

# 建筑安装施工企业建设工程管理的思考解析

陈浩<sup>1</sup> 于瑶瑶<sup>2</sup>

1. 青岛市建筑工程管理服务中心 山东 青岛 266071

2. 青岛云端建筑设计有限公司 山东 青岛 266000

**摘要:** 建筑安装施工企业的工程管理是其运营过程中的核心环节。本文从工程管理制度、施工队伍素质、安全生产意识教育、监管力度四个方面,深入探讨了建筑安装施工企业如何优化建设工程管理。通过完善工程管理制度、提高施工队伍素质、加强安全生产意识教育、加强监管力度等措施,企业可以提高工程质量、降低工程成本、确保施工安全、提升市场竞争力,推动整个行业的健康发展。

**关键词:** 建筑安装施工企业;建设工程管理;对策

**引言:** 建筑安装施工企业的工程管理是其生存和发展的关键因素。随着市场竞争的加剧,如何优化建设工程管理,提高工程质量、降低工程成本、确保施工安全、提升市场竞争力,成为建筑安装施工企业必须面对的重要问题。本文将从工程管理制度、施工队伍素质、安全生产意识教育、监管力度四个方面,对建筑安装施工企业的工程管理进行深入思考和解析,以期为企业提供一些优化建设工程管理的思路和方法。

## 1 建筑安装施工企业建设工程管理的重要性

(1) 提高工程质量。建筑安装施工企业的首要任务是确保工程质量。工程管理的核心是对施工过程进行全面、严格的监督和管理,确保每个环节的施工质量符合规范和标准。通过科学的工程管理,企业能够及时发现并解决施工质量问题,避免因质量问题导致的安全事故和返工损失。因此,工程管理对于提高工程质量具有至关重要的作用。(2) 降低工程成本。工程管理不仅关注工程质量,还需要对工程成本进行有效的控制。在建筑安装施工过程中,材料、设备和人力等资源的消耗巨大。通过合理的工程管理,企业能够实现资源的优化配置和有效利用,避免浪费和重复投入。此外,有效的工程管理还可以降低工程变更和索赔的风险,从而进一步降低工程成本<sup>[1]</sup>。(3) 确保施工安全。建筑安装施工过程中的安全问题一直是企业关注的重点。工程管理需要关注施工现场的安全状况,采取有效的安全措施,消除安全隐患。通过合理的工程管理,企业能够确保员工的人身安全和企业的财产安全,避免因安全事故导致的损失和影响。(4) 提升市场竞争力。在激烈的市场竞争中,建筑安装施工企业的工程管理能力是其市场竞争力的重要体现。具备高效、规范的工程管理能力的企业,能够提供高质量、低成本的建筑产品和服务,赢得客户

的信任和市场的认可。同时,良好的工程管理还能够提升企业的品牌形象和声誉,使其在激烈的市场竞争中占据优势地位。(5) 推动行业进步和发展。建筑安装施工企业的工程管理不仅对企业自身具有重要意义,还对整个建筑行业的进步和发展产生积极的影响。通过科学、规范的工程管理,企业能够实现资源的高效利用和技术的创新发展,提高行业的整体水平。同时,企业之间的竞争和合作也能够推动行业内部的优胜劣汰和结构优化,促进建筑业的可持续发展。

## 2 建筑安装施工企业建设工程管理的主要问题

建筑安装施工企业在建设工程管理方面存在一些主要问题,这些问题影响了企业的工程质量、成本、安全以及市场竞争力等方面。以下是建筑安装施工企业建设工程管理存在的主要问题:(1) 工程管理制度不健全。许多建筑安装施工企业缺乏完善的工程管理制度,没有形成系统化、规范化的管理流程。从项目立项、设计、采购、施工到验收等环节,缺乏精细化的管理流程和明确的管理责任。这导致施工过程中出现混乱、延误等问题,严重影响工程质量和企业形象。同时,由于管理制度的不健全,企业在工程成本控制、质量管理等方面存在较大的风险。(2) 施工队伍素质不高。许多施工人员缺乏专业技能和安全生产意识,导致施工过程中问题频发,如施工质量不稳定、安全隐患多等。这不仅影响了企业的工程质量,也给企业的安全生产带来了潜在威胁。同时,施工队伍素质不高还容易导致施工现场的混乱,增加企业的管理难度和管理成本。(3) 安全生产意识淡薄。部分建筑安装施工企业对于安全生产的重要性认识不足,导致施工现场存在诸多安全隐患。这些安全隐患可能引发事故,一旦发生事故,不仅给企业和员工带来经济损失,还会对企业的声誉造成严重影响。同

