

浅析建筑工程管理影响因素及优化措施

黄步显

浙江新苍工程管理有限公司 浙江 温州 325800

摘要: 本文分析了建筑工程管理的影响因素,包括人为因素、材料因素、设备因素、环境因素等,并提出了优化措施,包括加强人员培训、严格控制材料质量、合理安排机械设备、加强环境管理等。通过这些措施的实施,可以有效地提高建筑工程管理的水平,保证工程的质量和安全。

关键词: 建筑工程管理;影响因素;优化措施

建筑工程管理是工程建设的重要环节,直接影响着工程的质量、安全和效益。然而,由于建筑工程的复杂性和多样性,管理过程中会受到多种因素的影响。因此,本文旨在分析影响建筑工程管理的因素,并提出相应的优化措施。

1 建筑工程管理特征

建筑工程管理是一种涉及多个学科和领域的综合性管理活动,建筑工程管理体现了复杂性、多样性、风险性、系统性和创新性五个主要特征。复杂性是指建筑工程管理涉及到多个环节和方面,包括工程设计、施工、质量管理、安全管理、进度控制等,需要协调和管理各方面的工作,确保工程的顺利进行。多样性是指建筑工程具有多样性和复杂性,不同类型的工程需要不同的管理方法和技能。同时,不同的工程还需要考虑不同的地理、气候、人文等因素,对管理提出了更高的要求。风险性意为建筑工程往往需要在室外环境中进行,受自然条件、政策变化、市场波动等因素的影响较大,存在一定的风险。因此,建筑工程管理需要具备风险意识和应对能力,及时应对各种变化和挑战。系统性是指建筑工程管理需要从系统性的角度出发,全面考虑工程的各个方面和环节,注重整体效益和协同效应^[1]。同时,还需要与各个相关方进行协调和配合,形成合力推动工程进展。创新性则是建筑工程管理需要不断进行创新和改进,结合新技术、新材料和新工艺的应用,不断提高工程的质量和效率。同时,还需要在管理理念、管理方法、人才培养等方面不断创新和进步。因建筑工程管理具有复杂性、多样性、风险性、系统性和创新性等特点,需要充分认识和把握这些特征,采取科学合理的管理措施和方法,确保工程的顺利进行和质量安全。

2 建筑工程管理的影响因素

2.1 建筑工程管理机制不健全

建筑工程管理机制的不健全是影响建筑工程管理的

重要因素之一。由于建筑工程管理的复杂性,建立健全的管理机制对于工程的顺利进行和质量安全至关重要。然而,目前许多建筑工程项目存在管理机制不健全的问题,导致工程管理混乱、问题频发,严重影响了工程的质量和效益。首先,建筑工程管理机制不健全会导致工程的质量无法得到保障。由于缺乏完善的管理机制,各个环节的质量控制和监督无法得到有效实施,容易出现质量问题和安全隐患。例如,建筑材料的选择、采购、运输、存储和使用等环节缺乏有效的管理,可能会导致材料的质量不符合要求,从而影响工程的质量。其次,建筑工程管理机制不健全会影响工程的进度和效益。由于缺乏完善的管理机制,各个环节的协调和配合无法得到有效保障,容易出现进度延误和成本超支等问题。例如,由于缺乏有效的协调和管理,施工方和设计方之间的沟通不畅,可能会导致施工过程中的问题无法及时解决,从而影响工程的进度和效益。此外,建筑工程管理机制不健全还会导致工程的风险无法得到有效控制。由于缺乏完善的管理机制,各个环节的风险管理和应对无法得到有效实施,容易出现各种风险和问题。例如,由于缺乏有效的风险管理措施,自然灾害、政策变化等不可抗力因素可能对工程产生重大影响,从而增加工程的风险和不确定性^[2]。建筑工程管理机制的不健全会对工程的质量、进度和效益产生严重影响。建立健全的管理机制是确保建筑工程顺利进行和质量安全的重要保障。因此,在建筑工程管理中,需要加强管理机制的建设和完善,从人员、材料、设备、环境、技术和不可抗力等方面进行全面控制和管理,以确保工程的顺利进行和质量安全。同时,也需要加强监管力度和管理水平的提高,从而为建筑工程的顺利实施提供有力保障。

