

# 房屋建筑工程监理单位项目质量管理实践

唐结晨

浙江天成项目管理有限公司 浙江 杭州 310000

**摘要:** 社会经济不断发展,也逐渐增加房屋建筑工程数量,为我国建筑行业发展带来机遇。我国房屋建筑工程具有复杂性和大型化特征,因此对于建筑工程施工提出严格的要求,监理单位在工程质量管理工作中发挥着重要的作用,基于此,分析了房屋建筑工程监理单位项目质量管理工作,提出针对性的管理措施,对实际工作提供参考。

**关键词:** 房屋建筑工程;监理单位;工程项目;质量管理

## 1 强化房屋建筑工程监理工作的意义

房屋建筑工程监理是指在房屋建设过程中,对建筑施工、材料采购、施工方案等进行全程监督和管理工作。强化房屋建筑工程监理工作的意义不容忽视,它在提高建筑质量、保障工程安全、控制工程成本和促进工期进度等方面发挥着至关重要的作用。第一,强化房屋建筑工程监理可以提高建筑质量。监理工作可以对施工过程中的关键节点进行把控,确保施工人员按照设计图纸和质量标准进行施工,遵守相关规范和要求。同时,监理人员可以进行现场巡查和抽样检验,对施工质量进行全面监测和评估,及时发现并纠正存在的不合格工作,从而提高整体的工程质量。第二,强化房屋建筑工程监理可以保障工程安全。监理人员负责审查和监督施工方案、施工工艺和安全措施等,确保工程符合相关安全要求,减少工程事故的发生。监理人员还可以对施工现场进行安全巡查和安全培训,提高施工人员的安全意识和操作技能,减少工伤事故的发生,保障工人的生命安全<sup>[1]</sup>。第三,强化房屋建筑工程监理可以控制工程成本。监理人员对工程施工的资金使用进行监督,确保施工进度和质量的同时,合理控制工程成本,避免浪费和不必要的额外投入。通过严格的审核和控制,可以减少变更、返工和索赔等额外费用的产生,促进工程的经济效益。第四,强化房屋建筑工程监理可以促进工期进度。监理人员可以对施工进度进行日常跟踪和管理,及时发现和解决工期延误的问题,协调各方力量,确保工程按时完成。监理人员还可以制定施工计划和工序安排,合理调配资源,优化施工流程,提高工程的施工效率和完成质量。

## 2 房屋建筑工程项目监理的内容剖析

房屋建筑工程项目监理是确保工程质量和工程安全的重要环节,它涉及到从工程前期的设计审核到施工过程的监督管理,直至工程竣工验收的全过程。(1)设

计审核:监理人员对建筑设计图纸、技术方案等进行全面审核,确保设计方案符合相关的规范、标准和法律法规要求,同时满足业主的需求。包括对设计图纸的完整性、合理性、可行性、施工性等进行评估,并提出合理的修改意见和建议。(2)施工方案审批:监理人员对施工单位提交的施工组织设计、施工工艺方案、施工设备配置等进行审批,确保施工方案安全可行、符合相关要求。监理人员还要督促施工单位按照批准的方案进行施工,及时处理施工过程中的问题和变更,保障工程的质量和进度<sup>[2]</sup>。(3)施工现场监督:监理人员对施工现场进行巡查和监督,确保施工方按照设计图纸和施工方案进行施工,并进行质量检查。监理人员对施工材料的进场验收进行把关,确保施工所使用的材料符合质量标准 and 规范要求。同时,监理人员还要对施工过程中存在的违规行为和不合格工作进行整改和纠正。(4)质量验收:监理人员参与工程的质量验收,对工程的各个部位和技术指标进行全面检查和测量。包括对结构、水电、防水、装修等方面的质量进行评估,并提出合理的验收结论和意见。监理人员还要参与对竣工图纸和竣工报告的审核,确保工程的质量和技术指标符合标准和规范。(5)工程安全监督:监理人员对施工现场的安全措施进行监督和管理,确保施工过程中的人员安全和工程安全。监理人员对施工方的施工场地、施工设备和施工流程进行检查和把关,及时发现和解决存在的安全隐患,确保施工现场的安全运行。

## 3 房屋建筑工程监理单位项目质量管理现状

房屋建筑工程监理单位在项目质量管理方面扮演着重要的角色,对于保障工程质量、提高竣工质量、减少事故发生等具有重要意义。然而,目前房屋建筑工程监理单位项目质量管理还存在一些问题和挑战。首先,一些监理单位在项目质量管理上缺乏足够的专业技术力量 and 实践经验。由于人员素质和技术水平的不足,监理人

