

# 浅谈建筑工程施工成本控制

王震

宝鸡建安集团股份有限公司 陕西 宝鸡 721400

**摘要:** 本文旨在探讨建筑工程施工成本控制的要点和方法。通过建立信息反馈机制、制定成本控制方案、加强材料成本控制、优化施工方案和提高设备利用率等措施,实现施工成本的有效控制。同时,加强人力资源管理,合理安排人员,提高工作效率,减少人力浪费,建立完善的人力资源管理制度等措施也是必不可少的。通过本文的论述,希望能为建筑工程施工成本控制提供一些有益的参考和启示。

**关键词:** 建筑工程; 成本控制; 措施

引言: 建筑工程施工成本控制是企业管理的重要组成部分,对于提高企业的经济效益和市场竞争能力具有重要意义。建筑工程施工成本控制贯穿于整个施工过程,包括施工准备、材料采购、施工过程管理、验收结算等环节。成本控制的好坏直接影响到企业的经济效益和市场竞争能力。因此,如何有效地进行建筑工程施工成本控制成为了企业管理者必须面对的重要问题。

## 1 建筑工程施工成本控制的重要性

建筑施工成本控制是指在建筑施工过程中,对影响施工成本的各项因素进行管理和控制,包括有效的计划、组织、协调、监督等。其目的是在保证工程质量、进度和安全的前提下,通过管理和控制各项成本,以实现企业的盈利目标。成本控制是建筑工程管理的重要组成部分,对于提高企业的竞争力具有重要作用。下面将详细探讨建筑工程施工成本控制的重要性。(1) 提高经济效益。在市场竞争日益激烈的建筑行业中,建筑企业的利润空间不断缩小,只有通过有效的成本控制,才能实现企业经济效益的最大化。通过成本控制,可以减少施工过程中的浪费和不必要的支出,提高企业的盈利能力,从而增强企业的市场竞争力。(2) 增加利润来源。通过科学的成本控制,可以优化施工方案和计划,提高施工效率和质量,从而增加企业的产值和收益。同时,在成本控制过程中,还可以通过对市场信息的分析和预测,发现新的利润增长点,为企业开拓新的业务和市场提供支持<sup>[1]</sup>。(3) 提升管理水平。通过成本控制,可以加强对企业各项管理工作的监督和考核,发现管理中存在的问题和不足,并及时进行改进和完善。同时,成本控制也可以促进企业内部各部门之间的协调和配合,增强企业的整体性和凝聚力。

## 2 建筑工程施工成本控制存在的问题

(1) 成本控制意识不强。部分建筑企业的管理层对

成本控制的重要性认识不足,缺乏全员成本控制的意识,导致在施工过程中出现浪费和不必要的支出,增加了企业的成本压力。同时,由于缺乏对成本控制工作的重视,也导致在成本控制方面缺乏有效的考核和激励机制,员工缺乏参与成本控制的积极性和主动性<sup>[1]</sup>。(2) 成本控制体系不完善。一些建筑企业的成本控制体系存在漏洞和不足,导致成本控制工作难以有效开展。例如,在成本控制过程中,缺乏有效的信息反馈机制和监督机制,无法及时发现和解决成本失控的问题。此外,一些企业在制定成本控制方案时,缺乏全面考虑,导致方案不完整或缺乏可操作性,无法有效地控制施工成本。(3) 材料成本控制不严。材料成本是建筑工程施工成本中最重要的一部分,其控制不严会导致成本失控。一些企业在采购材料时,没有进行充分的市场调查和比较,导致采购价格过高或质量不符合要求。此外,在施工过程中,由于材料管理不善或使用不当,导致材料浪费和损失,进一步增加了企业的成本压力。

## 3 加强建筑工程施工成本控制的措施

### 3.1 增强成本控制意识

(1) 要加强对成本控制重要性的认识。企业管理层应该充分认识到成本控制对于提高企业竞争力、降低企业风险、保障企业可持续发展的重要作用。通过培训、宣传等方式,使全体员工都了解成本控制的重要性,从而形成全员参与成本控制的良好氛围。(2) 应该树立全员成本控制的意识。企业管理层应该将成本控制的观念贯穿于企业的各个环节,使全体员工都能够从自身岗位出发,积极参与成本控制工作。同时,企业还应该加强对员工的培训和指导,提高员工的成本控制技能,使员工能够更好地为企业降低成本、提高效益做出贡献。