时, 安全生产意识淡薄还可能影响企业的工程进度和工程质量, 给企业带来额外的损失。(4) 监管力度不足。建筑安装施工企业的工程管理过程中, 往往存在监管力度不足的问题。这导致施工过程中违法违规行得不到有效遏制, 给工程质量带来严重隐患。同时, 监管力度不足还可能影响企业的成本控制和质量管理, 使企业的竞争力受到削弱。

### 3 建筑安装施工企业工程管理优化策略

#### 3.1 完善工程管理制度

首先, 应明确各个环节的管理职责和操作规范。从项目立项、设计、采购、施工到验收等各个环节, 企业需要制定详细的工程管理制度, 明确各个环节的管理职责和操作规范。这包括各个环节的细节和流程, 以及员工需要遵守的工作要求和标准。通过制定明确的职责和规范, 员工能够清楚自己的工作内容和职责范围, 避免工作中出现混乱和延误。这有助于提高工程管理的效率和准确性, 确保工程的顺利实施。其次, 应建立完善的奖惩制度。企业需要建立完善的奖惩制度, 对于表现优秀的员工给予相应的奖励, 以激励员工继续保持优秀的工作表现。这可以包括奖金、晋升机会、表彰等奖励方式<sup>[2]</sup>。同时, 对于违规行为的惩罚也能够起到警示作用, 进一步降低违规行为的发生率。奖惩制度应公平、公正、公开, 确保员工对制度的认可和遵守。这有助于提高员工的责任心和积极性, 促进工程管理的良性发展。第三, 应加强工程管理的监督和检查。建筑安装施工企业的工程管理过程中, 应加强监督和检查力度, 确保工程管理制度得到有效执行。企业需要建立完善的监督和检查机制, 对工程的各个环节进行监督和检查, 及时发现和解决问题。这有助于提高工程管理的效率和准确性, 确保工程的顺利实施。监督和检查机制应包括定期检查、专项检查和日常巡查等方式, 及时发现并纠正工程管理中的问题。最后, 应加强与其他企业的合作与交流。建筑安装施工企业需要加强与其他企业的合作与交流, 实现资源共享和优势互补。通过与其他企业建立战略合作伙伴关系, 可以共同开发新技术、新产品和新市场, 提高企业的综合实力和市场竞争能力。同时, 通过与其他企业进行合作交流学习到先进的管理经验和施工技术也可以进一步提升企业的管理水平和技术能力进而优化工程管理效率和质量。

#### 3.2 提高施工队伍素质

首先, 应加强专业技能的培训。针对建筑安装施工的特殊性, 企业应定期组织施工队伍进行专业技能的培训, 包括施工流程、施工规范、技术标准等方面。通过

培训, 使施工人员掌握最新的施工技术和方法, 提高施工队伍的专业技能水平。同时, 企业还可以邀请行业专家和经验丰富的技术人员进行现场指导, 帮助施工人员更好地掌握实际操作技巧。其次, 应加强安全生产意识的培训。建筑安装施工涉及到高空作业、电气安装等高风险作业, 因此企业应加强安全生产意识的培训, 使施工人员充分认识到安全生产的重要性。培训内容可以包括安全操作规程、应急处理方法、事故案例分析等, 使施工人员了解并掌握相关的安全知识和技能。同时, 企业还应加强安全宣传和教育, 提高施工人员的安全意识和自我保护能力。第三, 应建立严格的招聘制度。建筑安装施工企业应建立严格的招聘制度, 确保新入职员工具备相应的专业技能和素质。企业在招聘过程中, 应对应聘者的专业技能、学历背景、工作经验等方面进行严格的审核和评估, 确保新员工具备必要的专业技能和素质。同时, 企业还应对应聘者进行职业道德和安全生产意识的考察, 确保新员工具备较高的职业道德和安全生产意识。这有助于提高施工队伍的整体素质水平, 为企业的工程管理提供有力保障。第四, 应建立完善的培训机制。建筑安装施工企业应建立完善的培训机制, 对施工队伍进行定期的技能培训和安全教育。通过定期的培训和学习, 使施工队伍的专业技能得到不断提升, 同时也能够提高施工人员的安全意识和自我保护能力。培训机制应包括培训计划、培训内容、培训效果评估等方面, 确保培训的质量和效果。这有助于提高施工队伍的素质水平, 促进企业的工程管理与发展。

