

# 国家能源集团黑龙江区域产业协同发展路径研究

吴德洋

国能销售集团东北能源贸易有限公司 黑龙江 哈尔滨 150028

**摘要:** 产业协同是现代大型企业集团广泛采用一种运营方式,通过集团内各业务单元之间的有效联接,实现资源的有效配置,提升集团经营效率和价值。国家能源集团在“一体化”优势无法覆盖的黑龙江区域,分布着煤炭、电力及新能源等业务板块,承担着能源保供、绿色转型发展的任务。在分析黑龙江区域产业布局及现存问题的基础上,结合能源行业和集团发展任务,运用“六个坚持”,坚持自信自立夯实区域协同,坚持守正创新发展区域协同,坚持问题导向推进区域协同,坚持系统观念赋能区域协同,坚持胸怀天下延展区域协同。通过研究区域产业协同发展路径,为能源企业、相关政府部门,提供经营决策依据和政策建议。

**关键词:** 产业协同; 煤电; 新能源; 能源保供; 能源转型

**引言:** 受俄乌冲突影响,能源安全问题引起广泛关注。习近平总书记多次发表重要论述,提出“四个革命、一个合作”能源安全新战略、指出煤炭是我国的主体能源,“煤电是个大事,一定要搞好”“要按照绿色低碳的发展方向,对标实现碳达峰、碳中和目标任务,走转型升级这条路。党的二十大报告提出开辟马克思主义中国化时代化新境界的“六个坚持”,是推进理论创新的科学方法,是习近平新时代中国特色社会主义思想的立场观点方法。本文将运用“六个坚持”探析国家能源集团黑龙江区域产业协同发展路径。

## 1 产业协同概述

### 1.1 协同理论

1971年德国著名物理学家哈肯提出协同的概念,从自然科学角度系统论述了协同理论。美国著名战略管理学家安索夫从经济管理的角度研究并阐述了协同的理念。协同理论认为各个系统间存在着相互影响而又相互合作的关系,协同可以更好地发挥系统整体功能。

### 1.2 产业协同

资源在企业内部的流动成本小于资源在企业之间的流动成本。产业协同是现代大型企业集团发展的核心动力,通过集团内业务单元之间的内部交易,业务单位的经营活​​动有效联接,减少交易成本,实现资源的有效配置和市场交易不能实现的价值,从而提升整个集团的经营效率和价值<sup>[1]</sup>。中国宝武、国投、招商局集团、华润集团和中国建材5家中央企业均是产业协同的典范,已正式转为国有资本投资公司。

煤炭产业协同是指煤炭企业为了获取协同效益、降低生产成本、提高生产效率和专业化水平,借助煤炭产业的资源优势、成本优势、管理优势等发展其他相关产

业,通过产业内外部的合理分工和相互协作,实现产业之间的优势互补、有序运行、良性循环和共同进步,并能促进煤炭企业整体目标实现的状态和过程<sup>[2]</sup>。

## 2 产业协同助力国家能源集团新发展

### 2.1 我国能源行业发展新任务

习近平总书记强调,能源安全关系我国经济社会发展全局,是最重要的安全之一<sup>[3]</sup>,2014年提出“四个革命、一个合作”的能源安全新战略,为我国推进能源清洁低碳转型发展指明了方向。2016年在国家能源集团泰州发电公司展位作出“煤电是个大事,一定要搞好”重要指示。2021年在国家能源集团榆林化工有限公司考察调研时强调,能源产业要继续发展,否则不足以支撑国家现代化。要深入推动能源革命,促进能源消费、供给、技术、体制改革,加强国际合作,加快建设能源强国。

### 2.2 集团黑龙江区域实施产业协同的重大意义

国家能源集团在黑龙江区域有煤炭、火电及新能源业务板块布局。煤炭板块在有生产矿井四处,产能5670万吨。电力板块,火电、新能源装机总容量为508万千瓦,占全省总装机容量的12%,居第3位。火电企业4家,装机总量3200MW,占全省火电装机总量14%,年消耗燃煤1000万吨以上,新能源产业运行主体企业5家,装机总1880MW,占全省新能源装机总量10%。通过深化各产业的协同,才能聚集黑龙江区域,各产业合力,共同承担经济、政治、社会等责任,完成供暖季能源保供、以煤电保电力稳定及新能源开发的重要任务,充分发挥能源供应压舱石、能源保供的“顶梁柱”作用。

### 3 运用“六个坚持”探析黑龙江区域产业协同路径

国家能源集团以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引,坚定践行能源基石、转型主力、经济标兵、

创新先锋、改革中坚、党建示范“六个担当”，坚持“四保一大”发展路径，发挥各业务板块优势，推动区域产业协同，增强能源供应保障能力，实现创新创效高质量发展。党的二十大报告提出开辟马克思主义中国化时代化新境界的“六个坚持”，是推动集团黑龙江区域产业协同发展的重要指引。

