

# 建筑工程施工阶段全过程造价管理的控制研究

马超华

广东建伟工程咨询有限公司 广东 广州 510000

**摘要:** 建筑工程全过程造价管理与控制工作贯穿建筑工程施工前期、施工中期以及竣工验收等全过程。在建筑工程全过程造价控制中,施工阶段的造价控制是关键环节,决定着建筑工程全过程造价控制效率与效果。目前建筑工程施工阶段全过程造价管理控制意识越来越强,并取得一定成效,但仍存在不少问题。基于此,本文对建筑工程施工阶段全过程造价管理的控制进行分析探讨,以期为建筑工程发展提供参考。

**关键词:** 建筑工程; 施工阶段; 全过程; 造价管理

## 1 建筑工程施工阶段全过程造价管理的重要性

建筑工程施工阶段全过程造价管理的重要性主要体现在以下几个方面:(1)有利于控制施工成本:全过程造价管理能够对建筑工程施工阶段的各种资源进行合理配置和优化,有效降低不必要的浪费,控制施工成本。(2)有利于提高工程质量:合理的造价管理能够为工程质量提供有效的保障,通过对工程项目的投资、设计、施工等环节进行全面控制,确保工程质量符合要求。(3)有利于提高工程效益:通过全过程造价管理,能够实现建筑工程施工阶段的资源优化配置,提高工程效益。同时,还能够通过降低成本、优化设计方案等方式,提高企业的核心竞争力<sup>[1]</sup>。(4)有利于加强风险管理:全过程造价管理能够通过对工程项目投资、设计、施工等环节的风险进行预测和管理,有效降低风险发生的概率和影响程度,保障工程项目的顺利实施。总之,建筑工程施工阶段全过程造价管理对于控制施工成本、提高工程质量、提高工程效益以及加强风险管理都具有非常重要的意义。因此,在施工过程中应该充分重视造价管理的作用,采取有效的措施加强造价控制和管理,以实现工程项目的顺利实施和最大化效益。

## 2 影响建筑工程施工阶段工程造价管理的因素

### 2.1 造价人员因素

造价人员素质的高低直接决定了工程造价管理工作质量的好坏,可见在工程造价管理中团队因素是一个决定性因素。在当前的工程造价管理工作中,许多造价人员缺乏专业知识,不具备较强的专业素养,而工程造价管理工作又是一项相对复杂的工作,工作人员难以利用现有的专业知识储备去解决当前存在的问题,导致当前工程造价管理工作无法实现短时间内的飞速提升。并且造价人员的专业水平若停滞不前,那么将来面对更多困难的时候也会变得手足无措,进而阻碍施工企业的正常

运作。此外,工程造价管理人员的素质水平较低,无法承担更大的责任和风险,当工程造价出现问题时,只会相互推诿,无法做到主动承担责任。这样会导致企业无法第一时间找到工程造价问题的原因,使得工作矛盾增加,工程造价管理工作无法正常开展。更重要的是责任不清晰,很多人员并未专注于自己的本职工作,一旦工程造价管理出现问题,纠纷也会不可避免地出现。个别工作人员在开展工程造价管理工作时,并未按照国家的相关标准进行,导致工程造价不规范,影响施工项目的正常运作。由此可见,造价人员的专业素养直接关系到工程造价工作的开展,相关管理人员在建设造价团队时,需要从多角度考虑,对工程造价管理工作进行革新。

### 2.2 设计因素

在工程造价管理过程中,设计因素是一个常见的影响因素。当前设计因素方面存在不足主要体现在两个方面。第一,缺乏系统化勘察。在工程设计之前,对建筑工程施工项目进行系统化勘察和调研工作是十分重要的,只有按照既定的方法去落实,对各个动态因素进行监管,并且在设计时将其考虑进去,才能够更好地完成工程造价方案的设计。第二,设计工作未创新。不仅管理工作需要与时俱进,设计工作也同样需要与时俱进。面对动态因素的不确定性,若是设计工作没有进行创新,会使得设计工作遇到的难题不断增多,进而影响工程造价的管理工作。但同时,还应注意项目设计不能过于突出创意,若是设计方案实用性不高,会导致很多违规问题的出现,因此需要从多角度考虑问题,提高设计的科学性。

### 2.3 预算因素

不同建筑工程项目的工程造价是有所区别的,因此建筑工程在投资估算上不太容易进行实质的量化。当前,相关工作人员对建筑工程进行价格估算时,往往通过借鉴一些已经完工了的建筑或其他正在建设中的项目

