

建筑工程施工阶段成本管理探讨

孙浩

信息产业电子第十一设计研究院科技工程股份有限公司天津分公司 天津 300380

摘要: 随着市场经济的蓬勃发展,建筑施工公司也面对着激烈的国际市场竞争,而公司如何在国际市场竞争中屹立不败之地,关键就在于公司如何为社会创造质量更高、工期短、费用少的建筑材料。由此可见工程项目的成本管理成了建设项目施工管理的核心。施工过程的成本管理是建设公司如何合理实施工程项目效益管理的基础,需要从组织与控制措施方面予以高度的关注,以实现提升公司效益的目的。

关键词: 建筑工程; 施工阶段; 成本管理

引言: 随着我国国民经济的蓬勃发展以及城镇化步伐的不断深入实施,建筑的规模与总量呈现极速上升的趋势,同时也带动了建筑行业的发展。在建筑工程施工环节中,因为其所包含的环节与程序都相对复杂,而且投资总额与成本费用的开支很大,所以,对整个建筑施工过程进行成本管理和监控具有至关重要的现实意义。施工单位与公司必须注重施工过程的成本管理和控制功能,并通过科技手段来提高成本控制的能力,从而间接性提高施工的效益。

1 建筑工程施工阶段成本管理的重要性

成本管理可以帮助项目方控制项目的总成本。在建筑工程施工阶段,成本管理可以对各项费用进行合理的预算和控制,确保项目在预算范围内进行。通过合理的成本管理,可以避免因为成本超支而导致项目延期或者质量问题,保证项目的顺利进行。成本管理可以提高资源利用效率。在建筑工程施工阶段,成本管理可以对各项资源进行合理的配置和利用,避免资源的浪费和闲置。通过成本管理,可以对材料、人力、设备等资源进行有效的调度和管理,提高资源的利用效率,降低项目的成本。成本管理可以提高项目的竞争力。在建筑行业,成本是一个重要的竞争因素。通过成本管理,可以降低项目的成本,提高项目的竞争力。通过成本管理,可以对施工材料的质量进行把控,避免使用劣质材料导致质量问题。成本管理还可以对施工过程中的安全风险进行评估和控制,保障工人的安全^[1]。成本管理可以提高项目方的经济效益。在建筑工程施工阶段,成本管理可以通过合理的成本控制和资源利用,降低项目的成本,提高项目的经济效益。通过成本管理,可以提高项目的投资回报率,增加项目方的收益。建筑工程施工阶段成本管理的重要性体现在控制项目总成本、提高资源利用效率、提高项目竞争力、提高项目质量和安全以及

提高项目方经济效益等方面。因此,建筑工程施工阶段成本管理是一个不可忽视的重要环节,对于项目的成功实施具有重要意义。

2 建筑工程施工阶段成本管理存在主要问题

2.1 成本管理体系不健全

建筑工程施工阶段成本管理存在多个主要问题,其中成本管理体系不健全是其中一个核心问题。许多施工企业缺乏完善的成本管理体系,没有明确的成本管理制度和流程,导致成本管理工作难以有序开展。由于缺乏系统的成本管理体系,企业难以对工程项目的成本进行全面、系统和有效的管理,往往导致成本过高、效益不佳的情况。施工企业在成本管理过程中往往缺乏全员参与的成本管理意识,各部门之间缺乏有效的沟通和协作,导致成本管理工作难以全面和有效地开展。在大多数情况下,施工企业的成本管理工作主要由财务部门和项目经理负责,其他部门和员工缺乏参与成本管理的积极性和主动性,这使得成本管理工作缺乏全面性和有效性。材料管理是建筑工程施工阶段成本管理的重要环节,但许多施工企业缺乏对材料成本的有效管理。材料成本占工程总成本的很大一部分,如果不能对材料成本进行有效的管理和控制,将导致工程总成本的增加和效益的下降。

2.2 成本预算不准确

成本预算是建筑工程施工阶段成本管理的基础和关键环节。然而,在实际操作中,往往存在一些问题导致成本预算不准确。首先,一些施工企业在进行成本预算时缺乏科学合理的方法和依据,导致预算结果与实际成本产生较大的偏差。例如,一些企业采用简单的历史数据推算法进行成本预算,没有考虑到工程项目的特定情况和市场变化等因素的影响。建筑工程施工阶段的成本预算涉及到多个环节和因素,包括人工、材料、设备、

