

# 建筑工程管理中的全过程造价控制

张楠

新疆文晟工程管理服务有限公司 新疆维吾尔自治区 胡杨河 833200

**摘要:** 全过程造价控制可以确保项目的经济性。建筑项目的投资往往是一笔巨大的开支,如果在施工过程中没有有效的造价控制,项目的预算很容易超支,从而导致资源的浪费和财务风险的增加。通过全过程造价控制,可以及时发现并解决项目中存在的造价风险,以确保项目的经济性和可持续性。基于此,本文分析了建筑工程管理中的全过程造价控制策略,以供参考。

**关键词:** 建筑工程; 管理; 全过程造价

**引言:** 全过程造价控制可以帮助项目管理者进行合理的资源分配。在建筑工程中,资源的有效利用对项目进度和质量至关重要。通过全过程造价控制,我们可以掌握项目的实际开支和资金流动情况,以合理分配资源,确保项目的顺利进行。同时,造价控制还可以帮助项目管理者制定合理的采购策略,优化供应链,降低物资采购成本,提高项目的效益。

## 1 建筑工程管理中全过程造价控制的意义

建筑工程是一个复杂而庞大的项目,在整个过程中,造价控制是至关重要的环节。全过程造价控制意味着在项目的每一个阶段都要进行费用的合理规划、控制和监督,确保项目在预算范围内完成。首先,全过程造价控制可以有效降低建筑工程项目的成本,实现经济效益最大化。在整个项目的开始阶段,通过合理的预算编制和费用核算,可以尽可能减少不必要的开支。在施工阶段,及时调整和优化工程进度、材料选用等方面的费用,可以减少浪费和额外支出。而在竣工阶段,则要对工程质量、维修保养等方面进行综合考虑,以降低未来的运营成本。其次,全过程造价控制有助于提高工程质量和项目的可持续发展。在控制成本的同时,项目经理和工程团队必须确保工程质量不降低。在预算编制阶段,要合理安排资金分配,确保各个环节的质量要求均可满足。而在施工过程中,要严格把控工程质量,及时发现和解决问题。只有在成本控制和质量保障之间找到平衡,项目才能够真正实现可持续发展。第三,全过程造价控制可以提升工程的时间进度管理,确保项目按时交付。在每个阶段都对工程进度和时间节点进行规划和监督,可以有效避免工期延误和缓慢工程进度。通过合理安排和调整,可以提高施工效率,确保工期的准时交付。这对于建筑工程来说,既可以降低资源浪费,又可以满足业主、利益相关方的需求和期望。最后,全过程

造价控制可以促进项目管理的科学化和规范化。在建筑工程中,为了实现全过程的造价控制,需要建立科学合理的管理体系和流程,并制定相应的标准和规范。这样可以提高管理效能,减少人为错误和疏漏,确保项目管理的高效性和准确性。同时,全过程造价控制也要求项目团队具备较强的沟通协调能力和综合管理能力,从而推动建筑工程管理不断向前发展。

## 2 建筑工程管理中全过程造价控制的原则

建筑工程管理中,全过程造价控制是一个关键的环节。全过程造价控制旨在最大程度地保证工程在预算范围内按时完成,并且满足质量要求。在进行全过程造价控制时,应遵循以下原则。第一,明确预算限制。在工程启动之前,必须明确确定项目的预算限制。预算限制是整个工程的经济基础,并决定了工程的设计、施工和材料的选择。只有在明确预算限制的情况下,才能有针对性地进行造价控制,避免超预算的发生。第二,制定合理的设计方案。设计方案的合理性对于工程造价控制至关重要。在设计方案中,应充分考虑工程的需求、质量要求以及成本控制。在制定设计方案时,要综合考虑各个环节的经济性和可行性,合理分配资源,避免不必要的浪费。第三,严格执行合同管理。合同是建筑工程管理中的重要依据,也是工程造价控制的重要手段。在合同管理中,应明确各方的权责,确保工程在合同约定的范围内进行,并及时处理变更、索赔等问题,避免造成额外的成本。第四,严密监控施工进度。施工进度的延误会导致额外的成本,因此需要对施工进度进行严密监控。在监控施工进度时,应及时发现和解决工程进展不顺利的问题,加强对关键节点的控制,确保工期不延误,并采取相应的措施应对延误可能带来的成本增加。第五,优化采购和供应链管理。采购和供应链管理是工程造价控制中重要的环节。应通过合理的采购策略和供

