

# 园林设计与施工协调管理模式的探讨

陈 潇

济南柏深园林工程有限公司 山东 济南 250100

**摘要：**随着城市化进程的加速和人们对生态环境的需求不断提高，园林工程项目的规模和复杂性也在不断增加。如何提高园林设计与施工的协调性和整体性，确保项目的质量和效率，成为了当前亟待解决的问题。园林设计与施工协调管理模式是解决这一问题的关键。本文将探讨不同协调管理模式的应用和优缺点，并提出相应的建议和展望，以期为园林工程项目的顺利实施提供参考。

**关键词：**园林设计；施工协调；管理模式；探讨

引言：园林设计与施工协调管理模式是园林工程中的重要环节。园林工程涉及多个专业领域，如景观设计、土木工程、植物栽培等，这些领域之间的协调与配合直接关系到园林工程的整体效果和质量。如果设计和施工之间缺乏有效的协调和沟通，可能会导致项目成本增加、进度延误等问题，甚至会影响到园林工程的整体品质。因此，探讨如何通过有效的协调管理模式，提高园林设计与施工的协调性和整体性，对于实现园林工程项目的目标具有重要意义。

## 1 园林设计与施工协调管理的概述

园林设计与施工协调管理是指通过有效的管理模式和方法，在园林工程中协调设计和施工之间的关系，确保两者之间的良好沟通和协作，以实现高质量、高效率和高水平的园林工程。主要目的是减少设计变更和施工错误，优化资源和成本的使用，提高工程质量和效率。为了实现协调管理，需要建立良好的沟通机制，定期举行项目会议，共享项目进度和信息。在设计阶段，需要考虑施工的可行性和经济性，避免设计方案过于复杂或资源浪费。在施工阶段，需要早期介入设计，及时反馈施工问题并进行调整。同时，需要建立质量标准和控制系统，确保设计和施工质量符合预期。及时识别和应对风险，采取有效的措施解决问题。此外，还需要跨学科合作与知识共享，园林、建筑、结构、水文等专业需要协同设计<sup>[1]</sup>。利用现代信息技术如项目管理软件、云技术和实时监测技术可以提高协调管理效率和准确性。最后，建立项目全周期的协调管理机制，确保每个阶段的目标、任务和责任明确，实现项目的整体效果达到预期。

## 2 园林设计与施工协调管理的现状

### 2.1 设计和施工的图纸和计划不够详细

园林设计与施工协调管理中，设计和施工的图纸和计划不够详细是一个常见的问题。由于园林工程涉及的

元素和细节较多，设计者往往难以完全预见到实际施工过程中可能出现的问题，因此在设计图纸和计划中可能存在一些缺陷和不足。在实际施工过程中，如果设计和施工的图纸和计划不够详细，可能会导致施工队伍无法准确地按照设计者的意图进行施工，甚至出现误解和错误。例如，设计图纸中对于植物的种类、数量、种植位置等细节问题缺乏明确的标注和说明，可能会导致实际种植过程中出现植物搭配不合理、景观效果不佳等问题。此外，如果设计和施工的图纸和计划不够详细，还可能存在施工质量的问题。由于设计和施工的图纸和计划是施工过程中的重要依据和指导，如果这些图纸和计划存在缺陷和错误，可能会导致施工队伍在施工过程中出现错误和疏漏，从而影响园林工程的施工质量。

### 2.2 设计与施工的团队合作不够紧密

园林设计与施工协调管理中，设计与施工的团队合作不够紧密是一个常见的问题。由于设计和施工是两个不同的专业领域，设计者和施工者在思维方式、关注重点和工作方式等方面存在差异，容易导致沟通不畅、协作不力等问题。在园林工程中，设计和施工需要紧密合作，相互协调，以确保工程的顺利实施。然而，在实际工作中，设计和施工队伍之间往往缺乏有效的沟通机制和协作方式。例如，设计者可能只关注方案的美观性和创意性，而忽略了施工的可行性和经济性，导致设计方案难以实施或成本过高。而施工者则可能只关注施工的进度和质量，对于设计方案的细节和要求缺乏理解，导致施工过程中出现误差和偏差。此外，设计与施工之间缺乏有效的沟通机制和协作方式还可能导致信息不畅、协调不力等问题。在园林工程中，设计和施工需要频繁交流和协调，包括图纸交底、进度计划、材料采购等方面。如果双方之间缺乏有效的沟通机制和协作方式，可能会导致信息传递不及时、不准确，从而影响工程的进