税费等。企业在进行成本预算时没有全面考虑到这些因素,导致预算结果不准确。例如,一些企业在预算时没有考虑到材料价格波动和市场供应情况等因素的影响,导致实际成本与预算产生较大的偏差。建筑工程施工阶段的成本预算还需要考虑工程项目的具体情况和施工条件等因素。在预算时没有充分考虑到这些因素,导致预算结果不准确。例如,一些企业在预算时没有考虑到施工难度、地质条件、气候条件等因素的影响,导致实际成本与预算产生较大的偏差。

2.3 成本控制力度不足

建筑工程施工阶段的成本控制是整个项目管理中的重要环节,也是确保工程顺利进行的关键因素。然而,在实际操作中,成本控制力度不足是许多建筑工程施工阶段存在的主要问题。成本控制力度不足表现在对项目成本估算不准确。一些施工企业为了尽快获得项目合同,往往在估算成本时过于乐观,忽略了诸多细节和风险因素,导致成本估算不准确。在实际施工过程中,一旦出现超出预算的成本问题,就会给项目进度和质量控制带来不利影响。成本控制力度不足还表现在施工过程中缺乏对各项成本的精细控制。建筑工程施工阶段的成本包括人工成本、材料成本、设备成本等多个方面,如果不能对这些成本进行精细控制,很容易造成浪费和不必要的支出。例如,如果对材料采购和使用没有严格的管理制度和控制措施,就可能导致材料浪费和成本超支。成本控制力度不足还与施工企业的管理水平和员工素质有关。一些施工企业缺乏科学、有效的成本控制方法和手段,同时员工的成本控制意识也不强,缺乏责任心和积极性,这都会导致成本控制力度不足的问题。

2.4 信息化管理水平不高

建筑工程施工阶段成本管理存在多个主要问题,其中信息化管理水平不高是其中一个较为突出的问题。许多施工企业缺乏信息化管理的意识和手段,仍然沿用传统的管理方法进行成本管理。这导致成本管理工作效率低下,精度不高,难以满足现代建筑工程施工阶段成本管理的需求。施工企业的信息化管理基础相对薄弱。由于缺乏统一的信息化管理平台和标准,各业务部门之间的信息难以共享和整合,导致信息孤岛现象严重^[2]。这不仅影响了各部门之间的协作效率,也难以实现对成本的全面监控和管理。施工企业在信息化管理方面的投入不足也是导致信息化管理水平不高的原因之一。由于缺乏足够的资金和技术支持,施工企业难以引进先进的信息化管理技术和人才,也无法开展相关的培训和指导,导致员工的信息化素养不高,难以有效支持成本管理工作。

3 建筑工程施工阶段成本管理的改进措施

3.1 建立健全成本管理体系

建筑工程施工阶段成本管理的改进措施主要包括建立健全成本管理体系。建立完善的管理制度和流程。施工企业应该根据项目实际情况,制定具体的成本管理制度和流程,明确各项成本控制标准和责任分工。这包括对材料采购、领用、使用等方面的规定,以及对人工、设备等成本的控制标准和流程。通过制定完善的制度和流程,可以使成本管理工作有序开展,提高管理效率和精度。加强全员参与的成本管理意识。施工企业应该加强员工培训和教育,提高员工的成本控制意识和能力,推动全员参与成本管理。各部门之间应该加强沟通和协作,形成全员参与的成本管理氛围。建立严格的材料采购和领用制度,避免材料浪费和损失,从而降低工程总成本。同时,应该加强对材料使用过程中的管理,避免浪费和损失。引入先进的成本管理方法和手段。施工企业应该积极推广先进的成本管理方法和手段,如信息化技术、数据分析技术等,提高成本管理的效率和精度。通过引入先进的成本管理方法和手段,可以更好地实现成本控制和管理目标,提高项目的经济效益和社会效益。通过制定完善的制度和流程、加强全员参与的成本管理意识、建立健全材料管理制度以及引入先进的成本管理方法和手段等措施,可以更好地实现成本控制和管理目标,提高项目的经济效益和社会效益。

3.2 提高成本预算编制质量

建筑工程施工阶段成本管理的改进措施中,提高成本预算编制质量是非常重要的一环。提高成本预算编制的准确性。施工企业在进行成本预算编制时,应该充分考虑项目实际情况和风险因素,尽可能全面地估算项目成本。要避免过于乐观或过于保守的估算,确保成本预算能够真实反映项目的实际需求。对于人工成本,应该根据工种和技能水平进行合理的分配,避免人浮于事和无效劳动。在进行成本预算编制时,应该充分考虑未来的市场变化和 risk 因素,制定相应的应对措施。例如,对于材料价格的变化趋势,应该进行市场调研和分析,制定相应的材料采购策略。对于人工成本的变化趋势,应该合理规划人员结构和用工方式,避免人力成本过高或人力不足的问题。加强成本预算编制的执行和监督。在成本预算编制完成后,施工企业应该严格执行预算安排,确保各项成本控制措施得到有效落实。同时,应该加强对成本预算执行的监督和考核,及时发现和解决预算执行中出现的问题,确保成本控制目标的实现。通过提高成本预算编制的准确性、精细化程度、前瞻性和执

