

对建筑工程管理中常见问题及对策的综合分析

戈耀宗

河北建设集团股份有限公司 河北 保定 071051

摘要:近年来,随着中国社会经济的飞速发展和城市化进程的加快,全国各地的建设项目陆续落地。因此,为了在激烈的市场竞争中立足,有必要提高建设项目的管理水平。但是,在我国建设项目管理中,仍然存在亟待解决的问题。建设企业需要根据实际情况,采取更加系统的措施予以管理。

关键词:建筑工程管理;常见问题;对应策略

1 建筑工程管理的重要性

建筑工程管理在现代建筑领域中扮演着不可或缺的角色。在建设过程中,建筑工程管理不仅要确保工程的质量和进度,还要合理规划资源,降低建筑成本,同时保护环境、充分利用社会资源。建筑工程管理的重要性在于将整个过程可控化,并规划出一系列的有利于实施的计划。其一、确保工程质量。如果建筑工程实施管理不到位,建筑存在的各种质量问题会导致建筑很快出现问题,例如腐蚀、老化等。建筑是需要长期使用的,维护和维修也是极其复杂的,所以对建筑的管理工作必须认真。其二、保证工程安全。建筑工程安全、设施设备安全直接关系到生命财产安全。严格落实施工现场安全生产责任制,建立完善的安全管理体系,将风险管控到小自才能杜绝安全问题发生。其三、保证工程进度。建筑工程所涉及的各种材料、设备、人员的协调要求成为开工前必须考虑的问题。对于工程进度来说,不能有任何掉以轻心的想法。对于建筑工程进行合理分配,缩短工期,必须要利用计划、人员管控等。其四、节约工程成本。建筑工程成本是整个工程过程中最为重要的一个环节,在建筑工程管理中,要遵循“合理投资、节能节约”的原则。在保证工程质量的同时,采用高性价比,高质量的材料和设备,落实绿色施工管理模式,达到节约投资,节能减排,并为企业带来效益。建筑工程管理贯穿建筑工程的始终,是建筑行业推进技术创新,优化工程质量和劳动生产率,实现资源配置优化,推动可持续发展的重要方面。建筑工程管理工作完成好,全过程的管理会更顺畅,建筑的质量也会更有保障,而这些与工程管理密不可分^[1]。因此,合理应对建筑工程管理的各种难题和风险,从而提高工程管理效率、规范化,这是我们在相关领域的未来重要工作之一。

2 目前建筑工程管理中存在的各类问题

2.1 管理体系的漏洞较为明显

随着社会经济的快速发展,建筑工程的规模也在不断扩大,绿色施工理念逐渐深入人心,环境保护和工程安全日益受到广泛关注,但是目前在建筑工程管理中仍存在一些问題。其中,管理体系的漏洞尤为明显。一方面,很多建筑施工企业的管理体系较为混乱,无法确保合规作业,灵活性不足,面临着各种不规范的现象。在这种情况下,建筑工程管理中的各类问题就会逐渐浮现。例如工期延误、成本爆炸、质量不合格等问题,最终会对建筑工程的完工造成影响。另一方面,在管理过程中存在一些难以预测和防范的因素,例如自然灾害、政策变化等,这些因素也会对建筑工程的规划、进度和质量带来较大的风险^[2]。

2.2 成本管控意识有待提升

在建筑施工过程中,成本是一个非常重要的环节,而成本管控意识的缺失则是目前建筑工程管理中存在的诸多问题之一。建筑工程成本中存在的合理和无效的花费,不仅会浪费资源,还会增加工程的总成本,对整个工程造成极大的影响。建筑工程成本管控的主要问题包括:一是单位成本过高。目前建筑领域的开支有些是为了天价地产建设而忽略了人民的切身利益。二是资源无序消耗。建筑工程需要大量的人力、物力和财力,如果各个环节的管控不到位,就会导致成本的无效消耗,浪费社会资源。三是缺乏有效的监管。在建筑施工过程中,缺乏有效的监管和管控体系,对成本的控制过于松散,使得一些决策者随意而为。

2.3 安全管理中存在的问题

在建筑工程管理中,安全管理是一个重要的环节,安全生产事故的发生会给工程带来巨大的损失。虽然建筑工程安全管理工作已经得到了广泛的关注,但是在实际工作中仍然存在着很多问题。首先,基层单位在安全管理中的意识不够重视。由于基层单位数量众多,难以专人管理,工作难以评估,对安全管理工作的认识不

