

建筑工程管理现状分析与控制策略研究

叶家媛

济南振华岩土工程有限责任公司 山东 济南 250106

摘要：建设工程施工管理水平是企业保证施工品质的一种有力举措，也有助于企业达到对施工成本的合理控制，但采用了哪些措施，以提升工程施工管理水平目前一直是施工企业在发展过程中，需要重点思考的问题，我国原有的建筑管理方法优点虽有所不可否认，但随着时间的发展而不断进步与发展，更应始终以新时代的实际需求为指导，对我国既有的建筑管理思想方法进行革新，增强其合理性和有效性，以便于为我国建筑行业的不断发展奠定更加坚实的科学基础。

关键词：建筑工程管理；重要性；创新方法

引言：由于建筑施工管理对于中国建筑行业而言具有无法忽略的关键性意义，所以，企业管理人员应深切意识到建筑施工管理的必要性，应在多方面努力进行对建筑施工管理方法的革新，以使建筑管理有明显的改善，从而实现中国建筑管理实现可持续发展。

1 建筑工程管理概述

所谓的建筑工程管理，是指在有效的管理理念、管理制度及方法等要素的支持下，对建筑工程所实施的一种行为，目的在于提高工程施工质量与效率、增加建筑工程施工效益。实践中对建筑工程进行管理时，需要充分地考虑工程的实际情况，结合行业技术规范要求，针对性地开展管理工作，并对建筑工程作业计划实施过程进行严格把控，消除其中的安全隐患，充分发挥管理工作的实际作用。同时，应对建筑工程管理状况加以分析，有效应对工程管理问题，提升对建筑工程管理的整体认知水平，促使相应的管理工作具有良好的落实效果与落实状况，为现代建筑工程的更好发展提供支持，满足新形势下建筑领域的可持续发展要求。

2 建筑工程管理工作的重要性

2.1 有助于建筑工程建设目标的实现

对于建筑工程管理工作而言，其主要管理内容涉及到工程施工安全、施工质量以及施工进度等多个方面，该工作的有效开展，能够提高建筑工程施工过程的规范性，促使建筑工程的实际建设目标得以达成。通常情况下，施工单位在建设相关建筑工程时，会将提前设定好相应的质量标准、进度计划，同时也会注重施工安全，而开展有效的建筑工程管理工作，则能够对建筑工程的整个施工过程进行全面监控，这样则能够掌握建筑工程的施工进度，并且按照相应的进度计划，对建筑工程施工进度进行科学管控，避免进度拖延，使得建筑工程能

够按时交付。另外，在具体的建筑工程管理中，管理人员也会对施工现场的安全隐患问题进行仔细排查，对于施工现场的安全设施、安全防护装备等多个方面进行检查，针对排查出来的安全问题予以及时有效解决，进一步提高建筑工程施工的安全性，降低施工安全风险，进一步保障建筑工程的社会效益。此外，建筑工程管理工作的开展，还会对各项施工资源进行合理分配，减少资源的浪费，降低建筑工程的施工成本，这样也能够提高建筑工程的经济效益，最终达到施工单位所设置的建设目标^[1]。

2.2 有利于提高建筑工程的施工质量

建筑工程管理工作有效开展，在保障工程施工质量方面有着重要意义。在具体的建筑工程施工建设过程中，总有部分施工单位因为这样那样的原因，而无法保障施工材料设备等资源的质量，导致建筑工程的施工质量受到不良影响。还有些施工单位内部的施工人员自身专业素养相对较低，在对建筑工程进行施工时，没有按照相应的施工规范要求施工操作，或者是对施工技术掌握不足，在具体操作过程中出现失误的情况，进而影响到建筑工程的施工质量。若是在建筑工程的施工建设过程中，开展有效的管理工作，则会对施工材料、设备等资源进行全面检查，同时也会加强对施工技术操作过程的重视与管理，避免出现资源质量问题，或者是操作失误现象，在较大程度上保障了建筑工程的施工质量^[2]。

3 影响建筑工程管理的主要因素分析

3.1 建筑工程管理人员主观意识存在问题

国内大部分施工经理还是坚守着传统的管理方式与思想。他们相信，现阶段唯有系统的科学管理方式可以适应施工经营的需求。没有耗费技术和资金的调整与完善。这样，施工管理过程中不能有效的进行，限制了

建设计划的管理,给施工带来了许多问题。近年来,中国已经出台了一系列有关建设项目管理的文件和相关规定。与此同时,一些机构充分认识了组织管理体系的必要性。不过,因为一些执法部门的执法比较软弱,有关法规的出台和有效执行造成了我国建筑工程执法的长时间滞后。

