

建筑工程土建造价成本管理的控制方法研究

孙菊青

江苏云阳集团有限公司 江苏 丹阳 212300

摘要: 建筑工程土建造价成本管理是项目管理的重要组成部分,对工程项目的顺利实施和投资回报具有重要意义。本文主要研究了建筑工程土建造价成本管理的控制方法,提出了一系列的控制措施,包括树立科学的成本管理理念、全员参与成本控制、精细化管理等。这些措施有助于降低工程项目的整体造价,提高投资效益,控制工程进度,降低风险,提高管理水平,有利于政策落实,从而实现成本控制的目标,提高项目的经济效益和社会效益。

关键词: 建筑工程;土建造价;成本管理;控制方法

引言:建筑工程土建造价成本管理是整个工程项目管理的重要组成部分,它直接关系到工程项目的投资效益、工程质量和信誉。随着市场经济的发展和竞争的日益激烈,如何加强建筑工程土建造价成本管理的控制方法已成为建筑行业亟待解决的问题。本文旨在探讨建筑工程土建造价成本管理的控制方法,以期为建筑企业和政府部门提供一定的参考和借鉴。

1 建筑工程土建造价成本管理的重要性

建筑工程土建造价成本管理是指在建筑工程项目中,对土建工程的造价和成本进行有效的控制和管理,以确保工程项目的顺利实施和投资回报。(1)提高投资效益。通过对土建造价成本的有效管理,可以降低工程项目的整体造价,提高投资效益。在建筑工程项目中,土建造价成本通常占整个项目总投资的较大比例,因此,对土建造价成本的控制和管理对于提高项目投资效益具有重要意义。(2)保证工程质量。土建造价成本管理有助于提高工程质量。通过对土建造价成本的控制,可以合理分配资源,确保工程项目的质量得到保障。同时,对土建造价成本的管理还可以促使施工单位加强内部管理,提高施工质量,从而降低工程质量事故的发生。(3)控制工程进度。土建造价成本管理有助于控制工程进度。通过对土建造价成本的控制,可以合理安排施工计划,避免因资金紧张而导致的工程进度延误。同时,对土建造价成本的管理还可以促使施工单位加强进度管理,确保工程项目按期完成。(4)降低风险。土建造价成本管理有助于降低工程项目的风险。通过对土建造价成本的控制,可以降低工程项目的投资风险,减少因资金不足而导致的项目停工、破产等风险。同时,对土建造价成本的管理还可以促使施工单位加强风险管理,提高工程项目的抗风险能力^[1]。(5)提高管理水平。土建造价成本管理有助于提高建筑工程项目的管理

水平。通过对土建造价成本的管理,可以提高施工单位和建设单位对工程项目的成本控制能力,促进项目管理水平的提高。同时,对土建造价成本的管理还可以促使施工单位和建设单位加强对其他专业工程的成本控制,实现全过程的成本管理。(6)有利于政策落实。土建造价成本管理有助于政策的落实。通过对土建造价成本的控制,可以使政府部门更好地掌握工程项目的投资情况,为政策制定提供依据。同时,对土建造价成本的管理还可以促使政府部门加强对工程项目的监管,确保政策的落实。

2 建筑工程土建造价成本管理现状

(1)缺乏科学的成本管理理念。在实际操作中,仍然存在对成本控制理念不重视的现象。他们往往只注重项目的整体收益,而忽视了对成本的控制。这种缺乏科学性的管理方式,不仅会影响项目的整体效益,而且也会对项目的长远发展造成不利影响。(2)缺乏完善的管理制度。在建筑工程土建造价成本管理中,由于缺乏完善的管理制度,往往导致成本控制不够严谨。有些虽然制定了相应的管理制度,但在实际执行过程中却存在诸多问题,如缺乏严格的监督机制、成本控制责任不明确等,这些都会导致成本控制的失效。(3)成本控制方法不科学。成本控制的方法是否科学、合理,直接影响到成本控制的效果。目前,许多在成本控制方面缺乏科学的方法,往往依靠经验进行估算,这种做法不仅缺乏准确性,而且也会导致成本的浪费。

3 建筑工程土建造价成本管理的控制方法

3.1 树立科学的成本管理理念

(1)树立科学的成本管理理念。在当今市场竞争激烈的环境下,要想在众多竞争对手中脱颖而出,就必须注重成本控制。只有通过科学合理的成本管理,才能降低的生产成本,提高的经济效益,从而实现的可持续