够深刻,管理方式也比较低效,《工程建设安全管理条例》《建筑工程安全生产管理规定》等法律法规在上述行动中不严格执行,导致事故频繁发生。其次,企业在安全管理中的内部控制存在不足。虽然现在大多数建筑施工企业都采用科学的安全管理方法,但实际操作过程中存在一些管理漏洞和疏失,例如缺乏完善的安全制度和培训、缺乏安全文化,员工安全保护意识差等。最后,安全管理中缺少完善的监督和检查机制。由于对于建筑工程安全管理的重视程度不够,导致监督和检查工作不到位,一些问题难以及时发现和纠正,最终导致安全事故的发生。

2.4 工程施工质量管理的问题

在建筑工程管理中,工程施工质量管理是非常关键的一环。施工质量的好坏直接影响到工程的安全和使用寿命,但是目前在建筑工程管理中仍然存在着各种问题。其中,工程施工质量管理是目前建筑工程管理中存在的一个非常突出的问题。虽然目前建筑施工企业普遍实行了ISO9001等质量管理体系,但是这些质量管理机制在实际操作中存在缺陷,陷入套路化、标准化、流于形式的陷阱。施工中的各种问题通常都是基于某些方面的实际情况才出现的。因此,现有的质量管理机制要更加灵活可靠,才能更好地促进施工质量管理。在实际施工过程中,管理与实践之间存在着一定的脱节。一些工程施工企业的管理者常常缺乏实践经验,对施工现场的具体问题不够了解,不能及时发现和纠正问题。同时,一些工人和技术人员也缺乏技术水平和实践能力,导致质量问题时有发生^[3]。在实践中,部分工程施工企业的质量管理工作主要是针对某些小范围的或某些具体的情况进行检查和评估,并不是综合的全面的质量检验和评估。

3 加强建筑工程管理问题的应对措施

3.1 健全建筑工程企业管理体制

针对目前建筑工程管理中存在的各类问题,为了保障建筑工程的质量和安全,我们需要加强建筑工程管理,并健全建筑工程企业管理体制。具体措施如下:

(1) 加强法律法规制定和落实。政府相关部门应当适时出台并完善建筑工程管理的法律法规,促进建筑施工行为的规范化和标准化。同时,相关部门应当加强对建筑工程施工过程中各项法律法规的执行和落实。(2) 推广标准化管理。通过建立更加规范化和标准化的管理体系,提高建筑工程企业管理水平,制定企业自己的标准和规范,逐步实现建筑施工工艺流程的标准化,提高施工质量和安全水平。(3) 完善监管体制。加强对建筑工程的监管,增强监管力度,通过现代化技术

手段,建立全方位、全过程、实时监管体系,及时预警和发现建筑工程中存在的问题,保障工程施工的质量和安。 (4) 加强人员培训。提高建筑工程从业人员的素质和技能,加强技术培训和知识普及,增强施工现场各级管理人员的安全质量管理意识和实践能力,切实提升施工过程中的管理水平。(5) 推进信息化。建立建筑工程管理信息化平台,采用云计算、大数据、物联网等技术手段,实现工程进度、质量、成本等数据的实时统计和分析。通过信息化手段优化施工流程,提高工程的效率和质量^[4]。

3.2 做好建筑工程安全管理工作

为了加强建筑工程管理,确保建筑工程的安全性,要采取一系列应对措施,重点做好建筑工程安全管理工作。建立和完善各项安全管理制度,包括施工安全管理制度、安全教育培训制度、安全责任制度等,确保制度的有效实施。加强对建筑工程从业人员的的安全教育和培训,提高从业人员的安全意识和自我保护能力,强化危险提示和应急处置训练,确保高风险作业安全顺利完成。定期开展各项安全检查、评估和监管工作,严格执行各项安全操作规程,加强对施工现场的安全监管,避免安全事故的发生。推广应用智能化、信息化技术手段,加强工程监测,改善工程施工数据的采集、处理和分析,提高施工过程中的安全防范和管理水平。明确建筑工程各个环节的安全管理责任,建立健全查处并追究安全责任的工作机制,严格落实安全责任,确保安全管理的全过程有效贯彻执行。

