

浅谈工程项目造价的动态管控

刘 玄

新疆原创绿洲工程管理有限公司 新疆 奎屯 833200

摘要: 随着社会的进步和经济的发展, 工程项目的规模和复杂度日益增加, 对于其造价的管控也成为了各方关注的焦点。工程项目造价的动态管控价值体现在项目全过程中, 通过科学合理的管理和控制, 可以有效降低项目成本, 提高工程质量, 实现预算与实际成本的有效衔接, 使项目能够按时按质按量完成。因此, 本文将深入分析工程项目造价的动态管控措施, 希望提高管控科学性与动态性, 促进工程项目得到稳定发展。

关键词: 工程项目; 造价; 动态管控

前言: 在工程项目建设过程中, 存在各类突出问题, 特别是投资失控问题很严重, 如超概算幅度一般在10-50%之间, 且幅度愈来愈大, 这不但降低了项目投资的效益, 而且导致投资严重失控。为什么投资失控, 如何采取有力措施, 更有效的管控好项目投资, 是一个亟需研究的课题。因此, 在工程项目的全过程中, 应重视对造价的动态管控, 确保项目的顺利进行和可持续发展。

1 工程项目造价管控存在问题

工程项目的造价是指项目实施过程中所需投入的费用, 是项目管理中一个非常重要的方面。然而, 目前工程项目造价的动态管控存在一些问题, 这些问题给项目的顺利进行和最终的成果产出造成了一定的影响。第一, 工程项目造价的估算不准确。在项目启动阶段, 往往需要进行项目成本的初步估算, 以确定项目的可行性和风险评估^[1]。然而, 由于估算方法不科学、数据不完整或者缺乏专业人员的经验, 导致项目的投资预算被高估或者低估的情况时有发生。这给后期的施工和采购决策带来了困扰, 可能导致项目最终的成本超出预算。第二, 工程变更管理不到位。在项目实施过程中, 由于各种原因, 可能会出现项目设计、规划或者施工方案的变更。然而, 这些变更对工程项目的造价有着直接的影响。如果变更管理不到位, 没有及时进行造价变更的评估和调整, 可能导致项目造价的不可控。例如, 在施工过程中发现了设计方案的缺陷或者施工工艺需要调整, 如果不加以妥善处理, 就很可能导致项目造价的增加。第三, 工程进度延误导致成本增加。工程项目的施工进度是一个重要的因素, 它直接关系到项目的交付时间和成本。然而, 在实际项目中, 由于各种因素的干扰, 施工进度常常会出现延误的情况。延误不仅会导致人力、物力资源的浪费, 还会增加项目的管理成本和利息支出, 最终造成项目成本的增加^[2]。第四, 对工程项目造价

的监控不够密切。工程项目的造价管控应该是一个持续的过程, 需要通过多种手段对项目的成本进行监测和分析。然而, 在一些项目中, 对造价的监控不够密切, 往往只有在项目结算时才进行总结和分析。一些造成项目成本增加的问题就很难及时发现和解决, 从而进一步影响了项目的效益。

2 工程项目造价的动态管控价值

第一, 工程项目造价的动态管控能够帮助项目方及时发现和解决造价问题。在项目实施过程中, 由于材料价格波动、施工计划变更等多种原因, 项目造成可能出现成本超支的情况。通过对项目造价进行动态管控, 可以实时监测项目成本变化情况, 及时调整和优化预算计划, 以确保项目的顺利进行。同时, 根据实际情况及时采取措施, 如合理设计、优化施工方案等, 以减少工程项目的不必要开支, 避免资金浪费。第二, 工程项目造价的动态管控有助于提高工程质量。在建设过程中, 过度的节约和盲目的压缩造价可能会对工程质量产生隐患。通过动态管控, 可以根据工程进展和实施过程中出现的问题及时调整预算, 确保工程质量与成本的平衡。同时, 对施工过程及质量进行全面监督和检查, 及时发现和整改问题, 提高工程质量的可控性和稳定性。第三, 工程项目造价的动态管控还可以实现预算与实际成本的有效衔接。在项目立项之初, 预算制定是基于一定的情况和假设, 随着工程实施过程中的变化, 预算往往无法完全符合实际情况。通过动态管控, 可以及时更新和调整预算^[3], 使其更加贴近实际需求和成本, 确保项目的可持续发展。

