

# 新形势下工程造价合同管理及风险预防对策

吴春燕

金华交投华东国际联运新城建设有限公司 浙江 金华 321002

**摘要：**随着社会经济的快速发展，建筑工程领域面临着越来越多的挑战和机遇。工程造价合同管理及风险预防是工程建设中不可或缺的环节。然而，当前工程造价合同管理及风险预防存在诸多问题，如合同条款不完善、风险防范意识不足、管理人员素质不高等。这些问题不仅影响了工程建设的顺利进行，还给企业带来了经济损失和声誉损害。因此，加强工程造价合同管理及风险预防对策的研究具有重要的现实意义。

**关键词：**工程造价；合同管理；风险预防策略

## 引言

新形势下，建筑工程造价合同管理和风险预防成为工程建设中至关重要的环节。本文从健全、完善合同管理制度、施工阶段的合同管理、提高管理人员的专业素养等方面提出了针对性的风险预防对策。通过这些对策的实施，可以有效地提高工程造价合同管理及风险预防的水平，保障企业的合法权益和经济效益。同时，对于工程建设领域的其他相关人员也有一定的参考价值。希望本文的研究能为广大工程建设工作者提供有益的参考和借鉴。

### 1 新形势下工程造价合同管理的重要性

新形势下，工程造价合同管理的重要性日益凸显。在建筑行业中，合同是保障双方权益的基础，它明确了双方的权利和义务，为工程项目的顺利实施提供了法律保障。首先，工程造价合同管理能够确保项目成本控制在合理范围内。合同中规定了工程款项的支付方式、材料设备的采购、施工进度的安排等，这些都对项目成本产生直接或间接的影响<sup>[1]</sup>。通过对合同的有效管理，可以避免因约定不明、条款漏洞等原因造成的成本超支或纠纷，从而确保项目成本控制在合理范围内。其次，工程造价合同管理有利于维护双方权益。合同中详细列明了双方的权利和义务，包括工期、质量标准、付款方式等。通过严格遵守合同条款，可以确保双方权益得到有效维护。如发生纠纷，合同将成为解决争议的重要依据，避免了不必要的扯皮和损失。此外，工程造价合同管理还有助于提升项目实施效率。合同明确了施工进度、质量标准等关键要素，使施工单位能够有针对性地制定实施计划，避免了无效的投入和浪费。同时，通过合同管理，还能及时发现并解决潜在问题，确保项目按时、按质完成。

### 2 新形势下工程造价合同管理存在的风险

#### 2.1 合同管理控制不科学

新形势下，工程造价合同管理存在的风险中，合同管理控制不科学是一个重要方面。在建筑行业中，合同是保障双方权益的基础，它明确了双方的权利和义务，为工程项目的顺利实施提供了法律保障。但是，如果合同管理控制不科学，就会导致一系列风险和问题。首先，如果合同条款不严谨、漏洞百出，就会导致双方在执行过程中产生争议和纠纷，影响项目的顺利进行。同时，如果合同没有明确工期、质量标准等关键要素，或者约定不明，也会给施工方带来不必要的投入和浪费，甚至导致项目无法按时完成。其次，如果合同管理过程中缺乏有效的控制手段和监督机制，就会导致合同执行不力、违规操作等问题。例如，如果合同中没有规定材料设备的采购方式、付款方式等细节，或者没有制定合理的施工计划和质量控制措施，就会给一些不法分子可乘之机，进行虚假报价、偷工减料等行为。此外，如果合同管理人员缺乏专业知识和经验，也会导致合同管理效果不佳。例如，管理人员对合同条款理解不准确、对法律法规不了解等问题，都会导致合同执行出现问题<sup>[2]</sup>。

#### 2.2 工程投资风险

新形势下工程造价合同管理存在的风险中，工程投资风险是一个重要方面。在建筑工程项目中，投资是一个关键因素，而投资的风险也是不容忽视的。在合同管理中，如果对工程投资风险没有进行有效的管理和控制，就会导致一系列问题。首先，如果合同中没有明确工程款项的支付方式、时间节点等细节，或者约定不明，就会给对方提供拖延付款、恶意欠款等机会，导致施工方无法按时收到工程款项，进而影响项目的顺利进行。同时，如果对方在施工过程中提出变更要求，而合同中没有明确变更的程序和责任承担方式，就会导致投资风险加大，甚至出现超出预算的情况。其次，如果合