3.3 施工质量管理工作的

为了加强建筑工程管理,改善建筑施工质量,我们需要采取一系列措施,重点加强施工质量管理工作的。制定严格的施工规范和标准化流程,通过严格的施工工艺、物料质量检验及时发现、纠正、消除问题,确保施工质量的合格与稳定。开展严格的现场管理工作,实行层层把关、逐级审批的机制,加强对施工工艺、质量、安全、环保等各方面要素的监管,及时发现和纠正问题,避免施工质量问题的出现。建立健全师傅带徒、技术骨干培训和技术交流等多种公司内部交流平台,提高公司员工职业精神、技术水平和专业素质,注重业务技能的培养和管理人员的工程管理学习,压实施工质量管理责任,营造施工质量管理有利于提升社会信任度的良好环境和氛围。建立建筑施工信息化平台,采用云计算、大数据、物联网等技术手段,实现施工进度、质量、成本等数据的实时统计和分析,及时纠正工程难点,保障建筑施工质量。加大对建筑工程质量的监督和

检查力度,制定完整和细致的建设工程施工质量检查标准和新建筑物质量检验规程,配备相关专职人员进行专业综合检测,确保施工质量。

3.4 科学合理的开展建筑工程的优化管理模式

为了加强建筑工程管理,开展科学合理的优化管理模式,我们需要采取一系列的措施。建立完善的优化施工管理系统,针对不同的施工阶段和工程类型,通过科学、合理的施工方案和流程,着重解决建筑工程施工中存在的技术、质量、安全等瓶颈问题。以精益施工为基础,充分发挥优化流程、降低成本和提高施工质量的作用,推广先进、实用的工程施工管理方法和技术,着重解决施工过程中存在的高耗能、低效益的问题。推广建筑工程信息化建设,实行机电一体化与数字化施工,以增强工程施工质量、效率和实施效果,合理利用大数据、物联网、云计算等信息技术手段,实现工程的科学管理。建立熟练的、专业化的施工队伍,着重加强工程管理和技术创新方面的培养和升级,以提高施工队伍的专业素质和技能水平,增强人员的综合能力和施工质量控制能力。完善实际有效的施工管理体系,加强人员的管理和培养,针对不同人员做好个性化管理、分类教育和培训工作,培养和提高施工管理人员的专业化管理能力和技能,改善施工效益。认真贯彻落实有关政策,通过持续不断地创新和实践,推动建筑工程管理水平的不断提升,推动建筑行业向着更加专业、现代化、国际化的管理模式迈进。

3.5 加强对于成本的控制措施

建立科学的建筑工程预算和造价管理体系,制定周密的项目基建方案,合理分配资源及预算,完成项目基建的所有任务,有效控制建筑工程的成本。优化供应链管理体系,在全过程中稳定建筑工程原材料及设备供应来源,保障建筑工程的供货质量,降低建筑工程的物流成本。运用新的建筑工程技术,提高施工效率,减少重复劳动和材

料浪费,从而有效地控制建筑工程的人力和物资成本。加强管理成本控制工作,建立健全的工程造价与成本控制机制,通过精细化和信息化管理手段,从管理层面对建筑工程进行全面管理,实现建筑工程成本的减少,提高经济效益。整合资源大力推广绿色建筑,加强绿色建筑的推广,统筹和整合资源,采用节能减排设施,节约资源,提高建筑工程的节能环保能力,从而有效控制建筑物的建设和使用成本,增强其可持续性。综合而有效地采取各种措施,从不同层面进行管控,加强对成本控制的管理,确保建筑工程在合理的预算范围内实现优良效益,保障政府资金的有效使用和社会资源的合理分配^[5]。

结束语

建筑工程管理工作对于我国现代化的建筑工程建设来说极为重要,这也是提升建筑工程质量的一个主要措施,其中涉及到的内容较为复杂,主要包括建筑工程安全以及进度等多个方面。建筑工程的安全管理形成的可持续发展对于我国建筑行业的进步来说,有十分积极的作用,相关工作人员需要了解建筑工程管理中存在的问题,并且做好有效的风险防范措施,只有这样才能够有助于保障我国的建筑整体质量,使我国建筑工程的建设工作开展更为顺利,保障我国的建筑工程施工效益。

参考文献

- [1]包隋之.建筑工程管理面临的常见问题及对策综合分析[J].城市建设理论研究(电子版),2019(13):44.
- [2]郜宁.建筑工程管理面临的常见问题与对策综合分析[J].城市建设理论研究(电子版),2019(12):18.
- [3]汪斌.对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J].四川水泥,2020(06):206.
- [4]马凯.建筑工程管理的影响因素及对策分析[J].住宅与房地产,2021,(03):152-153
- [5]李国军.试论建筑工程造价管理存在的问题及对策[J].中国建筑金属结构,2021,(01):28-29.