进行估价。但是这样的估价方式存在较大的漏洞，因为每一个项目自身都存在不确定性，每一项工程的时间、规模和材料都是有差距的，这样就会使得投资额和实际估算价值存在较大的差距，若是不能够及时进行调整，会因投入过多而造成损失。此外，在实际施工中还会存在许多的不确定因素。而当前施工企业在进行预算方案的设计时，并未将这些因素考虑进去，导致预算方案难以实现预计的效果，严重的还可能导致预算方案无法实施。所以，针对当前的预算设计问题，相关的管理人员需要对预算因素进行控制和处理，将可持续发展理念贯穿预算设计全过程，推进施工企业工程造价管理工作的正常开展<sup>[2]</sup>。

### 3 建筑工程施工阶段全过程造价管理的控制措施

#### 3.1 施工预算编制和控制

在建筑工程施工阶段，编制和控制施工预算是造价控制的重要方法和手段之一。正确编制和控制施工预算可以有效控制成本，并确保项目在预算范围内完成。

(1) 施工预算编制是控制成本的首要步骤。在编制施工预算时，需要详细的分析工程项目的各项工作任务，分类列出材料、人工、设备、管理、财务等费用，并确定各项费用的数量和标准。在确定各项费用时，要充分考虑市场行情、技术水平、质量要求等因素，确保预算的准确性和可靠性。(2) 施工预算控制是确保项目在预算范围内完成的重要手段之一。在施工预算控制过程中，需要根据实际情况对预算进行适当调整和管控，以确保项目在预算范围内完成。在控制施工预算时，可以采用有效的成本控制手段，如制定严格的经费管理制度、设立专门的预算控制部门、定期会议分析预算执行情况等，并根据实际施工情况对预算进行实时调整，以确保项目的顺利进行<sup>[3]</sup>。(3) 施工预算编制和控制需要在整个施工过程中密切配合，以确保项目的最终成本符合预算要求。施工预算编制和控制是整个项目管理过程中至关重要的组成部分，只有通过科学严谨的方式编制和控制预算，才能避免误差和浪费，从而确保超高层建筑工程项目的顺利完成。

#### 3.2 动态跟踪成本控制目标

动态跟踪成本控制目标是指在建筑工程施工阶段，对成本控制目标进行实时跟踪和监控，以确保实际成本控制在预期范围内。以下是实现动态跟踪成本控制目标的关键步骤：(1) 设定成本控制目标：在施工前，需要根据工程项目的具体情况，设定合理的成本控制目标。这需要考虑施工方案、材料价格波动、人工费用等因素，以确保目标具有可实现性和可操作性。(2) 制定跟

踪计划：为了及时掌握成本控制目标的实施情况，需要制定具体的跟踪计划。计划应包括需要收集的数据、分析方法、时间间隔等内容，以便于对实际成本进行实时监控和分析。(3) 实施动态跟踪：在施工过程中，需要按照跟踪计划，对各项成本进行实时监控。通过收集数据、对比分析等手段，及时发现成本偏差并采取相应措施进行纠正。(4) 调整控制措施：根据实际情况，适时调整控制措施。对于已出现的成本偏差，要及时分析原因并采取补救措施；对于可能出现的问题，要提前制定预防措施，以避免成本失控。(5) 总结经验教训：在建筑工程施工阶段结束后，要对成本控制目标进行总结和评估。对于成功的经验，要总结提炼并应用于今后的工程项目；对于失败的教训，要深入分析原因并制定改进措施，以提高成本控制水平。总之，动态跟踪成本控制目标对于建筑工程施工阶段的成本控制具有重要意义。通过设定合理的成本控制目标、制定具体的跟踪计划、实施动态跟踪、适时调整控制措施以及总结经验教训等步骤，能够实现对成本控制目标的动态跟踪，确保实际成本控制在预期范围内，提高工程项目的整体效益。

#### 3.3 合同签订阶段

建设单位与施工单位签订施工合同后，双方的行为会受到该合同的约束。同时，施工合同一经签订就具有法律效力，可以为建筑工程全过程造价管理与控制提供有力保障。相关人员在采用工程量清单计价法时，应在综合单价合同中事先明确工程量清单项目，以便在后期发生价格变更、工程变更以及索赔事件时，为合同双方解决纠纷提供依据。值得注意的是，相关人员还需要在施工合同中注明：如果在后续施工中发生了合同中没有明确规定的情况，那么合同双方就要及时补充施工合同，签订补充协议。