同中没有规定材料设备的采购方式、质量标准等细节,或者没有制定合理的施工计划和质量控制措施,就会给一些不法分子可乘之机,进行虚假报价、偷工减料等行为。这些行为不仅会导致工程投资风险加大,还会严重影响项目的质量和进度。此外,如果合同管理人员缺乏专业知识和经验,对合同条款理解不准确、对法律法规不了解等问题,都会导致无法对工程投资风险进行有效的管理和控制。

### 2.3 施工阶段成本控制风险

在新形势下,工程造价合同管理面临着许多新的挑战 and 风险。首先,由于市场竞争激烈,工程项目的利润率普遍较低,这使得工程造价合同管理的难度加大。其次,随着科技的发展,工程项目的复杂性和技术性也在不断提高,这对工程造价合同管理人员的专业素质提出了更高的要求。再次,由于工程项目的特殊性,工程造价合同管理往往涉及到多个部门和多个环节,这就需要工程造价合同管理人员具备良好的协调能力和沟通能力。在施工阶段,成本控制是工程造价合同管理的重要环节。然而,由于各种原因,施工阶段的成本控制往往存在一些风险。首先,由于工程项目的复杂性和技术性,施工过程中可能会出现一些预料之外的问题,这可能会导致成本的增加。其次,由于施工过程中需要大量的人力和物力投入,如果管理不当,可能会导致资源的浪费,从而增加成本。再次,由于施工过程中需要与多个部门和多个环节进行协调,如果协调不当,可能会导致工程进度的延误,从而增加成本。

## 3 新形势下工程造价合同管理及风险控制的策略

### 3.1 健全、完善合同管理制度

在新形势下,工程造价合同管理及风险控制的策略需要不断适应市场变化和技术进步。为了确保工程项目的顺利进行,降低合同风险,提高投资效益,我们需要健全和完善合同管理制度。以下是关于如何健全、完善合同管理制度的详细阐述。首先,明确合同管理的目标和原则。合同管理的目标是确保合同的履行,实现项目的投资目标,降低合同风险。为此,我们需要遵循以下原则:公平、公正、诚实信用;合法合规;风险共担;合作共赢。在合同管理过程中,我们要始终坚持这些原则,确保合同的合法性、有效性和可操作性。其次,加强合同签订前的准备工作。在签订合同之前,我们需要对工程项目进行全面、详细的调查和评估,确保项目的可行性和合理性。同时,要对合同的各项条款进行深入研究,确保合同的完备性和合理性。此外,还要对合同的风险进行充分评估,制定相应的风险防范措施。第

三,明确合同的权利和义务。在合同中,要明确双方的权利和义务,确保合同的公平性。对于业主来说,要明确其对工程项目的投资、进度、质量等方面的要求;对于承包商来说,要明确其对工程项目的的设计、施工、质量保证等方面的责任。同时,要明确双方在合同履行过程中的监督、检查、验收等程序,确保合同的有效执行。第四,建立健全合同变更和索赔制度。在工程项目实施过程中,由于各种原因,可能会出现合同变更的情况。为了确保合同的顺利履行,我们需要建立健全合同变更制度,对合同变更进行严格的审批和控制。同时,要建立健全索赔制度,对于因对方违约或不可抗力等原因造成的损失,要及时提出索赔,维护自身的合法权益。第五,加强合同履行过程中的监督和管理。在合同履行过程中,要加强对工程项目的监督和管理,确保项目的进度、质量和投资等方面符合合同要求。对于发现的问题和风险,要及时采取措施进行整改和防范。同时,要加强与对方的沟通和协调,确保合同的顺利履行。第六,建立完善的合同档案管理制度。对于已经签订的合同,要建立完善的档案管理制度,对合同的各项资料进行归档、整理和保管。这样,既可以为今后的合同管理提供参考和借鉴,也可以为解决合同纠纷提供依据<sup>[3]</sup>。

### 3.2 施工阶段的合同管理

新形势下的工程造价合同管理及风险控制策略中,施工阶段是合同管理的重要环节之一。在建筑工程项目的施工过程中,工程合同变更、工程费用索赔和合同款管理是经常遇到的问题,它们直接关系到工程进度、质量和双方的经济利益。因此,严格控制工程合同变更、加强工程费用索赔的管理、合同款的管理是施工阶段合同管理的核心。首先,对于工程合同变更,必须遵守合同条款和相关法律法规的规定,确保变更内容经双方协商一致,并按照规定的程序进行审批和备案。同时,要确保变更内容与原合同内容相符,避免出现矛盾和纠纷。在变更过程中,应加强对变更内容和工程进度的监督和管理,确保变更不会对工程进度和质量造成不良影响。此外,还要加强对变更费用的管理和控制,避免出现费用超支的情况。其次,对于工程费用索赔的管理,要严格遵守合同条款和相关政策规定。在处理工程费用索赔时,要严格按照合同条款和政策的规定进行协商和解决。同时,要确保索赔程序合法、合规,避免出现违规操作和恶意索赔的情况。在处理索赔时,应加强对索赔理由、索赔金额和索赔程序的评估和管理,确保索赔合理、合法、合规。此外,还要加强对索赔过程中的文件管理和证据收集工作,确保索赔过程的合法性和合规

