

浅谈市政工程监理现状与监理经验

李强强

武汉环投工程管理咨询有限公司 湖北 武汉 430000

摘要: 市政工程监理作为城市基础设施建设的重要组成部分,对于保障市政工程质量、控制投资、维护社会稳定等方面具有关键作用。然而,当前我国市政工程监理市场存在一些不规范的现象,如监理单位素质参差不齐、监理人员素质不高、监理制度不完善等,这些问题在一定程度上影响了市政工程的质量和安。论文将通过分析市政工程监理的现状,探讨有效的监理经验和措施,以期为提高市政工程质量提供借鉴和参考。

关键词: 市政工程; 监理现状; 监理经验

引言

市政工程监理作为项目管理的一种重要手段,对于提高市政工程质量、节约工程建设投资、提高市政工程的合法合规性、提高市政工程的效率以及保护市政工程建设的社会环境等方面都具有重要的意义。因此,在市政工程建设中,应当充分重视和发挥监理的重要作用,加强监理工作力度,提高监理素质和水平,从而更好地服务于市政工程的顺利完成。

1 市政工程监理的重要性

1.1 有利于提高市政工程质量

工程监理企业具有丰富的施工管理经验和项目经验,对于提高市政工程质量具有显著的作用。在工程实践中,通过强化施工准备阶段、施工阶段和验收阶段的监理工作,能够有效地控制工程质量,减少工程质量事故的发生率。

1.2 有利于节约工程建设投资

市政工程建设投资大,往往涉及到大量的资金投入^[1]。通过实施有效的工程监理,可以有效地节约工程建设投资。在工程实践中,通过强化工程变更管理、索赔管理和投资控制工作,能够有效地减少工程建设投资的不必要浪费。

1.3 有利于提高市政工程的合法合规性

市政工程建设涉及到城市规划和法律法规等方面的问题,必须符合国家和地方的相关规定。通过实施有效的工程监理,可以有效地提高市政工程的合法合规性。在工程实践中,通过强化合同管理、进度管理、安全管理等方面的工作,能够有效地保障市政工程建设符合相关法律法规的要求。

1.4 有利于提高市政工程的效率

市政工程建设涉及到城市基础设施建设和人民群众的生产生活等方面的问题,必须注重效率和质量。通过

实施有效的工程监理,可以有效地提高市政工程的效率和质量水平。在工程实践中,通过强化工程进度管理、质量管理、安全管理等方面的工作,能够有效地保障市政工程建设按照预定计划和标准完成。

1.5 有利于保护市政工程建设的社会环境

市政工程建设往往涉及到城市环境和社会环境等方面的问题,必须注重环境保护和社会稳定。通过实施有效的工程监理,可以有效地保护市政工程建设的社会环境和生态环境^[2]。在工程实践中,通过强化工程环保管理、社会风险管理等方面的工作,能够有效地减少市政工程建设对环境和社会的影响。

2 市政工程监理现状及问题分析

2.1 监理市场不规范

监理单位资质参差不齐。在市政工程监理市场中,存在着许多规模不同、资质各异的监理单位。有些单位并不具备足够的监理经验和能力,但却通过各种手段获得了监理资格,从而进入市场参与竞争。这些单位的监理效果往往不尽如人意,严重影响了市政工程质量。监理市场竞争激烈。由于监理单位的数量众多,市政工程监理市场竞争异常激烈。为了获得更多的监理业务,一些单位不惜降低服务价格,以低价竞争的方式赢得市场。这种现象导致了监理服务质量的下降,甚至出现了一些单位为了利益而放弃监理职责的情况。虚假监理报告。一些监理单位为了获得更高的利益,甚至会提供虚假的监理报告。这些报告中存在着许多不实之处,甚至故意隐瞒问题,对市政工程质量造成了极大的影响。在这种情况下,市政工程质量难以得到保障,甚至可能引发严重的安全事故。

2.2 监理人员素质不高

监理知识缺乏。一些监理人员缺乏基本的监理知识和技能,对于工程建设的标准和规范缺乏了解,无法胜任工

作。他们往往无法准确地判断工程质量是否达标，也无法有效地解决施工过程中出现的问题。责任心不强。一些监理人员对工作缺乏责任心，对于施工质量问题视而不见，甚至故意隐瞒问题。他们往往只顾追求个人利益，而忽视了工程质量和安全的重要性。与施工单位串通舞弊。有些监理人员与施工单位串通舞弊，故意隐瞒工程质量问题或降低工程质量标准，从中获取个人利益^[3]。这种情况严重影响了市政工程的质量和安​​全，甚至可能导致严重的安全事故。沟通能力不足。一些监理人员缺乏与施工单位、设计单位等其他相关单位的沟通能力，无法有效地协调和处理各方之间的关系。这不仅影响了工程进度和质量，也增加了协调成本和沟通难度。