2.2 建筑工程施工进度监管存在问题

建筑工程施工进度监管是建筑工程管理的重要组成部分,对于保证工程按期完成、控制成本和提高效益具

有重要意义。然而,当前建筑工程施工进度监管存在一些问题,影响了监管的效果和质量。首先,建筑工程施工进度监管存在信息反馈不及时、不准确的问题。在施工过程中,各个环节的信息传递和反馈对于及时调整施工计划和应对突发情况至关重要。然而,目前许多建筑工程项目存在信息反馈不及时、不准确的问题,导致管理人员无法及时掌握施工情况,从而无法做出有效的决策和调整。这不仅会影响施工进度,还会增加成本和风险。其次,建筑工程施工进度监管存在监控力度不够的问题。在施工过程中,各个环节的监控力度对于保证施工质量和安全具有重要意义。然而,目前许多建筑工程项目的监控力度不够,导致一些问题和隐患无法及时发现和解决。例如,施工现场的建筑材料管理不规范、机械设备使用不当等问题,可能会引发安全事故和质量问题。此外,建筑工程施工进度监管还存在协调不顺畅的问题。在施工过程中,各个环节之间的协调和配合对于保证施工顺利进行具有重要意义。然而,目前许多建筑工程项目存在协调不顺畅的问题,导致各个环节之间的配合不够紧密,从而影响了施工进度和质量。例如,施工方和设计方之间的沟通不畅,可能会导致施工过程中的问题无法及时解决,从而影响工程的进度和效益。建筑工程施工进度监管存在的问题主要包括信息反馈不及时、不准确、监控力度不够和协调不顺畅等问题。这些问题会影响施工进度和质量安全,从而影响工程的经济效益和社会效益。

2.3 管理人员意识不足

建筑工程管理人员意识不足是当前建筑工程管理面临的一个重要问题。管理人员是工程管理的核心,他们的意识和责任心直接影响到工程的质量、进度和效益。然而,目前一些管理人员在工作中存在管理意识不足、责任心不强等问题,导致工程管理混乱、问题频发,严重影响了工程的质量和效益。首先,建筑工程管理人员意识不足会导致工程的质量无法得到保障。管理人员缺乏质量管理意识,没有建立完善的质量管理体系和制度,导致材料的质量无法得到保障,施工过程中的质量问题无法及时发现和解决,从而影响了工程的质量^[3]。其次,建筑工程管理人员意识不足会影响工程的进度和效益。管理人员缺乏进度管理意识,没有制定合理的施工计划和方案,导致施工过程中的进度问题无法及时发现和解决,从而影响了工程的进度和效益。此外,建筑工程管理人员意识不足还会导致工程的风险无法得到有效控制。管理人员缺乏风险管理意识,没有建立完善的风险管理体系和制度,导致工程面临的各种风险无法及时

发现和解决,从而增加了工程的风险和不确定性。建筑工程管理人员意识不足会对工程的质量、进度和效益产生严重影响。

3 建筑工程管理优化措施

3.1 完善建筑工程管理制度

完善建筑工程管理制度是建筑工程管理的重要任务之一。管理制度的完善可以保证工程的顺利进行和质量安全,提高工程的效益和竞争力。首先,完善建筑工程管理制度需要从材料管理、施工管理和质量管理等方面入手。在材料管理方面,要建立完善的材料采购、运输、存储和使用等环节的管理制度,确保材料的质量符合要求,避免因材料问题导致工程质量问题。在施工管理方面,要建立完善的施工计划、方案和现场管理制度,确保施工的顺利进行和质量安全。在质量管理方面,要建立完善的质量管理体系和制度,明确质量标准和检测方法,及时发现和解决质量问题。其次,完善建筑工程管理制度需要加强风险管理。建筑工程面临各种风险和不确定性,如自然灾害、政策变化等不可抗力因素。因此,要建立完善的风险管理体系和制度,加强风险评估和预测,制定应对措施,有效控制和降低工程的风险。此外,完善建筑工程管理制度需要加强人员管理。管理人员是工程管理的核心,他们的素质和管理水平直接影响到工程的质量、进度和效益^[4]。因此,要建立完善的人员管理制度,加强管理人员的培训和教育,提高他们的管理意识和责任心,确保工程的顺利进行和质量安全。建立完善的建筑工程管理制度,才能保证工程的顺利进行和质量安全,提高工程的效益和竞争力。

3.2 加强对建筑工程施工现场的监督

加强对建筑工程施工现场的监督是确保工程施工质量、安全和效益的重要措施。施工现场监督涵盖了从工程设计、施工到验收的整个过程,对工程质量、进度和成本等方面都具有重要影响。首先,加强对建筑工程施工现场的监督可以确保施工质量的符合性。施工现场的监督人员通过对施工过程的全面检查、对施工质量的检测以及对施工安全的评估等方面进行监督,可以及时发现施工质量问题并采取相应的措施进行整改,从而确保工程施工质量符合要求。其次,加强对建筑工程施工现场的监督可以提高施工效率。通过现场监督,可以及时发现施工过程中存在的问题和瓶颈,协助施工单位进行改进和优化,从而提高施工效率,缩短施工周期,降低施工成本。此外,加强对建筑工程施工现场的监督还可以保障施工安全。施工现场存在各种安全隐患,如高处作业、机械操作等都存在一定的风险。通过现场监督,