3.2 管理技术、手段相对落后

政府建筑行业监督管理机关有权力和义务协助建设企业做好管理工作,但由于种种原因,部门的监督管理责任没有得到完全履行和实现。我国的工程管理目前还没有充分利用现代现金管理方法和工程管理工具,因此我们仍然处在较低水平的知识管理和更广泛的工程管理过程。

4 现代建筑工程管理过程中的常见问题

4.1 相关人员对工程管理工作缺乏重视

在现代建筑实施的进程中,因为企业管理的社会主义思想观念比较单一,过分强调对工程施工及效益等方面,对工程管理没有充分的关注,造成企业内部缺少合理的设计,且对建筑管理没有充分的资金投入,大大的干扰了管理的顺利进行,也从另一方面增加了建筑本身存在的安全隐患事故发生的可能性。

4.2 缺乏科学完善的管理制度

一般情况下,要对某项作业的水平 and 效率做出保证,有关部门管理人员必须事先制订出健全完备的管理体系,并对建筑施工单位的日常作业加以规定,从而防止重大安全事故现象的发生。但是在部分工程施工的过程中,因为企业管理层没有充分的关注,造成企业管理层没有具体的管理体系,从而使得在实施现场管理工作中,有关管理人员缺少合理的操作依据,不能对管理工作的质量和效率做出保证,从而在另一方面对施工本身的权益产生冲击,从而对建筑行业整体的运行和管理产生冲击。

4.3 相关人员缺乏足够的专业素质

众所周知,在任何一项工作的过程中,都需要大量高素质专业人才的参与,以此来对相关工作的水平与质量进行保障。但是受到传统观念的冲击,有关人员对管理不够注重,造成机构内没有相应的专业人才,而相关管理者本身又没有相应的专业素养和专业技能,没有应用现代科学技术和设备开展管理,严重的降低了管理的层次和效率,从而阻碍了建筑行业总体的健康发展。

4.4 建筑工程管理的信息化水平较低

随着国家科学技术水平的日益提升,一大批现代新型工艺和装备广泛应用于行业的运转和研发进程中,大

大提高了各领域的技术含量;但是,受到地方工程公司本身的能力等原因的影响,地方公司内部没有相应的先进工艺和装备,大都使用了过时的装备和工艺技术进行工程施工,对建筑工程自身质量与使用寿命造成极大影响,同时还会增加安全事故问题出现的概率,由此而对建筑工程自身经济效益与社会效益等方面造成影响。

5 建筑工程管理工作的创新方法

5.1 创新管理理念。

在建设企业的成长历程中,对于企业的成长必须牢牢结合社会的成长特点,与此同时还需要根据我国现阶段的科学成长观,建立企业可持续性成长的管理方法,所以在经营的过程中也需要不断的对经营的方式加以革新。我们需要进行的是对我们现阶段的传统经营管理观念加以改变,也需要对发达国家的新型经营模式进行了解与引进,认真对待我国实际经营中可能存在的任何一种情况,并根据我们自己实际的具体经营方案,建立起一种适应客户实际需求的新模式。

5.2 做好材料设备的控制管理

在建筑工程管理中,为了能达到控制成本的目的,就要把好材料选购关。在做材料选择上,一定要及时选派专职人员做好调研,尽量挑选一个品牌好、品质高的商家。此外,必须对厂家的有关企业质量许可证进行严格审核,对于基础安全装置,也必须进行取样复试检验,确保产品质量的符合要求。在安装机械设备的同时,必须严格按说明书中的规定实施,对因施工机械设备不符合要求所造成的施工故障现象,应严肃处理,追究有关人员的责任。

5.3 加大行业人才培养力度

决定其竞争地位的主要条件是专业人才。与资本主义国家的农业劳动相较而言,由于建设制造业工人的常常是数量丰富、劳务廉价、教育培训水平相对较低,也正是由于这样,专业技术人才就越发显得珍贵,而相反的是,建设职业机构的工人常常对教育培训工作人员态度不够认真,甚至始终抱有走过场的心理,由此导致了对工人的教育培训工作人员良莠不齐,由于教育职业培训水平的参差不齐,对建筑工人的教育培训事业也一直未取得很好成效。企业必须坚持把工人培训当成全行业常态化工作的重点,同时企业对建筑行业培训工作也必须具有清晰的认识。施工单位还必须制定好建筑产业工人培训操作规程,相关主管部门也必须加强指导与监督,通过与培训有关单位协商,组织他们进行技术培训教育,把技术培训落到实处,切实增强产业工人的"工匠精神"与技能。定期对企业实施阶段的考核,并实行绩效

