

土建工程施工管理存在的问题及应对策略

黄雅鹏¹ 李霞²

1. 宁夏楷晟建筑工程有限公司 宁夏 固原 756000

2. 宁夏建业工程监理有限公司 宁夏 固原 756000

摘要: 土建工程施工管理对于工程质量、安全性、企业经济效益以及建筑行业的可持续发展都具有至关重要的影响。因此,在工程建设过程中,必须加强施工管理,采取科学合理的管理措施和方法,以确保工程的质量和安全。只有这样,才能推动建筑行业的持续发展和进步,为社会的繁荣和进步作出更大的贡献。

关键词: 土建工程; 施工管理; 问题; 策略

引言: 随着我国经济的快速发展, 土建工程在建筑行业中占据了重要的地位。然而, 土建工程施工过程中存在着许多管理问题, 这些问题不仅影响了工程的进度和质量, 还可能导致安全事故。因此, 本文旨在探讨土建工程施工管理存在的问题, 并提出相应的应对策略, 以期提高土建工程施工管理的水平。

1 土建工程施工管理的重要性

土建工程作为支撑社会建设的重要力量, 其地位日益突出。而土建工程施工管理的优劣直接影响到工程的质量和安全。因此, 深入探讨土建工程施工管理的重要性, 强化施工管理的有效措施, 对确保工程质量与安全, 具有重要的现实意义。首先, 土建工程施工管理是工程质量的重要保障。有效的施工管理能够确保工程的各个阶段, 包括设计、施工、验收等都符合规范和标准。同时, 通过科学合理的管理手段, 可以提高施工效率, 减少误差, 保障工程的质量和安全。任何环节的疏忽, 都可能对工程质量造成重大影响, 因此, 土建工程施工管理的首要任务就是要确保工程质量的稳定和优异。其次, 土建工程施工管理对于提高工程安全性具有至关重要的作用。土建工程涉及大量的高空作业、地下作业等高危作业, 如果缺乏有效的施工管理, 不仅可能引发安全事故, 还会对施工人员的生命安全造成严重威胁。通过严格的施工管理和安全培训, 可以减少事故发生的可能性, 提高作业的安全性。再者, 土建工程施工管理对于提高企业的经济效益具有显著的影响。有效的施工管理可以优化资源配置, 减少浪费, 降低成本。例如, 通过合理的材料采购和库存管理, 可以减少材料的浪费和成本的增加。同时, 科学的施工规划和人员调配可以避免人力资源的浪费和效率的下降, 从而进一步提高企业的经济效益^[1]。此外, 土建工程施工管理对于提升企业竞争力具有重要意义。随着建筑市场的竞争日益激

烈, 企业之间的竞争已经不仅仅局限于技术、资本等传统因素。而优质的施工管理和工程质量成为企业在市场竞争中获得优势的重要条件。通过加强施工管理, 企业可以提高工程质量, 赢得业主和社会的信任, 提升企业的知名度和竞争力。最后, 土建工程施工管理对于推动建筑行业的可持续发展具有深远的影响。在当今社会, 绿色环保已经成为各行各业发展的重要主题。在土建工程中, 通过实施绿色施工管理, 可以减少对环境的影响和资源的消耗。例如, 通过合理的规划和管理, 可以减少施工过程中的噪音、尘土等对周边环境的影响; 同时, 通过使用环保材料和节能技术, 可以实现资源的节约和环境的保护。这不仅有利于提高工程的质量 and 安全性, 也符合社会可持续发展的需要。

2 土建工程施工管理存在的问题

2.1 施工质量管理不严格

施工质量是土建工程的核心, 但一些施工单位为了追求利润, 往往忽视了施工质量的管理。例如, 一些施工单位在施工过程中偷工减料, 或者使用不合格的材料和设备, 这都会导致工程质量问题。此外, 一些施工单位为了节约成本, 往往在施工工艺和操作上做文章, 这也是施工质量问题的另一个重要原因。

2.2 施工进度管理不规范

施工进度是衡量施工单位管理水平的重要指标。然而, 一些施工单位在施工进度管理方面存在不规范的问题。例如, 一些施工单位没有制定合理的施工计划, 或者没有按照计划执行, 这都会导致工程进度无法控制^[2]。此外, 一些施工单位在施工过程中没有建立有效的沟通机制, 导致信息传递不畅, 也会影响工程进度。