应商管理,优化物料和设备的采购成本,并确保供货的及时性和质量。此外,还可以通过供应链管理来优化物流、仓储和运输等环节,进一步降低成本。第六,加强成本核算和分析。成本核算和分析是全过程造价控制的重要手段。要建立完善的成本核算制度,对工程各项费用进行准确清晰的记录和统计,并进行适时分析,及时发现和解决成本偏差,确保造价控制的有效性。

### 3 建筑工程管理中全过程造价控制存在的问题

#### 3.1 预算编制阶段的不准确性

建筑工程管理中的全过程造价控制在预算编制阶段存在不准确性的问题。预算编制是建筑工程全过程中的重要环节,它直接影响到工程的成本控制和项目的可行性。然而,在实际操作中,常常发现预算编制阶段存在一些不准确性的问题。首先,预算编制阶段通常只能依靠设计阶段的初步设计图纸和方案说明进行估算。由于初步设计还未经过详细设计和勘察,其数据和参数往往不够准确和全面。这就导致了预算编制时的不准确性。例如,在预算编制阶段无法准确评估材料和设备的价格波动,也无法充分考虑到工程施工的具体难易程度等因素,导致最后的预算结果与实际情况存在一定的偏差。其次,预算编制阶段往往需要与多个相关方进行协调和沟通。设计师、工程师、业主以及各个专业分包商都需要参与预算编制的过程。不同方面对于预算编制的理解和要求可能存在差异,沟通协调的问题可能会导致预算结果的不准确性。例如,设计师可能更注重工程的美观性和功能性,而业主可能更关心工程的成本可控性。在预算编制阶段,如果没有达成有效的沟通和协调,就会导致预算结果与实际需求之间存在较大的差距。第三,预算编制阶段往往受到时间和人力资源的限制。在建筑工程项目中,时间通常是紧迫的,需要尽快进行预算编制以便项目可以按时启动。

#### 3.2 变更管理不规范

建筑工程管理是一个复杂而庞大的过程,其中之一关键的方面就是造价控制。在这个过程中,变更管理的规范性是非常重要的。然而,目前在建筑工程管理中存在着变更管理不规范的问题,这给项目的造价控制带来了一定的困难。变更管理的不规范性会导致项目成本的不可控。建筑工程中常常会出现一些无法预计的变化,例如设计变更、材料变更等。如果变更管理不规范,这些变化可能会被忽视或者没有得到及时的处理,从而导致项目成本的飞涨。同时,变更管理不规范也会导致项目进度的延误,进一步增加了项目的成本。变更管理的不规范性还会导致项目间接成本的增加。间接成本包括

项目管理费用、劳动力成本、设备租赁费用等。如果变更管理不规范,可能会导致项目进度的延误,进而增加了这些间接成本。

#### 3.3 供应链管理失衡

随着社会经济的发展,建筑工程管理在现代社会中扮演着至关重要的角色。然而,尽管有着先进的技术和管理手段,但建筑工程中的全过程造价控制却常常存在着供应链管理失衡的问题。首先,造成建筑工程管理中供应链管理失衡的一个原因是信息传递不畅。在建筑工程管理的各个环节中,涉及到众多参与方,包括建筑师、设计师、材料供应商、施工队等。然而,由于信息传递不够及时和准确,往往会导致材料供应和施工进度无法有效协调,进而导致造价控制出现偏差。其次,供需之间的不平衡也是造成供应链管理失衡的原因之一。在建筑工程中,各个环节的供需关系紧密相连。然而,由于市场波动、供应链中的信息不对称等原因,常常导致某些材料供应短缺或者供过于求。这不仅导致了材料采购成本的增加,还可能导致施工周期延长,进而影响整体造价的控制<sup>[1]</sup>。

### 4 建筑工程管理中全过程造价的控制措施

#### 4.1 建立完善的预算管理机制

建筑工程管理中全过程造价是指在建筑项目从规划到竣工的整个过程中,对各个阶段的成本进行全面的控制和管理。为了确保项目的质量和进度,建立完善的预算管理机制是必不可少的。首先,为了控制建筑工程全过程造价,项目管理者需要制定详细的项目预算。在项目启动之初,应根据项目的规模、性质和需求制定合理的预算方案。预算方案应包括项目的人力资源、物资采购、施工费用、设备设施等方面的费用,并结合市场行情和建筑材料价格进行合理估算。在制定预算方案时,还需要考虑到项目的风险因素,确保预算的合理性和可行性。其次,建立全过程的成本控制机制是确保项目预算得以严格执行的关键。在整个项目过程中,需要设立专门的成本控制团队,负责监控和核对项目的成本支出。成本控制团队应及时收集、分析和报告项目成本信息,确保项目的预算得以有效执行。同时,成本控制团队还应及时发现和解决成本超支或者预算不足的问题,确保项目的顺利进行。对于建筑工程管理中全过程造价的控制,还需要加强对项目进展情况的监督和评估。项目管理者应定期对项目的进度和成本执行情况进行评估,及时发现和解决问题。同时,也需要定期与相关方进行沟通和协调,确保各方能够理解和支持项目的预算要求。项目管理者还应根据监督评估的结果,及时调整