发展。因此,必须将成本控制理念贯穿到整个项目周期中,从设计、施工到验收等各个环节都要进行严格的成本控制。(2)全员参与。要想实现有效的成本控制,必须让全体员工都意识到成本控制的重要性。因此,应该加强员工的培训和教育,让他们了解成本控制的基本知识和方法,掌握成本控制的实际操作技巧。同时,还应该建立一套完善的激励机制,激发员工的积极性和创造性,让他们在实际工作中充分发挥自己的潜能,为创造更多的价值。(3)精细化管理。在工程项目中,有很多环节都存在着成本控制的空间。应该对这些环节进行精细化管理,找出其中的节约点和潜力点,从而降低成本。例如,在设计阶段,可以通过优化设计方案、采用先进的技术和设备等方式降低工程量和材料消耗;在施工阶段,可以通过合理安排施工进度、提高施工效率、降低人工成本等方式降低成本;在验收阶段,可以通过严格把关验收标准、减少返工和维修等方式降低成本^[2]。(4)持续改进。随着市场环境的变化和自身发展的需要,的成本控制工作也应该不断进行调整和完善。应该定期对成本控制工作进行总结和分析,找出存在的问题和不足,及时进行改进和调整。同时,还应该关注行业动态和技术发展,学习借鉴其他的先进经验和做法,不断提高自己的成本控制水平。

3.2 建立健全的成本管理制度

(1)建立健全的成本管理制度。应制定科学合理的成本管理制度,明确各部门的职责和分工,建立有效的考核机制和监督机制,以保证成本控制的有效实施。例如,可以设立专门的成本管理部门,负责成本的核算、分析和控制工作;同时,还可以设立成本考核指标,将成本控制的效果纳入员工的绩效考核中,以此来激励员工积极参与成本控制工作。(2)完善各项成本控制措施。应根据自身的生产经营特点,制定出适合自身的成本控制措施。例如,可以制定材料消耗定额,通过设定合理的材料消耗标准,来控制材料的使用量,从而降低生产成本;还可以实行人工费包干,通过与员工签订包干合同,将人工费用固定下来,避免因人工费用的变动而影响成本的控制。(3)提高员工的成本意识。应通过培训、教育等方式,提高员工的成本意识,使员工明白降低成本的重要性,从而主动参与到成本控制工作中来。例如,可以定期举办成本管理培训课程,让员工了解成本控制的相关知识和方法;还可以通过设立成本节约奖励机制,鼓励员工提出降低成本的建议和方案。(4)利用现代信息技术。应充分利用现代信息技术,如财务管理软件、ERP系统等,来实现成本的实时监控和管

理。例如,可以通过财务管理软件,实时监控的财务状况,及时发现和解决成本控制中的问题;还可以通过ERP系统,实现各部门之间的信息共享,提高成本管理的协同效率。

3.3 采用科学的成本控制方法

(1)应积极引进先进的成本控制方法和技术手段。在当前的商业环境中,的成本控制已经成为其生存和发展的关键。因此,需要采用科学的成本控制方法,以提高其经济效益。全面预算管理是一种有效的成本控制方法,它可以帮助预测未来的成本,从而提前做好成本控制的准备。此外,价值工程也是一种有效的成本控制方法,它通过提高产品或服务的价值,从而提高的经济效益。(2)要充分结合实际情况进行合理的估算和调整。这是因为,每个项目都有其特殊性,因此,在进行成本控制时,需要根据项目的具体情况进行合理的估算和调整。例如,对于一些高风险的项目,可能需要投入更多的资源来降低风险,这就需要进行更高的成本控制。而对于一些低风险的项目,则可以适当降低成本控制的标准^[3]。(3)注重对成本的动态控制。这意味着,在整个项目周期中都要进行严格的成本控制。只有这样,才能及时发现并解决成本问题,从而实现对成本的全面管理和控制。例如,可以通过定期的成本审计,来检查项目的成本控制情况。如果发现成本超出了预期,就需要及时采取措施进行调整。(4)建立完善的成本控制系统。这个系统应该包括成本估算、成本控制、成本分析和成本优化等环节。通过这个系统,可以更好地进行成本控制,从而提高其经济效益。例如,可以通过建立成本数据库,来收集和分析项目的成本数据。

