

# 市政工程施工管理中存在的问题及对策

宋新杰

浙江文昊建设有限公司 浙江 绍兴 312454

**摘要:** 市政工程施工是城市基础设施建设的重要组成部分,对于城市的经济发展、居民生活和社会稳定具有重要意义。然而,在市政工程施工过程中,由于管理不善等原因,存在一些问题,如施工质量不合格、进度延误、安全隐患等。因此,加强市政工程施工管理对于提高工程质量、保障施工安全、优化资源配置、提高工程进度等方面具有重要意义。

**关键词:** 市政工程; 施工管理; 存在问题; 对策

引言: 本文探讨了市政工程施工管理中存在的问题,包括缺乏统一的规范和标准、缺乏有效的监管机制、信息沟通不畅、安全管理不到位等,并提出了相应的对策和建议,包括建立全面、统一的施工管理规范 and 标准、加强监管机制、加强信息沟通和协调、加强安全管理等。

## 1 市政工程施工管理必要性分析

市政工程涉及到道路、桥梁、给水排水系统,等重要基础设施,其质量直接关系到城市居民的出行安全和生活品质。通过施工管理,可以加强对材料、施工工艺等方面的控制,确保工程质量符合相关标准和规范,防止质量问题导致的事故和设施损坏,保障市民的生命财产安全。(1) 有助于优化资源配置。市政工程的建设和需要消耗大量的人力、物力和财力资源。通过有效的施工管理,可以合理安排资源使用,避免浪费和滥用,提高资源利用效率。例如,在材料采购方面,施工管理可以根据需求量和供应能力合理安排采购计划,避免过多或不足的材料存储,实现资源的最优配置。(2) 加强环境保护。城市建设需要进行大规模的土地开发和工程施工,容易引发环境污染问题。通过施工管理,可以制定环境管理方案,加强对扬尘、噪音、废水等污染源的控制,减少对周边环境的影响,保护生态环境,提升居民的生活品质。(3) 有助于提高工程进度和减少延误。城市基础设施建设通常涉及多个部门、多个施工单位的配合和协作。通过施工管理,可以制定合理的施工计划,明确各项任务和责任,并加强与供应商、承包商之间的沟通协调,及时解决工程中的问题和难题,推动工程进展,避免延误和拖延<sup>[1]</sup>。(4) 环境可持续性: 城市发展需要兼顾经济、社会和环境的可持续性。通过施工管理,可以采用环保材料和技术,减少对自然资源的消耗和环境的破坏。施工管理还可以规范废物处理和排放标准,促进循环利用和资源回收,减少环境污染。

## 2 市政工程施工特点

(1) 复杂性: 市政工程施工通常包括道路、桥梁、排水系统等多个领域,涉及多种工艺和技术。这些工程往往需要协调各种资源和工作单位,涉及面广,工程量大,因此施工过程复杂。(2) 长周期: 市政工程的建设和周期较长,需要经历规划、设计、招投标、施工等多个阶段。由于工程规模大、任务繁重,施工时间一般都比较长,需要耐心的组织和推进。(3) 强度大: 市政工程施工强度大,施工过程中需要承受较高的工作负荷和压力。例如,筑路工程需要进行大量土方开挖和填筑,水利工程需要处理大量水流,要求施工材料具备高强度和耐久性。(4) 环境影响: 市政工程施工对周围环境有较大影响,如噪音、扬尘、废水排放等。施工过程中需要采取相应措施来减少环境污染,保护周边生态环境。(5) 公众参与: 市政工程施工直接影响到城市居民的生活和出行,因此需要充分考虑公众的利益和需求。在施工过程中,需要与居民进行沟通和协商,减少对他们生活的干扰,并及时回应他们的关切和问题<sup>[2]</sup>。(6) 多方协作: 市政工程施工涉及多个相关方,如政府部门、设计单位、施工单位、监理单位等。要实现项目顺利推进,需要各方之间的紧密配合和协同工作,确保施工按计划进行。

## 3 市政工程施工管理中存在的问题

(1) 没有统一的规范和标准: 市政工程施工管理缺乏全面、统一的规范和标准,导致不同地区、不同项目之间管理水平参差不齐。这使得施工过程中存在着管理方式的混乱和不一致性,影响了施工质量和进度。(2) 缺乏有效的监管机制: 在市政工程施工管理中,监管机制不够完善,监理部门的监督力度不够强劲。这可能导致一些施工单位存在违规行为和低质量施工问题,而没有及时发现和纠正。(3) 信息沟通不畅: 市政工程涉及多个部门和单位的协作,但由于信息沟通不畅,各方之间的配合与协调存在困难。这可能导致信息传递延迟、