预算计划,确保项目进度和质量得到有效控制。此外,建筑工程管理中预算管理机制的建立也十分重要。在项目启动之前,应制定详细的预算管理制度和流程,明确各项预算要求和责任主体。同时,建立预算核算和审批机制,确保预算的合规性和准确性。预算管理机制还应包括对预算的监督和审计制度,防止预算的滥用和浪费<sup>[2]</sup>。

#### 4.2 强化变更管理机制

建筑工程管理中全过程造价的控制措施包括强化变更管理机制。强化变更管理机制对于控制工程造价具有重要作用,可以有效避免工程造价的不确定性和风险。首先,建立明确的变更管理流程。在项目启动之初,应该建立一个明确的变更管理流程,规范各方的行为和责任。这个流程包括变更的提出、评估、审批和执行等环节。每个环节都需要具体的人员和部门来负责,确保变更的合理性和合规性。同时,应该明确变更的相关方需要提供的材料和文件,以便进行评估和审批。通过建立明确的流程,可以减少变更带来的混乱和不确定性,从而控制全过程造价。其次,建立健全的变更管理规定。在变更管理过程中,应该建立一套健全的规定,明确各方的权责和约束条件。包括明确变更的必要性和提出的标准,分清主要责任方和次要责任方,并规定各方在变更中的权限和限制。同时,应该建立变更的界定标准,避免滥用变更的情况出现。只有建立健全的规定,才能保证变更的合理性和有效性,从而控制全过程造价。最后,加强变更控制与沟通。在全过程造价控制中,变更不可避免,但是通过加强变更控制和沟通,可以减少变更带来的负面影响。在变更管理中,应该及时沟通各方的需求和期望,避免因沟通不清而导致的变更冲突。同时,在变更的执行过程中,要及时沟通变更的进展和结果,确保各方对变更的控制有清晰的认识。通过加强变更控制与沟通,可以提高全过程造价控制的效果<sup>[3]</sup>。

#### 4.3 加强供应链管理与协同合作

建筑工程管理中全过程造价是项目成功的关键之一,而供应链管理与协同合作在这一过程中起着至关重要的作用。为了确保项目顺利进行和达到预期的造价效果,建筑工程管理需要加强供应链管理与协同合作的控制措施。首先,建筑工程管理需要建立良好的供应链管理体系。这包括与供应商建立合作伙伴关系,共同制定物资采购计划和供应时间表,提前预测和解决潜在的供应链问题。通过建立供应链管理体系,可以确保物资供应的及时性和质量的稳定性,提高项目的整体效率和效益。其次,建筑工程管理需要加强协同合作。项目涉及众多参与方,包括建筑师、设计师、施工单位、监理单位等。这些参与方需要密切合作,共同协调各自的工作,确保项目按时、按质完成。在协同合作过程中,可以通过定期召开工作会议,交流项目进展和存在的问题,并及时采取相应的措施解决。同时,建立信息共享平台,实时更新项目数据和进度,提高沟通效率和决策的准确性<sup>[4]</sup>。

结语:综上所述,全过程造价控制在建筑工程管理中的重要性不可忽视。它能够确保项目的经济性、合理分配资源、增强决策能力,并具有监督和评估的作用。因此,在建筑工程管理中,应该充分重视全过程造价控制的实施,将其作为项目管理的重要环节,以确保项目的顺利进行。

#### 参考文献

- [1]蒋成思.建筑工程管理中的全过程造价控制[J].住宅与房地产,2023(26):76-78.
- [2]刘娟辉,陈旭东.建筑工程管理中的全过程造价控制研究[J].中国建筑装饰装修,2023(08):98-100.
- [3]成名.建筑工程管理中的全过程造价控制研究[J].中国住宅设施,2023(03):88-90.
- [4]范建清.建筑工程管理中的全过程造价控制研究[J].中国住宅设施,2023(03):52-54.