2.3 监理制度不完善

相关法规和标准不健全。目前，我国市政工程监理行业的相关法规和标准还不够完善，对于监理单位的职责和权利没有明确规定，这容易导致监理单位在工作中无法可依，无法有效地发挥其应有的作用。监理人员的素质和能力参差不齐。目前，市政工程监理人员的素质和能力参差不齐，部分监理人员缺乏必要的专业知识和技能，无法胜任监理工作。同时，一些监理单位也缺乏对监理人员的培训和管理，导致监理人员无法提高自己的能力和素质。监理过程中缺乏有效的监督和制约机制。在市政工程监理过程中，由于缺乏有效的监督和制约机制，容易出现监理不力的情况。如一些监理人员可能存在滥用职权、徇私舞弊等行为，导致监理工作出现漏洞和质量问题。监理文件和档案管理不规范。监理文件和档案管理是监理工作的重要组成部分，是保证工程质量和安全的重要记录。然而，目前一些监理单位存在文件和档案管理不规范的问题，如文件造假、涂改等，这不仅影响了工程质量和安全，也影响了监理行业的公信力。

2.4 信息化水平低

信息化管理意识不足。当前，部分监理人员对信息化管理的认识不够充分，认为信息化管理只是一种辅助手段，对于监理工作的重要性认识不足。在这种情况下，监理单位难以推进信息化管理工作，无法充分发挥信息化技术的优势。信息化技术应用范围狭窄。尽管一些监理单位已经尝试使用信息化技术进行监理工作，但是整体上信息化技术的应用还比较狭窄。许多监理单位仍然沿用传统的手工管理模式，导致信息化技术的潜力无法得到充分发挥。例如，一些监理单位可能只将信息化技术用于文件管理和数据处理等方面，而没有将其应用于现场监督、质量检测等方面。数据整合和共享困难。由于市政工程涉及的

部门和单位较多，数据整合和共享成为一大难题^[4]。一些监理单位在数据整合和共享方面缺乏有效的技术和手段，导致数据孤岛现象严重，难以实现数据的互通互联和共享。这不仅影响了数据的准确性和可靠性，也阻碍了监理工作效率的提升。信息化技术人才匮乏。由于信息化技术不断发展，对于人才的要求也越来越高。然而，当前市政工程监理行业中信息化技术人才匮乏，部分监理人员缺乏信息化技术的应用能力。这也限制了监理单位推进信息化管理工作的进程。

3 市政工程监理的实践经验

在市政工程监理实践中，有以下几点经验可供借鉴：

3.1 强化现场管理

首先，建立完善的现场管理制度和组织机构。监理单位应建立一套完善的现场管理制度，明确各岗位的职责和权利，确保现场管理人员到位、职责明确。同时，应成立相应的组织机构，如现场监理部，由经验丰富、业务水平高的监理工程师担任现场监理，全面负责监督和管理施工现场。其次，加强对施工单位的监督和管理。监理单位应加强对施工单位的监督和管理，要求其建立完善的安全管理制度和操作规程，确保施工现场符合国家规范和安全标准。对于现场管理人员和操作人员，要进行定期培训和考核，提高他们的安全意识和操作技能。

再者，做好施工现场安全管理工作。监理单位应督促施工单位建立完善的安全管理体系，明确各项安全管理职责和流程。同时，要设置相应的安全警示标志和消防设施，定期进行安全检查和隐患排查，确保施工现场安全、有序。最后，强化施工质量和验收管理。在施工过程中，监理人员应对施工质量和验收标准进行严格把关，对施工单位提交的验收报告进行认真审核，确保工程符合设计要求和质量标准。对于存在问题的工程部分，监理人员应及时通知施工单位进行整改和补救，避免出现质量安全隐患。

3.2 加强沟通协调

建立有效的沟通机制，市政工程涉及的单位多，包括建设单位、设计单位、施工单位、供货单位等，为了确保工程顺利进行，需要建立有效的沟通机制。监理单位应协助建设单位建立沟通会议制度、书面汇报等多种方式，以便及时了解工程进展情况、协调解决各种问题和难点，并确保信息能够得到及时传递和响应。加强与各方的沟通协调：监理单位应积极协调和处理与建设单位、设计单位、施工单位、供货单位等相关单位之间的关系，保持及时有效的沟通。在工程进展过程中，监理