可以及时发现和纠正不安全因素和行为,避免事故的发生,保障施工人员的生命安全。最后,加强对建筑工程施工现场的监督还可以促进施工过程的协调与沟通。施工现场涉及多个部门和单位,协调沟通至关重要。通过现场监督,可以加强各单位之间的协调和沟通,及时解决各种问题和矛盾,确保工程的顺利进行和质量安全。为了加强对建筑工程施工现场的监督,需要采取一系列措施。首先,要建立完善的监督机制和规章制度,明确监督人员的职责和权利。其次,要加强现场巡查和监督,对施工过程进行全面、细致的监督和管理。同时,要实施定期检查和抽查,对施工质量和安全进行全面的评估和检测。此外,要加强安全文明施工管理,规范施工人员的行为。最后,要加强协调和沟通,建立完善的协调机制和沟通渠道。通过建立完善的监督机制、加强现场巡查和监督、实施定期检查和抽查、加强安全文明施工管理以及加强协调和沟通等措施可以有效地加强对建筑工程施工现场的监督。同时也可以提高施工效率、保障施工安全、促进施工过程的协调与沟通等具有积极的作用。

3.3 增强管理人员的管理意识

增强管理人员的管理意识在当今竞争激烈的市场环境中显得尤为重要。随着企业规模的不断扩大和业务范围的逐渐扩展,管理工作变得越来越复杂,管理人员的意识和能力直接影响到企业的运营和发展。首先,增强管理人员的管理意识有助于提高企业的整体效率和效益。管理人员是企业运营的核心,他们的决策、计划、组织、协调和监督能力对企业的发展至关重要。通过增强管理人员的意识,可以促进他们更加积极主动地参与到管理工作中,更好地发挥自己的创造性和团队合作精神,提高企业的整体效率和效益。其次,增强管理人员的管理意识有助于提高企业的风险管理水平。随着企业业务的不拓展和外部环境的不确定性增加,企业面临的风险也日益复杂和多样化。通过增强管理人员的意识,可以帮助他们更好地识别和分析风险,制定相应的应对措施,提高企业的风险管理水平。

此外,增强管理人员的管理意识还可以促进企业的

创新和发展。管理人员作为企业发展的推动者和引领者,需要具备创新思维和前瞻性眼光。通过增强管理人员的意识,可以激发他们的创新精神,推动企业在产品、服务、管理模式等方面的创新和发展。为了增强管理人员的管理意识,企业需要采取一系列措施^[5]。首先,要提供系统的管理培训和教育,帮助管理人员掌握科学的管理理念和方法。其次,要建立合理的激励机制,鼓励管理人员发挥自己的创造性和团队合作精神。同时,要加强实践和反思,提供实践机会并让管理人员在实际工作中积累经验并不断反思自己的管理方式和方法。此外,要建立良好的企业文化,强调团队合作、互相尊重、共同成长等价值观。最后,要定期评估和反馈管理效果,帮助管理人员了解自己的不足之处并加以改进。通过采取一系列措施提高管理人员的意识和能力,可以推动企业在效率、效益、风险管理、创新和发展等方面取得更好的成果。

结束语

建筑工程管理是建筑工程中至关重要的一环,它直接影响到建筑工程的质量、安全和效益。然而,在实际的建筑工程管理中,存在着许多影响因素,如材料管理、人员管理、现场监督等。为了优化建筑工程管理,我们需要采取一系列措施,包括建立完善的管理制度、加强人员培训和管理、建立完善的现场监督制度等。只有这样,才能有效地提高建筑工程的质量、安全和效益,推动建筑行业的持续发展。

参考文献

- [1]成恩浩.装配式建筑工程管理影响因素及应对措施研究[J].陶瓷,2021(11):123-124.
- [2]高春.建筑工程管理影响的重点因素与管控对策分析[J].经济师,2021(03):292-293+295.
- [3]马秉南.浅谈建筑工程管理的影响因素与应对措施[J].居业,2020(10):146+148.
- [4]贾天涯.建筑工程管理的影响因素与对策[J].居舍,2020(19):152-153.
- [5]张磊.建筑工程管理的影响因素及应对措施[J].住宅与房地产,2020(18):130.