决策缓慢,进而影响施工进度和质量。(4)安全管理不到位:市政工程施工涉及高风险环境和复杂工艺,但一些施工单位对安全管理重视不够,存在安全隐患和事故风险。缺乏有效的安全培训、防护设施和监督措施,可能造成工人伤亡和财产损失。

#### 4 市政工程施工管理的对策

##### 4.1 建立统一的规范和标准

(1)制定全面施工管理规范 and 标准。规范和标准应包含各个施工阶段的具体要求,如设计要求、施工工艺、材料选用和质量控制等。这些规范和标准能够确保施工单位在进行市政工程施工时有明确的指导和依据,避免了施工过程中的随意性和主观判断,提高了施工质量和效率。(2)统一的规范和标准能够。不同地区和不同项目之间的规范和标准差异往往导致施工管理水平参差不齐,给监管部门的工作带来困扰。通过建立统一的规范和标准,可以实现不同地区和项目之间的施工管理水平的统一,便于监管部门进行管理和评估。(3)加强对市政工程施工管理规范 and 标准的宣传和培训。施工单位、监理部门和相关人员需要深入了解并熟悉这些规范和标准,确保能够正确应用和执行。通过培训课程、工作坊和宣讲会等方式,向相关人员普及市政工程施工管理规范 and 标准的内容和要求,提高他们的知识水平和技能,增强施工管理的专业性和标准化水平。(4)建立全面的市政工程施工管理规范 and 标准。市政工程涉及多个领域和部门,如土木工程、交通运输、环境保护等,因此,在制定规范和标准时需要充分考虑各方的权益和需求。通过与专家、学者、从业人员和相关部门的合作,形成一个共识,并将其纳入到规范和标准中,以确保规范和标准的科学性和可操作性。(5)监管部门的积极推动和落实。监管部门应加强对施工单位的指导和监督,确保施工单位严格依照规范和标准进行施工管理。同时,建立相应的评估和考核机制,对施工单位的合规性进行评价,激励他们提高市政工程施工管理水平。

##### 4.2 强化监管机制

(1)加大巡查频率和质量。监理人员应经常进行现场巡查,特别是在施工关键阶段和重要节点进行更为细致和深入的检查。他们应具备相关专业知识和丰富的实践经验,能够准确判断施工质量是否符合规范和标准要求。同时,监理部门还应制定监督计划和巡查标准,确保巡查工作的全面性、科学性和有效性。(2)应落实监管责任,加强对施工单位的执法和处罚力度。监管部门应明确自身的职责和权力,并积极履行监管职责。他们应及时处理施工单位的违规行为,并依法进行处罚。此

外,监管部门还应建立违规行为记录和信息公开制度,对违规行为和处罚结果进行公开,形成对施工单位的警示和震慑作用。(3)改进监管机制。监管部门应加强内部组织建设,提高工作效率和质量。他们应制定完善的工作流程和操作指南,明确监管程序和责任划分,避免重复劳动和信息漏洞。此外,监管部门还应注重与其他相关部门的协作和合作,共同推进市政工程施工的监管工作。例如,与建设、环保、安全等部门加强信息共享和联合执法,形成合力,提高监管的整体效果<sup>[3]</sup>。(4)鼓励社会公众参与市政工程施工管理的监督。通过建立举报和投诉渠道,鼓励公众及时向监管部门反映违规行为和低质量施工问题。监管部门应及时受理并处理这些反馈信息,确保公众的权益得到保护,并对举报人予以嘉奖和保护。同时,应加强与媒体的合作,通过曝光问题案例,引起公众关注,推动市政工程施工管理的改进。(5)加强对施工单位的培训和指导。通过开展培训课程和研讨会等形式,提高施工单位的法律意识和质量管理水平。监管部门还应及时向施工单位提供相关政策、规范和标准的解读和指导,帮助他们更好地理解 and 落实这些要求。

##### 4.3 改善信息沟通渠道

(1)建立定期会议制度。不同相关方之间应定期举行会议,就市政工程施工的关键问题进行讨论和交流。会议可以包括施工单位、监理部门、设计单位以及其他相关部门的代表,共同研究和解决施工过程中的难题。会议应有明确的议程和目标,能够促进各方之间的沟通和协作,确保信息的畅通流动。(2)项目进展报告。施工单位应定期向监理部门和相关部门提交项目进展报告,详细介绍项目的施工进度、质量控制情况、安全状况等。这些报告可以帮助各方了解工程的实际情况,及时发现和解决存在的问题。监理部门和相关部门也可以通过回复报告提出建议和指导,促进施工单位在实施过程中不断改进。(3)信息共享。各相关方应建立信息共享机制,确保信息的及时传递和共享。通过建立统一的信息平台,可以将相关文件、图纸、报告等资料进行集中存储和管理,便于各方随时查阅和使用。同时,还可以通过电子邮件、即时通讯工具等渠道共享重要信息,加快问题解决的速度。信息共享的机制应明确责任和权限,确保信息的准确性和保密性。(4)改善信息沟通渠道。通过搭建智能化的市政工程施工管理系统,可以实时监测和收集施工过程中的数据,并将其反馈到相关部门和人员。这样,各方可以根据实时数据做出更准确的决策,及时响应问题和调整计划。同时,也可以利用移