### 3.1 坚持人民至上助力区域协同

中国共产党以全心全意为人民服务作为根本宗旨，人民立场是中国共产党最根本的政治立场和价值取向。坚持以人民为中心，就是深化党建引领，协同做好能源安全稳定供应，守住民生用能底线，保障百姓温暖过冬。

#### 3.1.1 用好红色历史资源凝心铸魂

黑土地上，在革命战争和新中国建设时期，先后形成了伟大的抗联精神、北大荒精神、大庆精神和铁人精神，把红色资源转化为生动的理想信念教育资源，把握历史与现实的结合点，增强广大党员责任感和使命感，多措并举增产保供，保障经济社会发展用能需求。

#### 3.1.2 发挥党员先锋队、示范岗带头作用

持续开展“社会主义是干出来的”岗位建功行动、推动党员先锋队、党员示范岗建设。建立常态化对标学习机制，对标一流建设方法和先进工作经验找差距补短板。结合具体任务充分发挥党员先锋队、党员示范岗的带头作用，攻克急、难、新、重任务，尤其是提升应急处突的能力，建立互助机制确保能源稳定供应。

### 3.2 坚持自信自立夯实区域协同

独立自主是毛泽东思想理论创新的伟大历史飞跃，自信自立体现新时代理论创新的时代飞跃。国家能源集团依靠一体化发展模式，形成了独特的核心竞争力，增强市场风险抵御能力，提升集团公司综合实力。在黑龙江区域，需坚持“一体化”发展的模式自信，推进煤炭、电力产业协同发展。

#### 3.2.1 煤炭健康发展是区域协同的保障

煤炭是我国主体能源，煤炭产业是国家能源集团的主责主业，要深刻领会能源央企在推进中国式现代化进程中的责任，坚定不移实施以煤炭保能源安全发展路径。国家能源集团在黑龙江区域拥有煤炭产能5670万吨，是区域煤炭供应的重要渠道。煤炭企业要坚持绿色高效的价值导向，在保障电煤稳定供应基础上，主动融入区域发展，探索区域煤炭产业优化模式，为国家煤炭行业健康发展积极作为。

#### 3.2.2 电力稳定供应是区域协同的目标

电力企业要深入贯彻习近平总书记“决不允许再次发生大面积‘拉闸限电’这类重大事件”等重要指示精

神，深刻认识电力保供的政治性、系统性、复杂性和极端重要性。国家能源集团火电装机占黑龙江地区总量的14%，是重要的发电电源，要强化省发电公司建设，落实电力供应的主体责任，做好煤电大事，以煤电保电力稳定，发挥煤电托底保供和支撑调节作用，协同新能源发展，高质量完成黑龙江区域保电任务。

### 3.3 坚持守正创新发展区域协同

守正与创新相辅相成，体现继承和发展、原则和创新之间的辩证统一关系。变的是创新发展机制，不变的是能源安全稳定供应的使命。

#### 3.3.1 守能源安全稳定供应之正

黑龙江区域地处祖国的东北端，冬季寒冷漫长，供暖期长达六个月以上，暴雪和极寒天气频频出现，能源保供存在难度大、周期长、不可控因数多等问题，是国家供暖季保供的主战场。面对黑龙江区域能源保供压力和风险挑战，要贯彻集团公司发展战略和“41663”总体工作方针，持续优化“大协同”经营格局，守牢电力保供和民生供暖底线<sup>[4]</sup>。电力企业承担着保供的直接责任，在安全稳定运行的前提下，提升顶峰发电能力，合理管理煤炭库存，煤电协同做到关键时刻靠得住，顶得上，干得好。

#### 3.3.2 创数字化转型发展之新

黑龙江区域内分布着多个经营主体，涵盖煤炭、电力、新能源等业务板块，资产规模庞大、内部交易金额大、调节需求多，唯有通过创新驱动发展战略总体部署，加快数字化转型，实现“平台化发展、智能化生产、数字化运营、生态化协作、产业链协同”的转型发展目标，以数字化构建能源产业链的生态协作平台，深化资源协同、产销协同、机制协同，打造“区域全覆盖、业务全线上”数字化交易平台，提升整体区域数字化、智能化运营水平，以高效率、精准化、差异化的数字化运营、管理、创新手段，以一体化数字化保公司综合实力提升，为企业高质量发展注入新动能。

### 3.4 坚持问题导向推进区域协同

习近平总书记指出：“每个时代总有属于它自己的问题，只要科学地认识、准确地把握、正确地解决这些问题，就能够把我们的事业不断推向前进。”黑龙江区域企业存在主要问题：一是火电企业亏损企业扭亏压力大；二是新能源项目开发力度不强。充分认识集团在黑龙江地区企业的实际困难，通过产业协同助力解决现存问题，打开工作局面的突破口。

