

探究建筑工程施工阶段成本造价管理

李龙龙

华能置业有限公司 北京 100089

摘要: 建筑工程施工阶段成本造价管理是项目管理中非常重要的一环。在施工阶段, 建筑工程的成本控制和管理对于项目的经济效益具有决定性的影响。因此, 探究建筑工程施工阶段成本造价管理是非常必要的。

关键词: 建筑工程; 施工阶段; 成本; 造价管理

引言: 本文探讨了建筑工程施工阶段成本造价管理的措施和方法。通过加强工程项目成本管理、编制科学合理的施工计划、加强施工现场管理和加强合同管理等手段, 可以有效控制施工阶段成本, 提高项目经济效益。此外, 本文还介绍了成本控制目标制定、成本预算管理和物料采购管理等具体措施, 以及定期成本分析和引进信息化管理系统的重要内容。

1 建筑工程施工阶段成本造价管理特点

(1) 动态性: 施工阶段的成本造价管理是一个动态的过程, 需要根据施工的实际情况进行不断调整和修正。由于施工过程中存在许多不确定因素, 如天气变化、地质条件等, 因此施工阶段的成本造价管理需要随时根据实际情况进行调整。(2) 复杂性: 施工阶段的成本造价管理涉及到多个方面, 包括人力、物力、财力等多个方面, 需要综合考虑各种因素对成本的影响。同时, 施工过程中还需要考虑工期、质量等因素, 因此在管理过程中需要综合考虑多种因素, 具有一定的复杂性。(3) 重要性: 施工阶段的成本造价管理对于项目的经济效益具有重要影响。如果能够有效地控制施工阶段的成本, 就能够实现项目成本的最小化, 从而提高项目的经济效益。因此, 施工阶段的成本造价管理在项目管理中具有非常重要的地位^[1]。(4) 针对性: 不同的工程项目具有不同的特点, 因此在制定施工阶段的成本造价管理方案时需要针对项目的实际情况进行制定。需要根据项目的特点、施工环境、技术要求等因素进行综合考虑, 制定出符合项目实际情况的成本造价管理方案。

2 建筑工程施工阶段成本造价管理措施

建筑工程施工阶段成本造价管理是指在建筑工程施工过程中, 通过有效的措施和方法, 对施工阶段的成本进行有效控制和管理, 以确保工程的质量、进度和成本目标的实现。

2.1 加强工程项目的成本管理

(1) 编制工程成本控制计划。在工程项目开始之

前, 需要根据工程的具体情况编制成本控制计划。该计划应当包括工程项目的所有成本要素, 如人力、物资、设备、餐饮、住宿等, 以及相应的预算和上限。编制成本控制计划可以帮助项目经理更好地掌握项目的成本情况, 制定相应的成本控制策略, 避免成本超支和不必要的浪费。(2) 增收节支。一方面, 可以通过提高项目的生产效率和质量, 增加项目的收入。例如, 优化施工流程, 提高设备利用率, 减少故障率等。另一方面, 可以通过节约成本开支, 降低项目的成本。例如, 合理安排人力, 减少加班费用, 优化采购渠道, 降低采购成本等。(3) 定期进行成本分析。在工程项目实施过程中, 需要定期进行成本分析, 掌握成本的实际情况, 及时发现和解决问题。成本分析应当包括成本预算的执行情况, 成本结构的合理性, 成本数据的准确性等方面。通过成本分析, 可以找出成本管理的重点和难点, 制定相应的措施, 优化成本控制方案。(4) 采取降低费用开支、增加盈利的措施。降低费用开支是加强工程项目成本管理的重要措施之一。可以通过优化管理流程, 减少不必要的开支, 例如精简管理人员, 减少会议费用等。同时, 可以通过提高项目的质量和服务水平, 增加盈利。例如, 提高设备的运行效率和质量, 减少维修和更换成本; 优化项目的施工方案, 降低施工成本等。

2.2 编制科学合理的施工计划

(1) 项目部需要根据工程总进度计划及时编制安装工程分部施工进度计划。在编制施工进度计划时, 需要充分考虑项目的实际情况, 如施工环境、人员配置、物资供应等因素。同时, 需要采用交叉施工、流水作业等手段, 科学安排施工的各要素, 并严格落实, 以确保施工进度计划的合理性和可操作性。(2) 需要充分考虑到各施工环节之间的衔接问题, 避免出现衔接不紧密、重复施工等问题。同时, 需要优化施工流程, 采用先进的施工技术和设备, 提高施工效率和质量, 减少窝工、停工等现象, 提高劳动生产率。(3) 需要充分考虑到人员