性。最后,对于合同款的管理,要严格按照合同条款和相关法律法规的规定进行合同款的支付和管理。在支付合同款时,要确保支付金额、支付方式和支付时间等符合合同条款和相关法律法规的规定。同时,要加强对合同款支付过程中的文件管理和证据收集工作,确保支付过程的合法性和合规性。此外,在合同款管理中,应加强对合同款的审批、支付和监督等方面的管理和控制,确保合同款的使用合理、合法、合规。同时,还应加强对合同款管理的内部审计和外部审计,做好审计结论整改工作台账梳理整改,以降低审计风险。为了达到这些目的,需要按照国家法律政策规定以及内部审计准则等要求执行,并监督被审计单位落实整改措施,以提高被审计单位执行财经法规的自觉性和经营效益性,降低审计风险,减少损失浪费现象发生,保障企业各项资产的安全完整,促进企业加强经营管理实现自我约束、自我完善、持续健康发展,提升企业经济效益和经营管理水平以及堵塞漏洞、防范经营风险。同时,建立相应的后续审计制度也是必要的。

### 3.3 提高管理人员的专业素养

新形势下工程造价合同管理及风险控制的策略中,提高管理人员的专业素养是非常关键的。在建筑工程领域,合同管理及风险控制是一项复杂而重要的工作,需要具备高度专业化和系统化的知识背景和技能。因此,提高管理人员的专业素养,对于提升合同管理和风险控制水平,保障企业的合法权益和经济效益至关重要。

(1) 加强专业知识培训。提高管理人员的专业素养首先要加强专业知识培训。企业应定期组织内部培训或外部培训,让管理人员系统地学习工程造价、合同管理、法律法规等相关知识,不断更新知识结构,提升专业水平。同时,鼓励管理人员参加行业内的研讨会、学术交流等活动,拓宽视野,获取最新的行业动态和信息。

(2) 培养风险管理意识。合同管理和风险控制密不可分,管理人员需要具备强烈的风险管理意识。企业应通过内部培训、案例分析、经验分享等方式,向管理人员传递风险管理理念,提高他们对风险的敏感度和应对能

力。在合同签订、履行、变更等过程中,能够及时识别潜在风险,采取有效措施进行防范和控制。(3) 提高沟通能力与协作能力。合同管理不是孤立的,而是涉及到各个部门和相关方。管理人员需要具备出色的沟通和合作能力,能够与其他部门保持良好的沟通和合作关系。通过加强内部沟通,提高团队协作效率,可以更好地推进合同管理工作,降低风险发生的可能性。(4) 培养解决问题的能力。在合同管理和风险控制过程中,不可避免地会遇到各种问题和挑战。企业应鼓励管理人员积极面对问题,培养他们解决问题的能力。通过提供相应的资源和支持,支持管理人员主动寻找解决方案,提高应对突发情况的能力。(5) 加强职业道德教育。职业道德教育是提高管理人员专业素养的重要组成部分。企业应注重培养管理人员的职业道德观念,明确职责和道德规范,强调诚信、公正、保密等原则。通过加强职业道德教育,提高管理人员的职业操守和道德水平,确保他们在工作中能够遵守规范、保持公正。

### 结束语

未来的工程建设领域将更加复杂和多元化,这给工程造价合同管理及风险预防提出了更高的要求。为了更好地应对未来的挑战,我们需要不断创新和完善现有的管理对策。如,在合同条款的制定过程中,可以引入更全面、灵活的条款设计,以适应未来可能出现的新情况和新问题;在风险预防方面,可以加强风险预警机制的建立,提前发现并化解潜在风险,保障企业的稳健发展。因此,企业需要不断更新和完善相关制度和流程,以适应新形势下的市场需求。

### 参考文献

- [1]罗晓军.基于新形势的建筑工程造价合同管理及风险预防对策[J].建筑经济,2021,(6):109-113.
- [2]赵丽,张丽.建筑工程造价合同管理及风险控制研究[J].建筑经济,2021,(8):145-149.
- [3]张红丽,王军.基于新形势的建筑工程造价合同管理及风险预防对策研究[J].建筑经济,2022,(3):178-182.