#### 3.4.1 协同助力企业扭转经营困难

黑龙江区域内部火电厂亏损程度高，根据木桶原理

和破窗效应,做好亏损企业治理至关重要。亏损企业在做好稳产售电工作,增加直接、市场交易电量,重点处理好成本和效益关系同时,区域企业要支持、配合亏损企业打好扭亏攻坚战,深化煤电、运销协同,增加内部煤炭供应量,千方百计增加经济煤供应,降低燃煤成本;电力企业要在转移电量内部消纳方面发力,为亏损企业扭亏创造条件;省电力公司需要配合亏损企业实施改扩建工程,获得可持续发展能力<sup>[5]</sup>。

#### 3.4.2 协同推动新能源项目开发

黑龙江区域风能、太阳能等清洁能源资源富集,是我国九大千万千瓦级风电基地之一和“松辽清洁能源基地”核心组成部分,是各大能源集团竞相发展清洁能源的区域。近几年新能源快速发展,2022年风电和光伏发电量299亿千瓦时,占总发电量的25.5%,利用率高达98.3%<sup>[6]</sup>。要高标准开发建设现有新能源项目,打造样板工程争取更多新能源开发机会,深度参与哈尔滨综合能源示范区建设,因地制宜发展分布式能源、地热能源。

#### 3.5 坚持系统观念赋能区域协同

系统观念是基础性的思想和工作方法,要统筹兼顾、综合平衡,突出重点、带动全局。煤炭经营公司(销售集团)是国家能源集团产业链一体化的关键企业,在黑龙江区域要突出服务、调节、衔接、创效作用,协同煤炭、电力板块稳定高效运营。

##### 3.5.1 突出服务作用

做好煤电两端生产企业的服务,运行过程中将合同月分解量与生产计划相结合,加强资源组织和计划落实,提升协同运行质量和效率,确保计划高位兑现,煤矿和电厂生产连续性得到保障,发挥稳产降本产业协同效应。

##### 3.5.2 突出调节作用

黑龙江省煤炭市场淡旺季明显,煤炭需求不均衡,极易造成冬季燃煤供应紧张局面,在此背景下开展煤炭保供工作,煤炭经营公司要对内外部用户和淡旺季的煤炭供应进行有效调节,在严格执行国家相关政策要求的条件下,合理分配资源签订电煤中长期合同;落实保供方案,开展冬煤夏储工作,调节淡旺季供应节奏,将保供工作提前到二、三季度,夯实供暖季燃煤供应基础。

##### 3.5.3 突出衔接作用

在没有自有铁路运输优势的黑龙江区域,煤炭运输

依靠国铁运力支持,强化产运衔接,确保煤炭供应量与路局计划匹配,提升矿区装车效率;实施精准请车,努力提高车辆利用效率;强化信息衔接,将煤炭生产、政府诉求等市场信息及时收集反馈,为调整资源供应、运销计划提供依据。

#### 3.6 坚持胸怀天下延展区域协同

我国高举和平发展、合作共赢的旗帜,为维护世界和平与促进共同发展提供了中国智慧、中国方案。作为国有骨干能源企业,国家能源集团坚定落实国家能源安全战略,加强能源国际合作。黑龙江省与俄罗斯有着漫长的边境线,区域内企业要把握机遇,推进国际合作。一是加大力度采购进口俄煤,同俄罗斯优势煤炭企业建立稳固合作,签订煤炭采购长协,实现国内煤与俄煤协同销售。二是利用俄罗斯发展远东地区的有利时机加大对俄能源投资,筛选资源禀赋条件较好的俄罗斯煤矿项目投资,研究布局风电、光伏、储能等新能源项目,延长能源供应链,增加能源供应安全系数。

#### 4 结语

产业协同是提升国家能源集团黑龙江区域整体竞争力、经济效益,履行好保障国家能源安全和助力经济稳增长的责任使命的有效途径。产业协同还要处理好各产业板块的成本分摊甚至利益冲突问题,需要完善考核激励体系,使其更为科学、公正,采用PDCA管理循环模式适时调整各协同企业考核指标,激发企业协同积极性,以达到国家能源集团整体经营业绩最大化目标,实现为社会赋能,为经济助力的企业宗旨。

#### 参考文献

- [1]王文峰.基于协同效率的企业集团产业链协同机制分析[J].开发研究,2008,03:37-39.
- [2]崔涛.煤炭企业多元化、产业协同与绩效关系[J].中国煤炭,2016(04):25-29.
- [3]学习强国[OL]<https://www.xuexi.cn/lgpage/detail/index.html>
- [4]柴杨,王雷.国家能源集团一体化运行研究[J].中国煤炭,2021,47(3):68-71.
- [5]党的二十大文件汇编[M].北京:党建读物出版社,2022.11.
- [6]中国能源网[OL]<http://www.cnenergynews.cn/guonei.html>