员在现场工作中可能无法全面把握和评估施工现场的质量问题,无法及时发现和解决一些潜在的质量问题。其次,一些监理单位在项目质量管理中缺乏全面的管理手段和方法。尽管一些监理单位具备一定的技术人员,但对于项目质量管理缺乏科学系统的管理模式和工具的使用,无法有效地进行质量目标的确定、质量检查的组织 and 实施、质量问题的分析和解决等方面缺乏一套完整的管理流程。监理单位在项目质量管理中缺乏监督和评价机制<sup>[3]</sup>。缺少对监理人员的工作质量进行监督和评价,导致一些监理人员在工作中存在懈怠、敷衍和不负责任的情况,影响了项目质量管理的效果。监理单位在项目质量管理中还存在信息闭塞和沟通不畅的问题。监理单位与设计单位、施工单位和业主之间的沟通和协调不够紧密,信息交流不及时,影响了质量管理的高效开展。

#### 4 房屋建筑工程监理单位项目质量管理的实践策略探讨

##### 4.1 强化对监理单位项目质量管理的重视程度

房屋建筑工程监理单位项目质量管理的实践策略探讨中,首先应强化对监理单位项目质量管理的重视程度。这不仅包括监理单位自身的重视,也包括建设单位、设计单位、施工单位等相关方的重视。只有充分认识到监理单位在项目质量管理中的重要性和作用,才能更好地发挥其职能,确保工程质量和安全。

为了强化对监理单位项目质量管理的重视程度,可以采取以下措施:(1)提高监理单位的地位和作用。监理单位作为工程质量管理的重要一方,应得到足够的重视和认可。在工程实践中,应赋予监理单位相应的权力和地位,使其能够更好地履行质量管理职责,发挥其专业优势,确保工程质量。(2)加强监理单位的培训和教育。监理单位应不断加强自身的培训和教育,提高自身的专业素养和管理能力。通过培训和教育,监理人员能够更好地掌握工程质量管理知识和技能,更好地履行质量管理职责,提高工程质量管理水平<sup>[4]</sup>。(3)加强相关方之间的沟通和协调。房屋建筑工程涉及多个相关方,包括建设单位、设计单位、施工单位、材料供应商等。各相关方之间应加强沟通和协调,共同关注工程质量问题,共同参与质量管理活动。通过加强沟通和协调,可以更好地发挥监理单位的作用,确保工程质量和安全。

(4)建立科学、完善的项目质量管理体系和制度。监理单位应建立科学、完善的项目质量管理体系和制度,明确质量管理的目标和要求,落实责任制,确保管理工作的规范化和科学化。同时,应加强对项目质量管理的监督和检查,发现问题及时处理和整改,确保工程质量管

理的有效性和可靠性。

##### 4.2 确保实践内容全面

为了确保房屋建筑工程监理单位的项目质量管理能够全面有效地实施,可以采取以下实践策略:(1)建立全面的项目质量管理体系。监理单位需要建立完善的质量管理制度、规范和操作流程,明确各项质量管理工作的责任和要求。这包括制定质量管理手册和操作指南,明确质量目标和标准,确保项目质量管理工作能够有章可循,有条不紊地进行。(2)强化对施工方质量管理的监督与指导。监理单位应加强对施工方的监督力度,及时发现和纠正施工过程中存在的质量问题。监理人员要深入施工现场,与施工方进行有效的沟通与协调,指导他们按照设计和规范要求施工,确保施工质量符合标准和规范<sup>[5]</sup>。(3)加强与设计院的沟通与协作。监理单位与设计院之间的沟通与协作非常重要,只有建立起良好的合作关系,才能提前发现和解决设计问题,避免施工过程中出现质量缺陷。监理单位要及时向设计院反馈质量问题和建议,以便设计院及时调整和改进设计方案。(4)推广应用新技术手段。随着科技的进步,出现了许多新的技术手段可以辅助项目质量管理工作。监理单位可以借助建筑信息模型(BIM)、无人机、远程监控等技术手段,加强对施工现场的实时监测和数据采集,实现对质量问题的及时识别和处理。(5)加强人员培训与素质提升。监理单位要始终坚持人才培养与发展,建立健全的技术培训机制,加强对监理人员的培训和培养,提高他们的专业素质和工作能力。同时,监理单位要关注质量管理领域的最新发展动态,不断学习和引进新的理念和方法,不断提升质量管理水平。