度和质量。

### 2.3 施工过程中的质量管理和安全管理不到位

园林设计与施工协调管理中, 施工过程中的质量管理和安全管理不到位是一个重要的问题。由于园林工程涉及到的元素和细节较多, 施工过程中的质量管理和安全管理需要更加精细和严格。然而, 在实际工作中, 由于缺乏有效的监管和措施, 往往会出现一些问题, 影响园林工程的施工质量和安全。首先, 施工过程中的质量管理存在一些问题。一些施工队伍为了追求进度和成本效益, 往往忽略了施工质量的管理和控制。例如, 在施工过程中, 对于土壤的质量、植物的种植深度、建筑材料的选用等方面缺乏有效的质量控制和管理, 导致施工质量不达标, 甚至存在安全隐患<sup>[2]</sup>。此外, 一些施工队伍对于施工图纸和规范的理解不够深入, 也容易导致施工质量问题。其次, 施工过程中的安全管理也存在一些问题。园林工程施工过程中涉及到的安全问题主要包括施工现场的规范管理、安全防护措施的落实、施工机械的操作等方面。由于一些施工队伍的安全意识不强, 对于安全管理的重视程度不够, 往往会出现一些违规操作、不规范施工等问题, 导致安全事故的发生。

## 3 园林设计与施工协调管理的模式探讨

### 3.1 PMC模式

PMC模式是一种园林设计与施工协调管理的模式, 其全称为Project Management Consultant, 即项目管理咨询模式。在这种模式下, 项目管理咨询公司承担了园林工程项目的全面管理职责, 包括项目规划、设计、施工、质量监控、进度控制、成本预算等方面的工作。PMC模式的优点在于可以提高园林设计与施工的协调性和整体性。项目管理咨询公司在整个项目周期内扮演着重要的角色, 他们负责制定项目计划、管理设计团队和施工队伍, 确保项目按照预定的时间、质量和成本完成。这种模式下, 项目管理咨询公司可以提供全方位的管理服务, 包括设计阶段的方案规划、施工阶段的现场管理、质量监控和进度控制等。在PMC模式下, 项目管理咨询公司需要与业主、设计单位和施工单位等多方合作。项目管理咨询公司需要与业主进行密切沟通, 了解业主的需求和期望, 为业主提供专业的项目管理服务。同时, 项目管理咨询公司还需要与设计单位和施工单位合作, 确保设计方案与施工计划的协调一致。PMC模式的优点在于可以提高设计和施工的协调性和整体性。由于项目管理咨询公司在整个项目周期内扮演着全面的管理角色, 他们可以更好地协调各个阶段的工作, 确保设计方案与施工计划的协调一致<sup>[3]</sup>。此外, 项目管理咨询公司

还可以提供专业的质量监控和进度控制服务, 确保项目按照预定的时间、质量和成本完成。然而, PMC模式也存在一些缺点。首先, 由于项目管理咨询公司需要承担全面的管理职责, 如果他们有足够的经验和能力, 就很难保证项目管理的效果和质量。其次, 项目管理咨询公司的费用较高, 可能会增加整个项目的成本。最后, 由于项目管理咨询公司与业主、设计单位和施工单位等多方合作, 如果各方之间存在沟通不畅或协调不力等问题, 就会对整个项目的进展产生不利影响。

### 3.2 DBB模式

DBB模式是一种园林设计与施工协调管理的模式, 全称为Design-Bid-Build, 即设计-招标-建造模式。这种模式是传统的工程项目管理模式, 其特点是在项目实施过程中, 遵循设计-招标-建造的顺序, 即先进行设计方案招标, 然后由设计单位进行方案设计, 最后由施工单位按照设计图纸进行施工。DBB模式的优点在于可以充分发挥市场竞争机制, 通过招标选择优秀的设计单位和施工单位, 提高项目的质量和效率。同时, 由于设计方案已经确定, 可以避免设计与施工之间的协调困难, 有利于项目的顺利进行。此外, DBB模式还具有较高的透明度, 可以明确各方的职责和权利, 有利于项目管理的规范化。在DBB模式下, 设计单位和施工单位是两个独立的主体, 他们分别承担不同的职责。设计单位负责进行方案设计, 提供详细的设计图纸和技术规范, 确保施工队伍能够按照设计要求进行施工。施工单位则按照设计图纸进行施工, 确保项目的质量和进度。然而, DBB模式也存在一些缺点。首先, 由于设计方案已经确定, 因此在施工过程中如果遇到问题需要进行设计变更时, 需要重新进行招标和设计, 这会延长项目周期并增加成本。其次, 由于设计单位和施工单位之间存在信息不对称和沟通不畅等问题, 容易导致协调困难和误解等问题。此外, DBB模式还存在着权力分配不均的问题, 业主需要拥有较强的项目管理能力和经验, 以避免设计单位和施工单位之间的权力斗争对项目实施造成的不利影响。