3 工程项目造价的动态管控策略

3.1 决策阶段管控

工程项目的成功与否往往与造价的管控密不可分, 在整个项目周期中, 造价的动态管控策略至关重要。特别

是在决策阶段, 准确的管控措施能够为项目的顺利进行奠定坚实的基础。决策阶段的造价管控需要根据项目的具体情况制定应对策略, 每个工程项目都具有独特的特点和需求, 因此, 只有针对性的制定管控措施才能够实现最佳效果。这需要项目团队对项目的各项要素进行仔细分析和评估, 包括项目规模、技术难度、风险等因素。通过科学的分析, 能够识别出项目可能面临的风险和潜在问题, 从而制定相应的预防和应对措施。决策阶段的管控需要建立良好的沟通机制, 工程项目通常由多个参与方共同协作完成, 因此, 良好的沟通机制能够确保信息的流通和协调的执行。在决策阶段, 项目团队需要与业主、设计师、施工单位等各方保持频繁的沟通, 了解各方的期望和需求, 并及时反馈项目的进展情况。通过及时沟通交流, 能够在项目开始阶段就明确各方的责任和角色, 从而确保项目的顺利进行。此外, 决策阶段的管控还需要充分利用现代科技手段。在诸如信息技术和数据分析等方面的应用能够有效地帮助项目团队进行造价的动态管控。通过建立综合的信息系统, 相关数据能够实时采集、分析和处理。这样一来, 项目团队能够更好地掌握项目的实时状况, 及时发现并解决问题, 保证项目按计划进行^[4]。决策阶段的管控需要注重风险管理, 在工程项目中, 风险是难以避免的。因此, 在决策阶段, 项目团队需要充分评估项目可能面临的风险, 并制定相应的风险管理策略。这包括制定应急预案, 建立风险防控机制, 以及提供相应的责任人和资源。通过有效的风险管理, 可以及时应对项目中可能遇到的各种风险, 保证项目的顺利进行。

3.2 设计阶段管控

设计阶段是工程项目中至关重要的阶段之一, 在设计阶段, 项目的整体构想和方案将被具体化, 关键技术和工艺的选择将被确定, 同时, 对工程项目造价进行有效的管控也显得尤为重要。设计阶段是确定工程项目各个方面的基础, 包括结构设计、设备选型、建筑材料等。在这个阶段, 需要由专业的设计团队根据项目需求和实际情况进行合理的选择。例如, 如果项目需要使用特殊的材料或者设备, 设计团队将在这个阶段进行详细的调研和评估, 以确定最合适的选择。在选择方案的过程中, 要充分考虑到项目的实际情况和可行性, 避免过于复杂或者过高的要求, 从而确保项目的可控性和可实施性。设计阶段也是有效控制工程项目造价的重要时期, 在设计阶段, 应该根据项目预算和财务要求, 进行合理的成本控制。设计团队可以通过选择适当的材料和工艺, 来降低项目的建设成本。此外, 还可以通过创新设

计和效益分析, 寻找效益更高、成本更低的方案, 从而提高工程项目的经济效益。通过在设计阶段进行综合考虑和优化, 可以避免后期的补救或者成本超支问题, 为工程项目的顺利进行奠定坚实的基础。另外, 设计阶段还需要加强与建造方和其他相关方的沟通和协调。在设计阶段, 设计团队应该与建造方和其他相关方充分交流, 了解他们的实际需求和要求, 及时解决可能出现的问题和矛盾。通过有效的沟通和协调, 可以减少不必要的修改和变更, 提高工程项目的效率和质量。

3.3 招投标阶段管控

在工程项目的招投标阶段, 制定合理的预算是非常关键的。预算是根据项目需求和资源情况, 对项目各项费用进行合理规划和分配的依据。在招投标阶段, 需要综合考虑项目的规模^[5]、技术要求、材料成本等因素, 制定一个合理的项目预算。在制定预算时, 应尽量细化费用, 并进行充分的论证和估算, 确保预算的准确性和合理性, 从而为后续的管控工作提供有力的依据。在项目的招投标阶段, 要加强对供应商的评估和选择。供应商的选择直接影响到项目后期的实施和造价控制。在评估供应商时, 不仅要对其技术能力和施工经验进行全面考察, 还要对其资质和信誉进行审查。同时, 要与供应商充分沟通, 明确项目的要求和目标, 确保供应商有能力按时交付高质量的工程成果, 避免后期因供应商问题造成的额外费用增加。此外, 在招投标阶段, 需建立完善成本控制机制。成本控制机制需要涉及到整个招投标过程的各个环节, 包括项目报价、竞标文件评审、合同签订等。在项目报价环节, 要对各项费用进行精确的计算和估算, 确保报价的准确性和合理性。在竞标文件评审环节, 要设立专门的评审团队对投标文件进行全面的评估和比较, 从中选择出最优的投标方。在合同签订环节, 要明确合同的条款和成本控制要求, 确保合同的执行与监督。在招投标阶段, 要加强对项目风险的评估和管理。工程项目具有一定的不确定性和风险, 如技术风险、市场风险、资金风险等。在招投标阶段, 要对项目风险进行全面的评估, 制定相应的风险管理策略。通过合理的风险评估和应对措施, 可以减少项目风险对造价的影响, 保证项目的顺利实施。