(3) 将成本控制纳入企业的战略发展目标中。企业管理层应该将成本控制作为企业发展的重要战略,将其与企

业的生产、经营、管理等方面紧密结合起来,确保成本控制工作的有效实施。此外,企业还应该根据自身的实际情况,制定科学合理的成本控制目标,为企业的发展提供有力保障。(4)建立健全的成本控制考核和激励机制。企业管理层应该根据员工在成本控制工作中的表现,对其进行合理的考核和评价,对表现优秀的员工给予相应的奖励,激发员工参与成本控制的积极性和主动性。

### 3.2 完善成本控制体系

(1)建立健全的信息反馈机制和监督机制。企业应该建立一套完善的信息收集、处理和传递系统,确保成本控制信息的准确、及时和有效。通过对成本控制信息的实时监控,企业可以及时发现成本失控的问题,采取相应的措施进行调整和改进。同时,企业还应该加强对成本控制工作的监督,确保成本控制方案的有效实施。

(2)在制定成本控制方案时,应该全面考虑,制定完整的方案并确保其具有可操作性。企业应该根据工程项目的实际情况,结合企业的发展战略,制定科学合理的成本控制目标和措施。在制定成本控制方案时,应该充分考虑各种可能影响成本的因素,确保方案的全面性和可行性。同时,企业还应该定期对成本控制方案进行评估和调整,以适应工程项目的变化和企业的发展需求<sup>[2]</sup>。

(3)加强对成本控制人员的培训和管理,提高其专业素质和工作能力。企业应该重视成本控制人员的培养和选拔,选拔具有丰富经验和专业知识的人员担任成本控制工作。同时,企业还应该加强对成本控制人员的培训和管理,提高其对成本控制的理解和认识,提升其成本控制技能和能力。通过加强对成本控制人员的培训和管理,企业可以确保成本控制工作的顺利进行。(4)建筑企业应该加强与外部机构的合作,借鉴先进的成本控制理念和方法。企业可以通过与同行业的优秀企业、专业的咨询机构等进行合作,学习借鉴其先进的成本控制经验和方法,不断提高自身的成本控制水平。

### 3.3 加强材料成本控制

(1)需要对材料市场进行充分的调查和比较。企业应该建立健全的材料信息收集和分析系统,及时掌握市场上各种材料的供应情况、价格变动等信息。通过对不同供应商的材料进行比较,企业可以选择性价比高的材料供应商,从而降低材料采购成本。(2)加强材料的管理和使用。企业应该建立一套完善的材料管理制度,包括材料的采购、验收、入库、领用、退库等环节。在材料采购过程中,企业应该严格按照预算和计划进行采购,避免盲目采购和超量采购。在材料验收环节,企业应该加强对材料质量的把关,确保所采购的材料符合工

程要求。在材料使用过程中,企业应该加强对材料的保管和使用,避免浪费和损失。(3)采用合理的施工方案和工艺可以有效降低材料的消耗和浪费。企业应该根据工程项目的实际情况,制定科学合理的施工方案和工艺,减少不必要的材料消耗。在施工过程中,企业还应该加强对施工人员的培训和管理,提高其施工技能和素质,确保施工过程的顺利进行。(4)加强与材料供应商的合作,实现双赢。企业可以通过与材料供应商建立长期稳定的合作关系,争取到更优惠的价格和更好的服务。同时,企业还可以通过与材料供应商共同研发新材料、新技术,提高材料的性价比,降低企业的材料成本。

### 3.4 优化施工方案

(1)需要了解工程项目的具体情况和要求,包括工程规模、结构形式、地质条件、周边环境等因素,以便针对实际情况制定合适的施工方案。同时,还需要对施工场地进行详细的勘察和规划,合理布置施工设备和材料,减少重复搬运和浪费。(2)需要对施工流程进行优化。在制定施工方案时,需要充分考虑施工流程的合理性和流畅性,尽量避免交叉作业和重复作业,提高施工效率。同时,还需要对每个施工环节进行详细的分析和研究,寻找可以优化的地方,例如对施工顺序进行调整、采用新的施工工艺等。(3)需要提高设备的利用率。在制定施工方案时,需要充分考虑设备的选型和配置,根据实际需要选择合适的设备型号和数量。同时,还需要加强对设备的维护和保养,确保设备的正常运行和使用寿命。此外,还可以采用租赁方式使用设备,减少设备购置和维护的成本<sup>[3]</sup>。(4)需要加强施工现场管理。施工现场的管理是施工方案的重要组成部分,直接影响到施工成本和质量。因此,需要加强对施工现场的管理和监督,建立完善的现场管理制度和质量管理体系,确保施工现场的安全和文明施工。同时,还需要合理安排施工人员和材料进场时间,避免出现窝工和浪费现象。