动应用程序和在线平台,方便各方随时进行交流和共享信息。(5)加强各相关方的沟通能力和协作意识。施工单位、监理部门、设计单位等应加强团队合作,建立良好的沟通机制和协作模式。此外,还可以组织培训和交流活动,提高各方的沟通技巧和协商能力,增强合作意识和团队精神。

#### 4.4 加强安全管理

(1)加强安全意识和培训,确保员工具备相关安全知识和技能。施工单位应制定详细的安全培训计划,包括安全规程、操作要求、事故预防等内容,确保员工了解并遵守。定期组织安全培训和考核,提高员工的安全意识和应急能力。同时,施工单位还应鼓励员工主动参与安全管理,提供举报渠道和奖惩机制,促进全员参与安全工作。(2)建立完善的安全管理制度和流程。施工单位应制定详细的安全管理制度,明确责任和权限,规范施工过程中的安全操作。同时,建立安全管理流程,确保安全隐患能够及时发现、上报和处理。施工单位还应制定应急预案,明确各种突发事件的处理程序,提高应对紧急情况的能力。(3)配备必要的防护设施。施工单位应根据具体项目的特点和危险因素,配备必要的防护设施,如安全帽、防护眼镜、防护鞋等。同时,要确保这些设施的合格性和有效性,进行定期检查和维护。此外,对于高风险区域或作业环境,还应加强安全防护措施,如设置警示标识、悬挂安全网等,以降低事故发生的风险<sup>[4]</sup>。(4)定期进行安全检查和演练。施工单位应制定安全检查计划,对施工现场、设备和人员进行全面检查,发现问题及时整改。同时,要定期组织安全演练,模拟各种可能的事故情况,提高员工的应急反应能力和处置能力。(5)加强对安全管理的监督和指导。监管部门应建立健全的安全监管体系,明确监管责任和权力。他们应定期对施工单位进行安全检查,发现违反安全规定的行为,及时采取相应的措施进行处罚或整改。监管部门还应加强与相关单位的合作,共同推进施工安

全管理的工作,及时处理安全事故,并总结经验教训,提出改进意见。

#### 4.5 完善资源管理

(1)优化人力资源的调配。施工单位应根据项目的需求和工期,制定合理的人力资源计划。通过合理安排工作任务和班次轮换,充分发挥员工的专业技能和工作经验。此外,还应注重培训和绩效考核,提高员工的工作素质和业绩水平。通过合理的人力资源调配,可以提高施工效率,保证项目按时完成。(2)物力资源的合理调配。施工单位应根据施工计划和需求,合理安排材料的供应和使用。建立科学的物资管理制度,包括库存管理、领料制度等,确保物料的及时供应和正常使用。与供应商建立良好的合作关系,通过有效的沟通和协商,提高材料的采购质量和效率。此外,也应加强对物料的检验和监控,确保施工过程中使用的材料符合质量标准。(3)财力资源的合理调配。施工单位应建立科学的预算制度,根据项目的实际需求和成本控制,制定合理的财务计划。通过精细化的预算和费用管控,确保财力资源的有效利用和节约。同时,还应加强财务监督和审计,及时发现和纠正财务管理中存在的问题。

结语:总之,通过以上措施的实施,可以提高市政工程施工管理的水平和效率,保障工程质量和安全。同时,还应不断总结经验教训,不断完善管理制度和技术手段,为未来的市政工程建设提供有力的保障和支持。

#### 参考文献

- [1]韩旭华.市政道路桥梁工程施工管理中的问题与优化对策[J].山西建筑,2019,43(36):224-225.
- [2]何海波,林光明,邓云彬,等.绿色建筑施工管理的理念及在建筑施工管理中的应用[J].砖瓦,2020(10):97-98.
- [3]许小伟.土建工程施工进度控制与管理措施分析[J].砖瓦,2020(10):122-123.
- [4]徐辉.市政工程项目施工质量管理中常见问题及解决措施研究[J].商品混凝土,2019(2):81-81.