考核。

5.4 管理方式的创新

建筑公司的管理直接关系到建筑的竞争力,而建筑管理和设计的管理方法,决定了建筑公司的管理水平。随着现代科学技术的发展,为了实现在建筑施工领域与信息时代的良好发展,并促进建筑施工的质量管理水平才能得到进一步提升,就必须推动传统建筑工程管理方法与现代信息化技术的有机融合,革新施工管理方法,并通过现代化管理手段对建筑管理方法进行进一步完善,从而使得工程的品质与效益能够得以提高。自动化控制是建筑管理系统的重要技术目标,通过自动化技术和建筑控制手段的融合,满足建筑控制的具体要求,在充分考虑建筑管理特征的基础上,可形成完备、合理的电子信息网络,通过创新管理手段,对建筑管理的实施加以有效支持,推动对建筑的数据挖掘、管理的智能开发,对建筑管理的有效进行起到了有力保障,提高信息收集、管理与反映的效率和水平,对建筑管理进行正确的,依据合理的方式进行建筑管理,从而使得建筑的工期效率、施工进度、建筑效益等各方面都进行合理管理,进而达到对建筑管理的改善^[3]。

6 提升建筑工程管理创新方法应用水平的相关措施

在了解建筑工程管理创新方法功能特性的基础上,为了提升这类方法的应用水平,为建筑工程的科学管理提供更多的支持,则需要运用相关的措施予以应对。具体包括以下方面:

6.1 严格把控工程管理创新方法的应用过程

结合建筑工程管理创新方法应用水平逐渐提升方面的要求,应对这方面的创新方法应用过程进行严格把控,处理好其中的细节问题,促使建筑工程管理的创新方法应用优势可充分发挥。具体表现为:(1)基于建筑工程管理的创新方法应用,应将针对性强的控制工作应用于工程管理创新方法应用过程中,实现对其应用过程的严格把控,促使影响建筑工程管理创新方法应用效果的因素得以及时消除,从而为这方面的创新方法应用水平提升打下基础;(2)在建筑工程管理的创新方法应用过程中,需要相关人员强化这方面的控制意识,制定并实施好工程管理方法应用过程中的控制计划,促使其应用

中的实际作用可充分发挥,逐渐提升新形势下建筑工程管理的创新方法应用水平。

6.2 加大工程管理创新方法方面的研究力度

当前建筑领域生产活动开展中所面临的机遇和挑战并存。在运用建筑工程管理方面创新方法的过程中,为了达到其应用水平持续提升的目的,则需要加大这方面的研究力度。具体表现为:(1)有效开展建筑工程管理创新方面应用方面的研究工作,且研究人员应保持高度的责任感,控制好工程管理创新方法的研究过程,给予其研究工作更多的支持,从而加大建筑工程管理创新方法的研究力度,满足其应用水平提升方面的要求;(2)从建筑工程管理创新方法的应用效果、成本经济性等方面入手,对其进行科学研究,且在信息技术的支持下,为建筑工程管理创新方法研究中提供更多的信息资源,从而加大这方面的研究力度,获取参考价值大的研究成果,为建筑工程管理创新方法应用水平提升提供支持。

6.3 提升对工程管理创新方法科学应用的认知水平

基于建筑工程管理的创新方法应用水平提升,也需要建筑企业、管理人员等,在思想上能够对这方面的创新方法有着正确的认识,逐渐提升对工程管理创新方法科学应用方面的认知水平,有效应对这类方法应用中可能出现的问题,确保建筑工程管理创新方法在实践中的应用状况良好性,进而提升这类方法的应用水平。为现代建筑工程的高效管理提供参考依据。同时,需要对建筑工程管理创新方法的应用效果加以评估,确保其应用中具有良好的适用性。

结语:当前我国社会经济快速发展,各行各业竞争激烈,作为国家经济支柱的建筑行业,需要加强建筑工程管理上的重视程度,通过工程管理方法上创新,以此提升我国建筑企业的稳定发展。

参考文献

- [1] 赵贞.房屋建筑工程管理的重要性与创新方法[J].建材与装饰.2019,(8).144-145.
- [2] 王燕华.建筑工程管理的重要性与创新方法解析[J].决策探索(中),2020, No.651(05):31-31.
- [3] 张毅.海外建筑工程项目管理的重要性与创新方法探微[J].装饰装修天地.2020,(10).43.