤,以确保施工过程中安全、可控、规范。指导制度的实施需要考虑实际效果。指导制度的执行需要考虑实际施工情况,要根据每个施工项目的具体情况来制订指导制度,及时对制度进行调整、修改。同时,也需要根据管理人员和施工单位的实际情况来制定具体操作方案,并及时跟进和更新,使制度始终保持实际且能够被执行。要注重指导制度的培训和宣传。制定好指导制度后,需要对相关人员进行培训和宣传,确保每个人都能够深入理解制定的制度和规章,并能够按照规定进行操作^[3]。除了固定的培训内容,还应该注重现场对规定内容的实操练习及反馈,并建立相关的问题反馈渠道。指导制度也应该与现代科技手段相结合,实现信息化和数字化管理。当今建设项目的管理已经不再是传统的手工纸质化管理,而是以信息化技术为基础的数字化管理,这样能够更快、更准确地做出决策,推动施工效率的提高。

3.2 强化培训和技能提升

培训和技能提升能够提高管理人员与施工人员的专业素养和工作技能水平,进一步提高施工质量和管理水平,并为未来的发展奠定坚实的基础。建设项目需要根据不同岗位和任务制定针对性培训计划,包括项目技术与管理、安全与环保、质量控制、机械设备操作等多方面的培训。技术工人应接受技术培训和实践操作,以提高其现场操作能力和技术水平。建设项目应该加强现场技能提升和技术交流,不断提高技术工人的专业能力。可以采取多种形式进行现场技能培训,如组织技能竞赛、技能交流论坛、现场操作指导等方式,提升技术工人的工作技能和操作能力;还可以通过参观学习、技术研究等方式提高技术工人的知识水平和业务素质。建设项目也需注重人员培训的长期性和持续性。建设项目施工需要长期进行,人员培训不能仅限于前期,也需要在施工过程中不断加强与完善培训。同时,还需制定合适的考核和奖惩制度来推动人员技能的提升。强化培训和技能提升还应在管理人员和技术工人的素质提升上下功夫。要通过多种手段和方式完善职业素养,提高专业技能和水平,注重创新思维和能力培养,打造一支优秀的管理和技术团队。只有通过针对性的培训和技能提升,建议整体工作团队的素质和技能水平的提升,才能较好地完成各项建设任务。

3.3 推广先进的管理技术和方法

新的管理技术和方法可以提高工作效率,优化管理流程,提高施工质量,全面推进工程管理水平的发展。建设项目可以引入先进的项目管理工具,如BIM技术和先

进的信息化管理系统。BIM技术可以提高施工效率、有效控制工程造价和提高产品质量,信息化管理系统可以实现信息集中化、数据共享化,方便管理人员随时获取工程实时进展情况和数据统计分析,提高施工质量和管理水平。建设项目也可以引入先进的质量管理技术,例如建立全面的质量管理体系、质量控制流程动态化、制定严格的验收标准、技术指导和标准化、施工过程中的预警机制等。这些质量管理技术能够更好的保障施工质量、提升施工效率、加强质量控制,从而优化建设项目管理水平^[4]。建设项目还需加强人力资源管理,使用现代化的HR管理方法,如通过引进先进的人才用人制度和激励机制,定期进行员工培训、考核和激励,发现员工潜力和主观能动性,激励员工利用自身的专业技能和知识为工程提供更好的服务。建设项目还可以推广先进的安全管理技术,例如建立科学严谨的安全管理机制、落实工作许可制度、强化现场施工安全检查、推进安全文化建设、加强安全保障制度,进一步树立安全为先的思想,确保施工过程中的安全和稳定。推广先进的管理技术和方法能够全面提升建设项目施工现场管理水平,优化施工流程、提高施工效能、加强管理流程、提高质量水平、改进工作方式,实现工程的高质量、高效率和高标准,在建设项目中发挥重要作用。

3.4 加强沟通和合作

在施工过程中,各环节、各个工种之间需要开展充分的沟通和合作,以保证建设项目能够高效、稳定、协调地进行下去。建设项目需要建立有效的沟通机制和合作平台。通过建立常规性的沟通机制、定期召开工作汇报会议、及时更新施工计划和进度,以便及时地协调和解决问题,确保工程进度和品质实现双赢。注重交流和协作的工作氛围,建设具有高度责任感和团队精神的管理和技术团队。在建设项目管理中,建立团队合作理念,激发团队创新意识和企业文化价值观,建设一个积极向上、性

格互补、互相支持的服务团队。推动沟通和合作的最佳方式是提高交流和协调的能力,对建设项目提供革新的服务方式。该方法有机运用奖惩制度影响建设项目方的行动;培养及任用有交流协作能力的人才;综合使用现代信息技术,提高互联网、移动互联网、大数据、人工智能等技术的应用。建设项目应考虑设立外部沟通渠道,管理部门和技术团队应该更多地参与行业沟通,深刻了解市场状况和潜在需求,积极发扬专业素质、团队精神、行业贡献^[5]。通常来说,强化沟通和合作,能够增强团队协作的能力,减少报告纷乱等资源浪费,防止施工问题的复杂化等,让建设项目更快更好地完成。

结语

通过强化培训和技能提升,推行现代化管理技术和工具,并建立科学高效的沟通协作机制,可以提升建设项目施工现场管理水平。同时,加强质量监督和安全控制,合理规划施工流程,提高施工效率和项目质量。只有不断改进管理方法,提升管理水平,才能确保建设项目的顺利进行,实现预期目标。

参考文献

- [1]陈立新,程曦宇,徐鹏程.(2020).基于信息技术的建设项目施工现场管理模式研究.工程建设管理现代化,(6),153-157.
- [2]张琳,刘建雄.(2022).建设项目施工现场信息化管理方法研究.建筑与修复,39(1),59-64.
- [3]李志峰,彭明辉,韩洪杰.(2021).基于移动互联网的建设项目施工现场管理优化研究.建筑科学,37(4),106-110.
- [4]梁巧玲,刘方雄,曾刚.(2019).基于BIM技术的建设项目施工现场管理模式探索与应用.建筑科学与工程学报,36(2),34-40.
- [5]赵雪晨,庞家晓,孔祥南.(2020).基于大数据分析的建设项目施工现场管理方法研究.建筑工程管理,39(6),139-142.