单位应定期组织工程例会和汇报会,及时了解工程进展情况并采取相应措施,确保工程进度和质量。同时,要加强对施工单位的协调和管理,要求其按照设计要求和施工组织设计进行施工,确保工程质量和安全^[5]。提高沟通效率和质量:为了提高沟通效率和质量,监理单位应采用现代化的信息技术手段,如电子邮件、即时通讯工具等,以便及时传递信息、响应和处理问题。同时,要注重信息的完整性和准确性,确保沟通内容简明扼要、清晰明了。

3.3 重视监理文件的管理

在市政工程监理的实践经验中,重视监理文件的管理是非常重要的。文件管理不仅可以记录和保存项目的关键信息和历史数据,还能保证项目过程中的规范性和合法性,为项目的成功实施提供重要保障。首先,监理单位应该设立专门的档案室,用于存放监理文件,并由专人负责文件的管理。文件管理人员应对所有文件进行分类、编目和整理,确保文件的有序性和完整性。同时,对文件的保密工作也绝对不能忽视,避免无关人员接触到监理文件,造成信息的泄露。其次,建立完善的档案管理制度是必不可少的。制度应明确文件的保管、使用、销毁等规定,确保文件的流转和使用过程符合规定。此外,制度还需明确文件的质量标准,包括文件的记录内容、格式、用词等,以确保文件的标准化和规范化。另外,定期对文件进行清理和归类也是非常有必要的。在项目进行过程中,文件的数量和种类会越来越多,定期清理和归类能够帮助文件管理人员更好地管理文件,防止文件的丢失或混乱。最后,利用现代信息技术手段进行文件管理也是值得推荐的。例如,电子化文件管理可以大大提高文件的管理效率,同时也方便文件的检索和使用。通过电子化平台,可以实现文件的快速共享、传输和审批,大大提高了文件的使用效率。

3.4 提高监理人员素质

加强人员培训,监理单位应该重视监理人员的培训工作,定期组织内部培训和交流活动,邀请经验丰富的监理工程师传授工作经验和业务知识,提高监理人员的业务能力和管理水平。同时,还可以鼓励监理人员参加行业内的培训和研讨会,增加他们的专业知识和实践经

验,提高其综合素质。注重实践经验积累:实践经验是提高监理人员素质的重要因素之一。因此,监理单位应该为监理人员提供更多的实践机会,让他们参与到实际的监理工作中去,积累更多的实践经验。同时,监理人员也应该注重自我学习,不断积累经验,提高自己的工作能力和水平。建立完善的考核和评价机制,为了激励监理人员不断提高自己的能力和素质,监理单位应该建立完善的考核和评价机制^[6]。通过对监理人员的工作表现、业务能力和综合素质进行考核和评价,激励他们不断提高自己的能力和素质,以及时纠正工作中的不足之处。培养团队合作意识:团队合作是监理工作的重要特点之一。因此,监理人员应该注重团队合作意识的培养,加强与其他监理人员的沟通和协作,共同完成监理工作任务。同时,监理单位也应该为监理人员提供更多的团队合作机会,促进他们之间的交流和协作。

结束语

市政工程监理作为城市管理的重要组成部分之一,对于保障市政工程质量、维护社会稳定等方面具有不可替代的作用。然而,当前我国市政工程监理市场存在一些不规范的现象和问题,需要采取有效的措施加以解决。未来随着城市化进程的加速和科技的不断发展,市政工程监理将会面临更多的挑战和机遇,需要不断总结经验教训,加强创新和改革,以适应时代的发展需求和社会进步。

参考文献

- [1]陈江.市政工程监理质量控制与安全管理[J].中国市政工程,2021(6):12-16.
- [2]王峰.基于BP神经网络的市政工程监理风险评估模型研究[J].中国市政工程,2020(11):45-49.
- [3]刘华.基于模糊综合评价法的市政工程监理质量评估研究[J].市政技术,2021(1):23-27.
- [4]王丽丽.基于BIM技术的市政工程监理信息化应用研究[J].中国建筑信息,2020(7):39-44.
- [5]张静.基于灰色系统理论的市政工程监理问题研究[J].中国科技信息,2021(3):23-27.
- [6]李红枫.市政工程监理质量控制与安全管理[J].中国建设信息,2020(5):49-54.