2.3 施工安全管理不到位

施工安全是土建工程的重要组成部分。然而, 一些施工单位在施工安全管理方面存在不到位的问题。例

如,一些施工单位没有制定完善的安全管理制度,或者没有严格执行安全管理制度,这都会导致安全事故的发生。此外,一些施工单位对安全教育的重视程度不够,导致施工人员缺乏安全意识,这也是安全事故的一个重要原因。

3 土建工程施工管理的策略

3.1 规范施工过程

土建工程施工管理规范施工过程是非常重要的,因为这直接关系到工程的质量和安全性。在施工过程中,施工单位应当严格按照设计图纸和施工规范进行施工,确保施工过程的规范性和安全性。首先,施工单位应当对设计图纸进行充分的理解和分析,了解设计师的意图和施工要求。在施工过程中,应当严格按照设计图纸进行施工,不得随意更改或违反设计要求。如果遇到问题,应当及时与设计师或监理单位沟通,协商解决方案。其次,施工单位应当遵守施工规范,按照规定的施工工艺和操作方法进行施工。在施工过程中,应当注重细节和质量把控,确保每一个环节都符合规范要求。同时,应当定期对施工现场进行检查,及时发现并纠正不规范的操作行为。此外,加强质量监督和检查也是非常重要的。在施工过程中,施工单位应当建立完善的质量管理体系,对施工质量进行严格把控。可以采用定期检查、随机抽查、专项检查等多种方式对施工现场进行检查,确保施工质量符合要求。如果发现质量问题,应当及时进行整改,采取措施进行修复和补救^[3]。最后,施工单位还应当注重团队合作和沟通协调。在施工过程中,各个施工队伍和工种之间应当保持良好的沟通和协作关系,共同完成施工任务。同时,应当注重与业主、设计单位、监理单位等各方的沟通和协调,及时解决施工过程中出现的问题和矛盾。

3.2 加强施工质量管理

在工程建设中,施工质量管理是至关重要的环节。然而,现实中往往存在着许多质量管理不严格的问题。为了解决这些问题,必须采取一系列措施来加强施工质量管理。首先,建立健全的施工质量管理体系是关键。这一体系应包括施工质量检测、质量监督、质量报告等方面。通过设立明确的质量标准和检测方法,对施工过程中的各个环节进行有效的监控和检测,确保施工质量符合预期要求。同时,建立质量报告制度,及时汇总和分析施工质量信息,以便发现和解决潜在问题。其次,加强材料和设备的检查和检验同样重要。材料和设备的质量直接影响到施工的质量。因此,必须严格把控材料和设备的采购、运输、存储和使用等环节。对进场的材

料和设备进行严格的检查和检验,防止不合格材料和设备进入施工现场。同时,对材料和设备的存储和使用也应进行规范管理,防止因存储不当或使用不当而影响工程质量^[4]。最后,加强施工工艺和操作的监督和管理也是必不可少的。施工过程中,操作人员的技能水平、施工方法的正确性以及工艺流程的合理性等都会对施工质量产生影响。因此,应加强对操作人员的培训和教育,提升他们的技能水平和安全意识。同时,对施工工艺和操作过程进行监督和管理,确保施工工艺和操作符合规范要求。此外,还应建立奖惩制度,对表现优秀的操作人员进行奖励,对违规操作人员进行惩罚,以此来提高施工人员的责任心和积极性。

3.3 加强施工进度管理

在建筑施工中,施工进度的管理是至关重要的环节。然而,当前土建施工进度管理存在一些不规范的问题,给施工的顺利进行带来了不小的挑战。为了解决这些问题,有必要从以下几个方面入手,强化施工进度管理。首先,建立健全的施工进度管理体系。一个完善的施工进度管理体系应包括施工计划、进度控制、进度报告等方面。在施工计划阶段,应根据项目特点和实际情况,制定合理的施工计划,明确各阶段的施工任务和时间节点。在进度控制阶段,要对施工进度进行实时监控,及时发现和解决影响施工进度的因素。在进度报告阶段,要定期编制进度报告,及时反馈施工进度情况,为管理层决策提供依据。其次,加强施工进度监督和控制。在土建施工中,影响施工进度的因素很多,如设计变更、材料供应、施工条件等。因此,必须建立有效的监督和控制机制,对施工进度进行实时监控,及时发现和解决影响施工进度的因素。同时,要加强对施工人员的培训和管理,提升他们的技能水平和安全意识,确保施工进度的顺利进行^[5]。最后,加强信息沟通和管理。在土建施工中,信息沟通是至关重要的环节。如果信息传递不及时、不准确,就会导致决策失误、施工混乱等问题。因此,要加强信息沟通和管理,确保信息传递的及时性和准确性。同时,要建立有效的反馈机制,及时收集和处理施工中的问题和建议,不断改进和优化施工方案。