3.4 施工阶段管控

施工阶段是工程项目中, 实际施工和完工阶段, 也是项目造价管控的最后一道防线。在施工阶段, 项目团队需要动态管理和控制项目的成本, 以确保施工过程中的资金投入和资源利用的高效性。在施工阶段的造价管控策略中, 及时的成本信息反馈和分析是至关重要的。

通过建立健全的信息管理系统,及时收集和整理施工过程中的成本数据,包括人力、材料、设备等方面的成本信息,并进行及时的成本分析和评估。这样,项目团队能够根据成本信息的变化,及时调整施工计划和资源配置,以控制和降低项目的成本。施工阶段的造价管控策略需要建立有效的变更控制机制,在工程施工过程中,难免会遇到一些不可预见的情况,如工艺变更、材料需求变更等。针对这些变更,项目团队需要建立相应的变更控制机制,包括评估变更对项目造价的影响、协调各方的利益,以及及时调整项目进度和资源计划等。通过严格的变更控制,可以避免不必要的成本增加,确保项目的成本控制在合理范围内。此外,施工阶段的造价管控还需要注重与供应商和承包商的合作。供应商和承包商是项目成本的重要影响因素,合理的供应商和承包商选择和管理能够有效控制和降低项目的成本。项目团队需要与供应商和承包商建立良好的合作关系,明确双方的责任和义务,通过有效的合作和沟通,实现成本的最优化。施工阶段的造价管控还需要加强项目成本的监督和审计,通过建立专业的审计机构和程序,对项目的成本进行监督和审计,发现和解决成本管理中存在的问题和风险。同时,项目团队还需要加强对施工单位的资金使用和成本核算的监督,确保施工单位按照合同约定和预算计划进行施工,避免因施工单位的违规行为而导致的额外成本。

3.5 竣工验收阶段管控

在工程项目的整个生命周期中,竣工验收阶段是一个至关重要的阶段。竣工验收的结果将直接影响到工程项目的质量和最终完成情况。因此,实施动态管控策略来确保竣工验收阶段的顺利进行,是项目管理中的重要一环。竣工验收阶段是工程项目的最后一个阶段,需要对整个工程进行全面的检查和评估。在这个阶段,工程团队将完成最后的施工工作,并对各个环节进行严格的验收和检测。这个阶段的工作包括但不限于:检查工程

的各个部分是否按照合同要求进行施工,是否符合设计要求,是否达到相关标准和规范等。为了确保竣工验收阶段的有效进行,可以建立严格的验收标准和流程。在项目启动阶段,就应该明确工程的验收标准和流程,并与相关方进行充分沟通和协商。通过明确验收标准和流程,可以避免在竣工验收阶段出现争议和纠纷。加强项目的组织和协调管理,在竣工验收阶段,需要对各个部门和人员进行有效的组织和协调。各个部门和人员应该清楚自己的职责和任务,并能够协同工作,推动竣工验收工作的顺利进行。同时,还应建立有效的沟通机制,以便及时沟通和解决问题。此外,还可以借助先进的技术手段来辅助竣工验收工作。例如,可以使用无人机等设备对工程项目进行全面的拍摄和监测,以确保施工质量和工程安全。同时,还可以使用信息化系统来管理和分析工程数据,提高竣工验收工作的效率和准确性。需要注意的是,竣工验收阶段的动态管控并不是一次性的工作。在整个竣工验收阶段,需要进行持续的监督和评估。及时发现和解决问题,做好问题的跟踪和整改工作,确保工程项目能够按照既定的标准和要求完成。

结语:最重要的是,在整个项目周期中保持持续的监控和管理。密切关注项目的进展,及时采取调整 and 措施,以确保成本控制和项目成功。

参考文献

- [1]王伟明.浅谈工程项目造价的动态管控[J].建筑与预算,2023(09):10-12.
- [2]张牧龙,张艳君.建筑工程项目造价动态管理与成本管控分析[J].城市建筑,2020,17(29):177-178.
- [3]王凌云.工程项目的建筑工程造价全过程动态管控[J].建筑技术开发,2020,47(04):133-134.
- [4]易慧颖.工程项目的建筑工程造价全过程动态管控[J].住宅与房地产,2019(21):35.
- [5]佟禹霖,王吉春.试析工程项目的建筑工程造价全过程动态管控[J].工程建设与设计,2019(08):214-215.