#### 3.3 加强安全生产意识教育

首先, 应提高员工对于安全生产的重视程度。企业应通过安全生产意识教育, 使员工充分认识到安全生产的重要性, 了解安全生产对于企业和员工个人的重要性。企业可以通过定期的安全生产培训、安全知识竞赛、安全宣传等形式, 提高员工的安全生产意识和技能水平。同时, 企业还应加强对于安全生产法律法规的宣传和培训, 使员工了解并遵守相关的法律法规和标准。其次, 应建立完善的安全生产管理体系。企业应建立完善的安全生产管理体系, 制定相关的管理制度和操作规程, 确保施工现场的安全隐患得到及时发现和解决。管理体系应包括安全生产责任制、安全检查制度、安全事故报告制度等方面, 确保安全生产管理的科学化和规范化。同时, 企业还应加强对于安全生产管理的监督和检查, 对于发现的安全隐患及时进行处理和整改。第三, 应加强施工现场的安全管理。建筑安装施工涉及到的作业环节和工种繁多, 施工现场的安全管理至关重要。企

业应加强施工现场的安全管理,包括对于高处作业、电气安装、机械设备操作等方面的安全管理。同时,还应加强对于施工现场的清洁和整理,确保施工现场的整洁和有序。这有助于减少安全事故的发生率,提高安全生产的管理水平。第四,应加强对于安全设备的投入和管理。建筑安装施工需要使用到各种安全设备和技术,企业应加强对于安全设备的投入和管理。包括对于安全网、安全带、消防器材等设备的购置和维护管理,确保设备的完好和有效性。同时,还应加强对于新技术和新工艺的引进和应用,提高施工过程中的安全性和可靠性。最后,应加强对于安全事故的预防和处理。建筑安装施工过程中的安全事故难以避免,但可以通过采取有效的预防措施尽量避免安全事故的发生。企业应加强对于安全事故的预防和处理工作,建立完善的安全事故报告和处理流程。同时,还应加强对于安全事故原因分析和总结,找出事故发生的根源和原因,采取有效的措施进行整改和预防。

### 3.4 加强监管力度

首先,应加强对于施工过程的监督和管理。企业应建立健全的监督管理制度,对于施工过程中出现的违法违规行为进行严肃处理。同时,应建立专门的监督管理部门,负责对于施工现场的监督和管理工作。监督管理部门应具备专业的知识和技能,能够对于施工现场的安全、质量、环保等方面进行全面、客观、有效的监管。对于发现的违法违规行为,应立即进行处理并追究相关人员的责任,确保施工过程的安全和稳定。其次,应建立严格的验收制度。建筑安装施工完成后,企业应建立严格的验收制度,确保工程质量符合要求。验收制度应包括验收标准、验收流程、验收责任等方面,确保验收工作的科学化和规范化。在验收过程中,应对于工程的

材料、设备、施工工艺、质量等方面进行全面检查和测试,确保工程符合设计要求和相关标准。对于不符合要求的工程,应立即进行整改和修复,确保工程质量符合要求。第三,应加强对于施工人员的监管。建筑安装施工过程中,施工人员的素质和技能水平对于工程质量至关重要。企业应加强对于施工人员的监管,包括对于施工人员的资格、技能、培训等方面进行全面审查和管理。同时,还应建立完善的考核机制,对于施工人员的业绩和表现进行全面评估和考核,确保施工人员的素质和技能水平符合要求<sup>[3]</sup>。最后,加强对于成本控制的监管。企业应加强对于成本控制的监管,包括对于施工现场的成本控制、预算执行、成本分析等方面进行全面控制和管理。应建立完善的成本控制制度和责任制度,加强对于施工现场的成本检查和评估,确保施工过程中不出现重大成本失控情况。同时,应建立完善的预算执行和成本分析体系,对于施工过程中的成本情况进行全面了解和析,为企业的成本控制提供科学依据和支持。

结语:总之,通过完善工程管理制度、提高施工队伍素质、加强安全生产意识教育、加强监管力度等措施,企业可以进一步提高工程质量、降低工程成本、确保施工安全、提升市场竞争力,推动整个行业的健康发展。同时,企业还应不断探索和创新,不断优化工程管理方法和手段,以适应不断变化的市场需求和社会环境。

### 参考文献

- [1]王建明.建筑安装施工企业工程管理优化策略研究[J].现代经济信息,2020(16):170-171.
- [2]张明洋.建筑安装施工企业工程管理优化探讨[J].建材与装饰,2021(1):188-189.
- [3]李海鹏.基于BIM的建筑安装施工企业工程管理优化[J].中国建筑装饰装修,2021(2):104-105.