3.4 加强施工安全管理

加强施工安全管理是确保土建工程施工顺利进行的关键环节。首先,建立完善的安全管理体系。施工单位应当明确安全管理责任,制定详细的安全管理规章制度,并严格执行。同时,建立完备的安全教育、安全防护、安全事故处理等制度,确保在施工过程中各个环节

都有章可循,有据可查。通过完善的安全管理体系,可以有效地降低安全事故发生的概率,提高施工安全性。其次,加强施工现场的安全监督和管理。施工单位应当配备专业的安全管理人员,对施工现场进行全天候、全方位的安全监控。安全管理人员应当定期对施工现场进行检查,及时发现并纠正安全隐患,防止事故的发生。同时,应当建立安全检查制度,定期对施工现场的安全状况进行评估和审核,确保施工现场的安全状况符合要求。最后,加强安全教育的培训和宣传。施工单位应当定期对施工人员进行安全教育,增强施工人员的安全意识和安全技能。安全教育的内容应当包括施工现场安全操作规程、安全防护知识、应急救援措施等。通过加强安全教育,可以增强施工人员的安全意识和自我保护能力,有效地降低安全事故发生的概率^[6]。此外,施工单位还应当加强与各方的沟通与协调。与业主、设计单位、监理单位等各方保持良好的沟通和协调关系,及时解决施工过程中出现的问题和矛盾,确保信息畅通和合作愉快。通过加强沟通协调,可以更好地解决施工过程中的安全问题,保证工程的顺利进行。

3.5 引入先进技术和设备

引入先进技术和设备是提高土建工程施工效率和质量稳定性的重要手段。随着科技的不断发展,自动化设备和智能化技术已经在建筑领域得到了广泛应用,并取得了良好的效果。自动化设备和智能化技术的应用可以显著提高施工效率。例如,采用自动化搅拌设备可以大幅度减少人力搬运的需求,提高混凝土的制备效率和质量稳定性;采用智能化机械手臂可以自动化进行钢筋加工和混凝土浇筑等高强度、高精度的工作,减少人工操作失误,提高施工精度和效率。此外,智能化技术还可以提高工程质量的稳定性。通过智能化监测系统和传感器等设备,可以对施工现场的环境、温度、湿度等参数

进行实时监测和调控,确保工程施工质量的稳定性和可靠性。例如,采用智能化温湿度传感器可以实时监测混凝土的湿度和温度变化,及时调整混凝土的配合比和养护方案,确保混凝土的强度和稳定性符合设计要求。引入先进技术和设备还可以带来其他优势。例如,采用智能化技术可以实现对施工过程的实时监控和数据采集,便于施工单位及时掌握施工现场的情况,及时发现并解决问题;采用自动化设备可以减少人力投入,降低施工成本,提高施工经济效益等。

结语

土建工程施工管理是建筑行业的重要组成部分。然而,当前土建工程施工管理存在一些问题,如施工质量管理不严格、施工进度管理不规范、施工安全管理不到位等。为了解决这些问题,需要加强施工质量管理、加强施工进度管理、加强施工安全管理等方面的措施。只有这样才能够提高土建工程施工管理的水平,保证工程的进度和质量安全。

参考文献

- [1]张明轩,孟祥妹.土建工程施工管理存在的问题及应对策略[J].门窗,2021(12):56-58.
- [2]王建国.试论土建工程施工管理存在的问题及应对策略[J].建材与装饰,2021(9):34-36.
- [3]马超.土建工程施工管理存在的问题及应对策略探讨[J].现代物业(中旬刊),2021(3):48-50.
- [4]刘海燕,王兴宇.试析土建工程施工管理存在的问题及应对策略[J].西部皮革,2021(1):92-94.
- [5]王宏伟,孟祥妹.试论土建工程施工管理存在的问题及应对策略[J].城市建设理论研究(电子版),2021(1):71-73.
- [6]马丽,刘海燕.土建工程施工管理存在的问题及应对策略[J].住宅与房地产,2021(1):74-76.