行监督水平,可以更好地实现成本控制和管理目标,提高项目的经济效益和社会效益。

3.3 加强成本控制力度

建筑工程施工阶段成本管理的改进措施中,加强成本控制力度是非常关键的。施工企业应该根据项目实际情况和成本预算,制定具体的成本控制标准和流程,明确各项成本的支出范围和支出标准。这包括对材料采购、领用、使用等方面的规定,以及对人工、设备等成本的控制标准和流程。通过制定严格的成本控制标准和流程,可以使成本控制工作有章可循,提高管理效率和精度。在施工过程中,应该加强对各项成本的监督和控制,确保各项成本支出符合成本控制标准和流程。施工企业应该加强对成本控制工作的监督和考核,确保成本控制措施得到有效执行。同时,应该建立相应的激励机制,鼓励员工积极参与成本控制工作,提高员工的工作积极性和主动性。对于成本控制不力的部门和个人,应该进行相应的惩罚和问责,以示警醒。施工企业应该加强员工培训和教育,提高员工的成本控制意识和能力,推动全员参与成本控制工作。各部门之间应该加强沟通和协作,形成全员参与的成本控制氛围^[3]。同时,应该建立相应的激励机制,鼓励员工积极参与成本控制工作,提高员工的工作积极性和主动性。制定严格的成本控制标准和流程、加强施工过程中的成本控制、加强成本控制的监督和考核以及加强全员参与的成本控制意识等措施,可以更好地实现成本控制和管理目标,提高项目的经济效益和社会效益。

3.4 推进信息化建设

推进信息化建设可以提高成本管理的效率和精度。通过引入先进的信息化技术和管理手段,可以实现对各项成本的实时监控和数据分析,提高管理效率和精度。例如,通过使用信息化管理系统,可以实现对材料采购、领用、使用等各个环节的实时监控,避免浪费和损失。同时,通过对数据的分析和挖掘,可以发现潜在的成本控制点和优化空间,提高管理效率和精度。推进信息化建设可以加强各部门之间的沟通和协作。通过引入信息化技术和管理手段,可以打破各部门之间的信息

壁垒,实现信息的共享和整合。这不仅可以提高各部门之间的沟通和协作效率,还可以避免信息孤岛现象的出现。通过信息化平台的建设,可以促进各部门之间的信息交流和协同工作,提高整体工作效率和协作能力。推进信息化建设可以提高成本管理的透明度和公正性。通过信息化技术和管理手段,可以实现各项成本的实时监控和数据分析,使各项成本支出更加透明和公正。同时,通过信息化平台的建设,可以实现信息的共享和整合,避免信息的不对称和暗箱操作现象的出现。这不仅可以提高成本管理的透明度和公正性,还可以增强员工对成本管理的信任和支持。推进信息化建设可以促进企业长远发展。通过引入先进的信息化技术和管理手段,可以提高企业的核心竞争力,使企业在激烈的市场竞争中立于不败之地。同时,通过信息化平台的建设,可以促进企业的数字化转型和创新发展,提高企业的可持续发展能力和市场竞争力。通过引入先进的信息化技术和管理手段,可以提高成本管理的效率和精度、加强各部门之间的沟通和协作、提高成本管理的透明度和公正性以及促进企业的长远发展。因此,施工企业应该加强信息化建设的投入和管理,推动信息化建设在成本管理中的应用和发展。

结语

建筑施工中的成本管理存在相当的复杂度,牵涉的学科知识点较多,而在当今市场如此竞争剧烈的市场经济环境中,建筑与施工公司的成本管理和监控是一个很重要的系统工程,唯有在形成一个健全的成本管理组织机构基础上,建立并健全公司具体的成本管理责任,以强化公司对工程价格的成本管理,方可实现公司未来的壮大成长。

参考文献

- [1]解文晖.建筑施工项目成本管理与控制方案的研究[J].居舍,2022(18):139-142.
- [2]邱建.建筑工程施工阶段成本管理与控制探究[J].财经界,2021(03):48-49.
- [3]张兴栋.论工程项目的施工成本管理与控制措施[J].房地产世界,2021(11):58-60.