### 3.3 DB模式

DB模式是一种园林设计与施工协调管理的模式, 全称为Design-Build, 即设计-建造模式。这种模式在园林工程中得到了广泛应用, 它强调了设计和施工的统一性和协调性。DB模式的优点在于可以提高园林设计与施工的效率和质量。在传统的DBB模式下, 设计和施工是两个独立的阶段, 容易出现协调困难和误解等问题。而DB模式将设计和施工合并为一个阶段, 由一个团队负责整个项目的实施, 从而避免了这些问题。此外, DB模式还可

以缩短项目周期,降低成本,提高效率。在DB模式下,设计单位和施工单位组成一个联合团队,共同承担项目的实施责任。设计单位不仅负责方案设计,还要负责指导施工队伍进行施工,确保项目的质量和进度。施工单位则要按照设计图纸进行施工,并与设计单位保持密切联系,及时反馈施工中的问题并进行调整。DB模式的优点在于可以提高设计和施工的协调性和整体性。由于设计和施工由一个团队负责,可以更好地协调各个阶段的工作,确保设计方案与施工计划的协调一致。此外,DB模式还可以提供更加灵活和个性化的服务,根据业主的需求和期望,为业主提供专业的项目管理服务。然而,DB模式也存在一些缺点。首先,由于设计和施工由一个团队负责,如果这个团队没有足够的经验和能力,就很难保证项目的效果和质量。其次,DB模式的风险较高,由于设计和施工由一个团队负责,如果出现问题,容易出现扯皮现象,不利于项目的顺利进行。最后,DB模式的成本较高,需要投入更多的资金和人力成本,因此适用于大型或复杂的园林工程项目。

#### 3.4 督导制模式

督导制模式是一种园林设计与施工协调管理的模式,其核心在于设立一个督导团队,对园林工程的设计、施工、质量监控和进度控制等方面进行全面管理和指导。在督导制模式下,督导团队承担了核心管理职责。团队成员通常由经验丰富的设计师、工程师和其他专业人士组成,他们对园林工程的全过程具有深入的理解和掌握。督导团队需要与业主、设计单位和施工单位等多方合作,确保项目按照预定的时间、质量和成本完成。督导制模式的优点在于可以提供专业的管理和指导,提高设计和施工的协调性和整体性。督导团队具有丰富的经验和专业知识,可以提供全方位的管理服务,包括设计阶段的方案规划、施工阶段的现场管理、质量监控和进度控制等。通过督导团队的指导和协调,可以减少设计和施工之间的矛盾和冲突,避免一些常见的问

题和错误,提高项目的效率和质量。此外,督导制模式还可以提供质量监控和进度控制的服务。督导团队需要对园林工程的质量和进度进行全面监控,确保项目按照预定的时间、质量和成本完成<sup>[4]</sup>。团队成员需要定期进行现场检查和技术指导,与设计单位和施工单位保持密切联系,及时发现和解决问题,确保项目的质量和进度不受影响。然而,督导制模式也存在一些缺点。首先,由于督导团队需要承担全面的管理职责,如果他们没有足够的经验和能力,就很难保证项目的效果和质量。其次,督导制模式的成本较高,需要投入更多的资金和人力成本,因此适用于大型或复杂的园林工程项目。最后,由于督导制模式需要多方合作,如果各方之间存在沟通不畅或协调不力等问题,就会对整个项目的进展产生不利影响。

结语:园林设计与施工协调管理模式对于园林工程项目的成功实施至关重要。通过选择适合项目需求的协调管理模式,如PMC模式、DB模式等,可以有效地提高设计和施工的协调性,加强各方的沟通和协作。同时,建立高效的管理机制和团队,能够确保项目的质量和效率,满足业主的需求和期望。未来,随着信息技术和管理方法的不断进步和创新,园林设计与施工协调管理模式也将得到进一步优化和改进,为园林工程项目的可持续发展提供更有力的支持。

#### 参考文献

- [1]张海峰,蒋晖.园林设计与施工协调管理模式的探讨与实践[J].江苏农业科学,2019,47(12):29-33.
- [2]尹潇.论城市社区公园园林规划设计、绿化工程施工与管理[J].工程建设与设计,2019,(3):38-40.
- [3]周健,姜娜.基于PMP的园林项目设计与施工管理研究[J].中国园林,2021,37(3):90-96.
- [4]王志强.基于BIM的园林设计与施工管理一体化模式研究[J].风景园林,2020,(2):12-18.