### 3.5 提高设备利用率

(1)需要合理选择设备型号和配置。在选择设备时,需要根据工程项目的实际需求和场地条件等因素,选择适合的设备型号和配置,避免选择过于先进或过于落后的设备,以免造成使用上的不便或浪费。例如,如果工程项目以土方开挖和混凝土浇筑为主,需要选择挖掘机、装载机、混凝土泵车等设备,并根据工程量大小和施工周期等因素进行合理配置。同时,还需要根据设备的性能和特点,合理安排设备的进场时间和使用顺序,确保设备的充分利用。例如,可以先安排挖掘机进

场进行土方开挖,再安排装载机进行土方运输,最后使用混凝土泵车进行混凝土浇筑等。(2)需要加强对设备的维护和保养。设备在使用过程中,难免会出现各种故障和问题,如果不能及时进行维修和保养,不仅会影响设备的正常运转,还会缩短设备的使用寿命。因此,需要制定完善的设备维护和保养计划,定期对设备进行检查、维修和保养,确保设备的正常运行和使用寿命。例如,可以定期对设备进行润滑、清洗、更换易损件等保养工作,同时对设备进行定期检查和维修,及时发现并解决问题。同时,还需要对设备的操作人员进行培训和管理,提高操作人员的技能水平和安全意识,避免因操作不当导致的设备故障和事故。例如,可以定期对操作人员进行技能培训和安全教育,制定操作规程和安全管理制度的等。(3)需要提高设备的利用率。在施工过程中,需要尽可能地提高设备的利用率,减少设备的闲置和浪费。例如,可以采用租赁方式使用设备,根据实际需要安排设备的进场时间和数量,避免设备长时间闲置或重复配置。同时,还可以根据工程进度和需求的变化,及时调整设备的配置和使用计划,确保设备的充分利用和成本的合理控制。

### 3.6 加强人力资源管理

(1)需要合理安排人员。在施工过程中,需要根据工程项目的实际情况和需求,合理安排人员数量和岗位,避免出现人员冗余或不足的情况。同时,还需要对人员进行分类和分工,明确各岗位的职责和权限,确保人员的合理配置和工作的顺利进行。(2)需要提高工作效率。工作效率是衡量人力资源管理水平的重要指标之一,提高工作效率可以降低人力成本、缩短工程周期。因此,需要制定合理的工作计划和任务分配方案,明确

每个人的职责和工作目标,激励员工积极工作、提高工作效率。同时,还需要加强对工作的监督和指导,及时发现并解决问题,确保工作的顺利进行。(3)需要减少人力浪费。人力浪费是施工成本增加的主要原因之一,需要采取措施减少人力浪费。例如,可以采用流水作业的方式组织施工,提高工作效率;采用熟练工种和技术工人,减少人员数量和培训时间;合理安排工作时间和工作量,避免人员疲劳和浪费;加强对人员的培训和管理,提高人员素质和工作技能等措施。(4)需要建立完善的人力资源管理制度。建立完善的人力资源管理制度是加强人力资源管理的重要措施之一。例如建立人员的招聘、培训、考核、奖惩等制度性文件从而确保人员管理的规范化和标准化;建立合理的工作计划和任务分配方案从而避免人员冗余或不足的情况;建立完善薪酬福利制度从而激励员工积极工作、提高工作效率;建立完善的安全管理制度从而避免因安全事故导致的人力浪费和成本增加等问题。

结语:总之,建筑工程施工成本控制是企业的重要组成部分,对于提高企业的经济效益和市场竞争力具有重要意义。本文从建立信息反馈机制和监督机制、制定成本控制方案、加强材料成本控制、优化施工方案和提高设备利用率等方面进行了探讨。

### 参考文献

- [1]张明.建筑工程施工成本控制探讨[J].建筑经济,2020(12):34-37.
- [2]王丽.建筑工程施工成本控制及优化探讨[J].工程管理,2021(1):67-72.
- [3]李伟.建筑工程施工成本控制的研究与实践[J].建筑经济,2020(4):45-49.