#### 3.4 加强工程变更管理，控制现场签证

在建筑工程项目的施工过程中，工程变更是常见的情况，如果不加以严格管理，可能会对工程造价产生较大的影响，因此有必要加强工程变更管理，建立变更管理机制，确保工程项目变更控制目标的落实。制定变更管理制度。其中包括变更的定义、变更的分类和处理程序等内容，明确变更的审批流程、责任人的职责和权限，以及变更申请的提交和审批要求，在工程项目开始时，就进行变更制度的制定和普及。设立变更审批流程，确保变更的申请、审批和执行过程规范化和透明化，流程应明确变更的发起人、审批人和执行人，保证每一步的责任和权限都得到合理的分配。审批流程中应包括必要的文件和信息的提交和审查要求，以便对变更

进行全面的评估和决策。建立完善的变更档案系统，用于存档和管理变更相关的文件和记录。档案应包括变更申请、审批意见、变更执行记录等。建立档案系统，可以实现对变更的过程和结果进行追溯和查证，确保变更管理的可追溯性和可核查性<sup>[4]</sup>。

加强变更信息的沟通和共享。对变更信息及时进行沟通和共享，使得相关人员能够了解变更的背景、原因和影响，并能够及时作出相应的决策和行动。这既可以通过会议、报告、邮件等方式进行信息的传递，也可以利用项目管理软件或平台进行信息的共享和协同处理。监督和评估变更管理的执行情况。建立监督机制，定期评估变更管理的执行现状，可以采取内部审计、外部评估或独立第三方评估等方式，来评估变更管理制度的执行效果和合规性。根据评估结果，及时调整和改进变更管理机制，以适应工程项目的实际情况和需求。

### 3.5 合理控制施工设备与建筑材料

在建筑工程施工阶段，影响工程造价的主要因素就是施工设备和建筑材料的采购价格，因此，只有加强对施工设备和建筑材料的管控，建筑企业才能从根本上降低工程造价。在实际操作过程中，建筑企业可以结合建筑工程的实际需要，购买一定数量的建筑材料和施工设备，同时加强对采购人员的教育与培训，以保障其采购的施工设备和建筑材料质量合格、性能达标，且符合工程造价动态管理要求与成本优化原则。此外，由于不同类型的建筑材料和施工设备在质量、性能、价格等方面存在较大差异，为避免资源浪费，建筑企业还应要求采购人员深入市场调研，多方对比后再确定采购计划。需要注意的是，建筑企业还要加强对建筑材料和施工设备使用过程的监督与管理，督促相关人员定期对施工设备进行维修保养，现场管理人员定期巡检和维护建筑材料的储存环境。总而言之，建筑企业只有采取有针对性的管理措施来控制建筑工程全过程造价，才能从根本上提高工程效益。

### 3.6 控制工期进度

在施工阶段，施工进度与工程造价有着较为密切的关联，以下是几个具体的控制措施：（1）制定合理的施

工计划：在施工前，应该根据工程项目的具体情况，制定合理的施工计划。这需要考虑工程项目的规模、复杂程度、施工环境等因素，以确保施工计划的合理性和可行性。（2）优化资源配置：在施工过程中，需要对人力、物力、财力等资源进行合理配置，以确保工程进度的顺利进行。例如，合理安排施工人员、调整材料采购计划、优化设备配置等。（3）强化施工管理：在施工过程中，需要加强施工管理，确保各项工作的顺利进行。例如，加强施工现场的协调、监督施工进度、及时解决施工中的问题等。（4）合理安排施工顺序：在施工过程中，需要合理安排施工顺序，以避免因交叉作业引起的冲突和浪费。例如，可以根据施工进度将不同工种的工作合理安排，以实现资源的有效利用和进度的优化。（5）引入进度管理软件：可以使用进度管理软件来对施工进度进行实时监控和控制。这样可以及时发现和解决施工中的问题，确保工程进度的顺利进行。总之，建筑工程施工阶段工程造价控制需要针对工期进度进行全面管理和控制。

### 结束语

建筑工程施工阶段是整个工程的最后一个重要环节，涵盖了工程施工准备、施工和竣工阶段。在这个阶段，对造价管理的控制非常重要，它不仅关系到工程的顺利进行和质量管理，也对工程投资的合理利用产生了重要影响。因此，建筑企业要将施工阶段视为一个控制点，同时借助先进技术进一步降低全过程、动态造价管理与控制工作的难度，最终实现精细化造价管理与控制目标，提升建筑工程的整体质效。

### 参考文献

- [1]陈强.试析房屋建筑工程施工全过程造价控制与管理[J].城市建设理论研究(电子版),2019(11).
- [2]王瑛.建筑工程施工阶段工程造价控制方法分析[J].中国建筑装饰装修,2022(5):144-146.
- [3]周艳丽.建筑工程施工阶段的工程造价管理要点分析[J].居业,2022,(5):191-194.
- [4]陈东.建筑工程施工阶段造价控制与管理分析[J].中国建筑装饰装修,2022(22):115-117.