的配置和培训问题。需要根据不同的施工环节和工种,配置相应的施工人员,并对其进行必要的培训和考核,确保其具备相应的技能和素质。同时,需要根据施工进度计划的要求,合理安排工作时间和休息时间,避免出现疲劳作业等问题^[2]。(4)需要充分考虑到物资的供应和调配问题。需要根据施工进度需要及时采购和调配相应的物资,确保物资的充足和质量合格。同时,需要优化物资的储存和运输方案,避免出现物资的损坏和浪费等问题。

2.3 建立成本控制目标

(1)需要对建筑工程的成本进行详细的分析和评估,明确成本控制的目标。成本控制的目标应当包括各项成本要素的预算和上限,如人力、物资、设备、餐饮、住宿等。在制定成本控制目标时,需要充分考虑项目的实际情况和市场需求,确保目标的合理性和可操作性。(2)需要制定合理的成本预算和成本计划。成本预算是对于工程项目所需费用的预估,包括各项成本要素的预算和上限。成本计划是根据成本预算所制定的具体实施方案,包括各项成本的控制策略和措施。在制定成本预算和计划时,需要充分考虑各项成本之间的相互影响和平衡问题,确保预算和计划的合理性和可操作性。

(3)在制定成本预算和计划之后,需要将其落实到具体的实践中。需要根据成本预算和计划的要求,对各项成本进行严格的控制和管理,确保实际成本支出不超过预算和计划。同时,需要定期对实际成本支出情况进行评估和分析,及时发现和解决问题,确保成本控制目标的实现。(4)需要建立相应的成本控制机制和监督体系,确保成本控制工作的有效性和可持续性。成本控制机制包括对于各项成本的考核、评估和调整等环节的规定和流程。监督体系包括对于成本控制工作的监督和检查机制,以确保成本控制工作的规范和合法性。

2.4 成本预算管理

(1)编制详细的成本预算。成本预算是对于工程项目所需费用的预估,包括物料、人工、设备等方面的费用。在编制成本预算时,需要充分考虑各项成本之间的相互影响和平衡问题,确保预算的合理性和可操作性。

(2)需要及时进行调整和更新。由于工程项目具有复杂性和不确定性,因此需要根据实际情况及时调整和更新成本预算。在调整和更新成本预算时,需要充分考虑各项成本的变化情况和影响因素,确保预算的准确性和可靠性。(3)需要与相关部门和人员进行充分的沟通和协调。由于工程项目涉及多个部门和人员,因此需要与相关部门和人员进行充分的沟通和协调,确保预算的合理性和可操作性。(4)需要考虑风险管理和应对措施。由

于工程项目具有复杂性和不确定性,因此需要进行风险管理,制定相应的应对措施。在编制成本预算时,需要充分考虑风险因素和应对措施,确保项目的顺利进行和完成。

2.5 物料采购管理

(1)需要建立物料采购管理部门或团队,统一负责物料的采购和供应管理。物料采购管理部门或团队需要具备丰富的采购经验和管理能力,能够与供应商建立长期稳定的合作关系,确保物料的及时供应和质量达标。

(2)需要建立完善的物料采购流程和标准。物料采购流程包括采购需求分析、供应商选择、采购决策、合同签订、订单下达、验收入库等环节。物料采购标准包括对于物料的质量、规格、数量、价格等方面的要求。通过建立完善的物料采购流程和标准,可以确保物料的采购和管理规范化、标准化,避免出现质量不达标、供应不及时等问题^[3]。

(3)需要建立供应商评估和选择机制。供应商评估和选择机制包括对于供应商的资质、信誉、服务质量等方面的评估和选择标准。通过建立供应商评估和选择机制,可以确保供应商的选择合理性和可靠性,避免出现质量不达标、供应不及时等问题。(4)需要建立采购数据分析和管理系统,对于采购数据进行分析和管理,及时发现和解决问题。采购数据分析和管理系统包括对于采购成本、采购周期、库存周转率等方面的数据分析和处理,可以及时发现和解决采购过程中的问题,提高采购效率和质量。(5)需要建立应急采购机制,对于突发事件或紧急需求进行应急采购。应急采购机制包括紧急采购流程、紧急采购标准等方面的规定,可以快速响应突发事件或紧急需求,确保项目的顺利进行和完成。

2.6 成本实施控制

(1)需要建立成本实施控制机制,制定相应的控制标准和流程。成本实施控制机制包括对于各项成本的考核、评估和调整等环节的规定和流程。控制标准和流程包括对于各项成本支出情况的监控和记录要求、超支情况的发现和处理流程等,确保实际成本支出符合预算要求。