3.4 强化成本监控

(1)建立有效的机制来及时获取工程进展的成本信息。这意味着要定期对工程的人工成本、材料成本、设备租赁成本等进行跟踪和记录。可以通过与各个部门、供应商以及承包商等进行沟通和协调,及时获得相关的成本数据。同时,可以借助计算机软件或成本管理系统来自动收集和分析数据,以确保数据的准确性和及时性。(2)需要将其与原先的计划成本进行比较,以发现和解决成本偏差问题。成本偏差是指实际成本与计划成本之间的差异。这需要比较各项成本的实际支出和计划支出,并对其进行分析和解释。如果发现成本偏差较大或超出可接受范围,需要及时采取措施进行调整和解决。(3)可以将成本信息进行分类和整理,以便于分析和评估。可以按照不同的成本项目来建立台账,如人工成本台账、材料成本台账、设备租赁成本台账等。在台

账中记录相关的成本数据,并对成本偏差进行分析和解释。可以通过绘制成本偏差趋势图和成本控制图等工具来直观地展示成本的变化和趋势。(4)分析成本偏差的原因。成本偏差可能的原因很多,如人工成本的增加、材料成本的波动、设备租赁费用的变动等。对成本偏差进行分析可以帮助发现成本控制不当的问题,并及时采取相应的调整措施。在分析成本偏差时,可以从多个角度进行思考,如人力资源管理、采购管理、风险管理等,找出具体的原因,并制定相应的调整措施。(5)时刻保持敏感性和警觉性。工程项目中的成本问题可能随时出现,因此需要保持紧密的监控和跟踪。可以定期召开成本监控会议,与相关人员进行沟通和交流,及时了解项目进展和成本变化情况,并及时做出相应的决策和调整。

3.5 精确的预算编制

(1)收集和分析项目所需的所有材料和设备。这包括确定项目所需的原材料种类和数量,以及相关设备的规格和数量。通过与供应商进行沟通,获取材料和设备的价格信息,并进行市场调研,以确保预算中的价格是准确的。此外,还需要考虑到供应链和交通运输等因素,以确保材料和设备能够按时到达施工现场^[4]。(2)还需要考虑到人工成本。这包括工人的薪资、福利和培训等费用。需要确定所需的工人数量和工作时间,并根据行业标准和劳动力市场情况,估算出相应的人工成本。此外,还需要考虑到工人的技能水平和工作效率,以确定实际的人工成本。(3)还需要考虑到施工费用。施工费用包括各种建筑材料、工程设备的使用费用,以及施工现场的租金和管理费用等。在预算编制过程中,需要考虑到施工过程中的一些特殊情况,例如恶劣天气、人力不足等因素,以确保施工费用的准确估算。

3.6 严格的成本控制

(1)材料采购。我们需要通过合理的采购策略,如集中采购、长期合同等,来降低材料采购的成本。同

时,我们还需要对供应商进行严格的筛选和管理,确保所采购的材料质量和价格都能达到预期的标准。(2)劳动力使用。我们需要通过合理的人力资源配置,如合理安排工作时间、提高工作效率等,来降低劳动力使用的成本。同时,我们还需要对员工进行定期的培训和教育,提高他们的工作效率和技能水平,从而进一步提高劳动生产率。(3)设备租赁。我们需要通过合理的设备选择和使用策略,如选择性能稳定、维护成本低的设备,以及合理分配设备使用时间等,来降低设备租赁的成本。同时,我们还需要对设备进行定期的维护和检查,确保设备的正常运行,避免因设备故障导致的额外成本。(4)还需要进行定期的成本审计和分析,以便及时发现和解决成本控制中的问题。通过对成本数据的分析,我们可以了解项目的成本状况,找出成本控制的不足和问题,从而制定出更有效的成本控制策略和措施。

结语:通过对建筑工程土建造价成本管理的研究,我们可以深刻认识到成本控制和管理对于工程项目的重要性。有效的成本控制和管理不仅可以降低工程项目的投资风险,提高项目的经济效益和社会效益,还可以促进建筑企业的可持续发展和提升市场竞争力。因此,建筑企业和政府部门应加强对建筑工程土建造价成本管理的重视程度,不断完善成本控制和管理制度,采用科学的成本控制方法,培养高素质的成本管理人才,以实现建筑行业的可持续发展。

参考文献

- [1]王丽. 建筑工程土建造价成本管理的控制方法研究[J]. 中国新技术新产品, 2020(14): 149-150.
- [2]徐俊. 建筑工程土建造价成本管理的控制方法研究[J]. 建筑与预算, 2020(5): 29-31.
- [3]陈燕. 建筑工程土建造价成本管理的控制方法研究[J]. 中国房地产业, 2020(18): 204-205.
- [4]王改玲. 建筑工程土建造价成本管理的控制方法研究[J]. 建筑与预算, 2020(13): 198-199.