##### 4.3 设置质量控制点

为了确保房屋建筑工程监理单位项目质量管理能够全面有效地实施,设置质量控制点是一项重要的实践策略。首先,需要在项目的各个关键节点设置质量控制点。在施工前、施工中和施工后的关键环节,可以设置质量控制点,对施工工艺、材料和质量进行监控和检验。例如,在施工前,要对工程设计方案和施工方案进行评审,并制定相应的施工技术要求和质量控制计划。在施工中,可以设置质量控制点来检查施工质量和进度,确保施工符合设计和规范要求。在施工后,通过验收和竣工检查等环节,对工程质量进行综合评估和验收<sup>[6]</sup>。其次,质量控制点的设置需要明确具体的监督和检查内容。根据工程特点和要求,可以设定相应的检查标准和要求。例如,在混凝土施工过程中,可以设置检查混凝土浇筑前和浇筑后的质量控制点,对混凝土的原材料、

配合比、浇筑工艺和强度等进行严格监督和检查。同时,质量控制点的设置还需要明确相关责任人和监督机构。监理单位需要指定专门的监督人员负责质量控制点的监督和检查工作,并与施工方、设计方等各方紧密合作,协同推进质量控制工作。质量控制点的设置应结合实际情况和项目特点进行灵活调整。根据每个项目的不同特点,有针对性地设置质量控制点,确保对关键工序和关键节点的质量进行全面监控和控制。

#### 4.4 引入BIM技术辅助质量监督

随着信息技术的迅猛发展,引入建筑信息模型(Building Information Modeling,简称BIM)技术成为房屋建筑工程监理单位项目质量管理的一项重要实践策略。首先,BIM技术可以实现全生命周期的信息共享和协同管理。监理单位可以利用BIM技术建立起全面、一体化的项目信息平台,包括设计、施工和运维等各个阶段的信息。通过BIM技术,监理人员可以实时获取和共享项目的相关数据和信息,方便进行质量监督和管理。其次,BIM技术可以实现对项目质量的三维可视化展示。监理单位可以通过BIM模型对工程的设计和施工进行可视化仿真,准确识别和评估潜在的质量问题。通过对模型的分析 and 检查,监理人员可以发现设计偏差、施工错误等问题,及时采取措施进行整改,减少质量风险的发生。BIM技术可以辅助质量监督和检查的自动化<sup>[1]</sup>。通过BIM模型,监理人员可以进行量算和测量,比较设计与实际施工的差异,快速发现和纠正质量问题。同时,BIM技术还可以实现自动化的碰撞检测和冲突分析,减少施工过程中的错误和缺陷,提高质量管理的效率和准确性。BIM技术还可以提供更为准确和全面的数据支持。通过BIM技

术,监理单位可以实时监测和分析工程进度、成本和质量等关键指标,为决策提供科学依据。监理人员可以基于大数据分析和预测模型,建立风险预警机制,进一步优化质量管理实践,提高整体管理水平。

#### 结束语

在房屋建筑工程实践工作中,监理单位在项目质量管理工作中发挥着非常重要的作用的,且是不容忽视的。因此,对于甲方建设单位来说,在挑选监理单位时要严格做好把关,以确保其工作实施的可靠性。对于监理单位来说还要不断提升自身水平,加强优秀人员团队的建设工作,在监理信息化建设方面增加投入,以更好地实现自身竞争力的提升。国家和相关部门也应多重视对监理行业的优化改进,多为当前发展中的不足之处提供相应的政策支持。

#### 参考文献

- [1]朱勇智.房屋建筑工程监理单位项目质量管理——以某“三旧”改造项目工程为例[J].住宅产业,2022(06):111-113+120.
- [2]张存梅.房屋建筑工程监理单位项目质量管理实践策略[J].中国住宅设施,2021(04):83-84.
- [3]黄佳扬.分析房屋建筑工程监理单位项目质量管理实践[J].砖瓦,2022(1):105-106.
- [4]成彦伟.做好工程项目监理工作的几点思考[J].建设监理,2019(10):36-38.
- [5]余其.建设工程项目管理中业主的质量控制[J].建材与装饰,2019(27):174-175.
- [6]魏星.房屋建筑工程监理单位项目质量管理实践分析[J].中国航班,2019,000(007):0132-0132.