(2)需要加强对施工现场的实际成本支出情况的监控和记录。施工现场的实际成本支出情况是反映成本控制效果的重要指标,需要对其进行及时监控和记录。通过对实际成本支出情况的监控和记录,可以及时发现和处理超支情况,采取相应的措施进行成本控制。(3)需要对工程项目进行进度和质量控制。进度和质量是工程项目中的重要因素,对于成本控制也具有重要影响。通过加强进度和质量的管理,可以防止返工和延误引起的额外成本开支,降低项目的风险和成本。(4)需要根据实际情况进行成本调整和优化。由于工程项目具有复杂性

和不确定性,因此需要根据实际情况及时调整和优化成本预算。在调整和优化成本预算时,需要充分考虑各项成本的变化情况和影响因素,确保预算的准确性和可靠性。

2.7 定期成本分析

(1)需要制定定期成本分析计划。定期成本分析计划包括分析的频率、内容、方法、责任人等方面的规定,确保分析工作的有序进行。(2)需要收集和分析各项成本数据。包括材料采购、人工利用、设备使用和资源配置等方面的数据,进行收集、整理和分析,了解实际成本支出情况和趋势。(3)需要对成本数据进行评估和比较。将实际成本数据与预算数据进行比较,评估成本超支或节约的情况,找出其中的问题和原因。同时,需要对历史数据进行比较,了解项目成本的变化趋势和规律,为未来的成本管理和控制提供参考。(4)需要制定相应的调整和优化措施。根据评估和比较的结果,制定相应的调整和优化措施,包括预算调整、成本控制、资源优化等方面的措施,确保项目的顺利进行和成本控制目标的实现^[4]。(5)需要落实和监督调整和优化措施的执行情况。将调整和优化措施落实到具体的实践中,对执行情况进行监督和检查,确保措施的有效性和执行效果。

2.8 引进信息化管理系统

(1)需要建立成本管理信息系统。该系统应具备成本数据的实时监控和分析功能,能够及时收集并分析项目成本数据,包括材料采购、人工利用、设备使用和资源配置等方面。同时,该系统能够生成并导出各种报表,为管理层提供准确、及时的成本信息和决策依据。

(2)需要实施信息化管理系统。在建立了成本管理信息系统的基础上,需要将其引入到工程项目管理中。实施信息化管理系统需要涉及到各个部门和环节,需要协调好各方面的利益关系,确保系统的顺利实施。(3)需要实现数据的分析和挖掘。通过数据的分析和挖掘,可以发现成本变化的规律和趋势,找出成本管理的重点和难

点,为管理决策提供有效的参考依据。例如,通过对历史成本数据的分析和挖掘,可以找出成本变化的趋势和规律,为未来的成本管理提供参考;通过对当前成本数据的分析和挖掘,可以及时发现和解决问题,优化成本控制策略等。(4)需要进行系统评估和改进。在实施信息化管理系统后,需要对系统进行评估和改进,包括系统的性能、稳定性、易用性等方面。根据评估结果,对系统进行改进和优化,提高系统的效率和可靠性,为工程项目的成本控制和决策提供更有效的支持。(5)需要实现与外部系统的对接。通过与外部系统的对接,可以实现数据共享和交互,提高工作效率和准确性。例如,与物资采购系统的对接,可以实现物资的自动化管理和采购信息的共享;与财务系统的对接,可以实现成本的自动化核算和财务报表的生成等。(6)需要实现数据的可视化和报表的生成。通过数据的可视化和报表的生成,可以使管理人员更加直观地了解成本情况,方便进行查阅和决策。同时,可以及时发现和解决问题,优化成本控制策略等。

结语:综上所述,通过加强对建筑工程施工阶段的成本造价管理,可以有效地控制项目的成本,提高项目的经济效益和社会效益。在未来的项目管理中,需要不断加强对于成本造价管理的重视,制定科学合理的成本控制计划和管理措施,确保项目的顺利进行和完成。

参考文献

- [1]孙慧.建筑工程施工阶段成本造价管理[J].价值工程,2020,39(20):21-22.
- [2]王佳.建筑工程施工阶段成本造价管理探析[J].价值工程,2019,38(31):10-11.
- [3]张欣欣.建筑工程施工阶段成本造价管理研究[J].建筑经济,2021,42(1):56-57.
- [4]杨晨.建筑工程施工阶段成本造价管理研究[J].建筑经济,2020,41(3):34-35.