

建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化分析

王 昊

重庆市轨道交通(集团)有限公司 重庆 400030

摘要: 在建筑行业中,建筑工程项目管理的实施对于整个项目的成功扮演了至关重要的角色,同时直接影响到公司的财务收益和整体竞争力。鉴于此,提升施工单位管理人员与工作人员的知识水平及技能的重要性不言而喻。本篇文章主要探讨了当前中国所面临的主要问题,并提出相应的解决方案。

关键词: 建筑工程;项目管理;施工现场管理

引言

在新的环境下,建筑业已经成为推动社会发展的核心力量之一。然而,由于涉及投资资金大和漫长的建设周期,以及覆盖多个领域的专业知识、技术的复杂性,以及不断出现的新技术和材料,建筑工程项目管理变得尤为复杂和艰巨。有效地管理施工现场是工程项目成功的关键,这不仅能保证工程的质量,规范操作流程,还能维护施工安全。

1 建筑工程施工现场管理的重要性分析

随着社会的快速发展和经济的增长,城市扩张持续加深,带来了新的挑战和发展机遇。在不断变化的市场环境中,建筑行业面临着客户对住房需求的变化,他们不仅关注基本需求,还对房屋品质和生活环境有更高的期望。因此,除了技术上的进步,建筑公司还需加强管理层面的提升,以确保项目质量和顺利进行。工地作为建筑项目的核心区域,通常施工周期长,涉及众多工人、物资和设备,管理任务繁重。建筑工程项目管理的复杂性要求实施全面性管理,这直接关系到员工安全、工程质量和进度,其关键性和重要性不言而喻。

施工现场作为员工的主要工作区域,不仅因其技术和专业性成为执行任务的必要场所,而且是现场管理的核心。积极推进建筑工程项目管理活动,不仅能加强对建设品质和安全的控制,还有助于稳定项目进度,确保建设步调均衡,避免初期或尾期的过度紧张,同时坚持质量和安全优先的原则,尽量减少重复劳动,从而降低成本增加的风险,影响公司的整体收益。此外,工地秩序的良好表现反映了公司的品牌形象,而施工能力是展示企业综合素质的关键。实施建筑工程项目管理有利于维护公司的良好声誉,增强竞争力,促进公司的发

作者简介: 王昊(1983年1月),性别:男,民族:汉族,籍贯:重庆市,学历:本科,职称:工程师,主要研究方向:工程项目管理。

展。由于建筑项目流程复杂,易受多种因素干扰,安全生产事件的风险较高,一旦发生重大问题,可能会延误工作进程,因此建筑工程项目管理至关重要,需要及时发现潜在安全隐患,采取有效措施减少安全隐患的发生^[1]。此外,建筑工程项目管理还有助于资源的高效利用,通过加强管理,预防施工资源的滥用,提高建筑行业的经济效益。例如,加强对工地上人员、设备和材料的监管,采用科学的监督方法规范项目流程,有助于优化人力和物力资源的配置。

2 建筑工程项目管理的主要内容

2.1 强化原材料与重要项目的验收

随着建筑行业的发展,建筑工程数量增多,规模扩大,施工现场管理也得到了广泛重视。在此阶段,负责的管理人员会对原始资料和关键部分进行全面的审查。首先,在原始资料核查环节中,管理人员通常采用随机抽查的方法来提升工作效率。在抽查建设用材和设施的过程中,他们会对材料的特性与品质进行测试,通常以生产厂家提供的合格证明文件上的数据作为主要的核验标准。这种方法能够迅速识别出潜在的质量问题,并立即采取有效的解决措施,从而防止不合格的建材和设备被用于建设项目;其次,在关键部分的检查和验收环节,如钢筋构造、地下室等,由于这些项目具有较强的隐藏性,管理人员在检验时必须对施工步骤、文档和材料等方面进行严格的检查。

2.2 施工质量控制

针对建筑工程现场质量控制问题与关键环节,项目负责人需要根据实际情况设立质量监控点,以确保工程质量得到有效保护。面对质量监管过程中可能存在的漏洞,项目负责人需提前识别潜在问题并制定解决方案,以减少质量风险的发生。同时,项目负责人还应密切关注质量监察任务,确保所有阶段都受到合理的控制,并优化包括原料、工具及施工技术在内的质量管理流程^[2]。

3 建筑工程施工现场管理常见问题

3.1 管理体制有待完善

随着建筑行业的发展,建筑工程数量增多,规模扩大,施工现场管理也得到了广泛重视。为了有效执行各种方案,必须根据实际情况建立健全的管理体系,以实现施工任务的有序进行。然而,当前许多施工单位虽然开始关注这一工作,但尚未形成一套完整且有效的管理系统,或是已有的管理规则与实际情况脱节,导致管理模式不完备,无法充分发挥规章制度的作用。为确保所有项目顺利进行,需要建立全面的监督机制,加强监控力度,确保所有施工作业符合工程要求。然而,目前许多工地监察员还未充分认识到现场管理的重要性,或因缺乏必要的监管手段,或因部分员工专业素养不高,导致施工现场管理存在盲点和任意性,引发不规范行为,无法按规定操作,这对施工安全构成了巨大威胁,同时也无法保证工程的品质和稳定性。此外,如果负责人未能给予足够重视,忽视施工现场管理规定,其工作态度可能变得不负责任甚至马虎,这将对施工安全的监管效果产生负面影响。

3.2 现场材料及设备管理不当

当前,建筑项目所需的材料种类繁多,品质各异,这些直接影响到项目的质量。在日益激烈的市场竞争中,为了提升竞争力和减少建造成本,许多公司常常忽视了对材料和机器设备质量检验的重要性,未能全面审查供应商的资质,也忽略了物资和设备的检验环节。这导致一些低质量产品被引入工地,给项目建设带来了严重隐患,削弱了施工效果。因此,加强对物资和设备采购的管理,严格控制产品质量以满足工地需求变得至关重要。同时,对于现场物资和设备的管理,员工普遍缺乏重视,常出现物品堆放不当、设备长时间未维护等问题,这不仅降低了产品功能,还可能引发重大事故。因此,无论是在管理层面还是实际操作中,都应增强风险预防意识,指派专门人员负责这项任务,定期对设备进行养护和维修,并加强监督力度,以防止意外发生。

3.3 安全管理缺失

首先,确保建筑工地的安全至关重要。然而,目前的安全管理措施仍需改进,主要原因在于管理系统不够完善,工作中存在多个缺陷。此外,专业安全装备的使用并未得到充分利用以保护工人和指导他们正确操作,这可能导致安全隐患。同时,管理者往往仅通过口头传授知识,而未能将各项规定落实到位,如施工现场的警告标志不明确或缺失、工具放置不当等问题。此外,员工的技能水平参差不齐,他们的安全防范意识较弱,使

用的施工方法也相对落后,未能遵循安全准则,从而降低了工作质量,增加了风险。最后,现场的安全监控并未充分发挥作用,仅停留在表面的安全检测和监察,未能形成常态化的管理模式。

3.4 施工质量管理粗糙

随着中国建筑业的快速发展,施工现场日益复杂,对建筑工程项目管理的期望也在持续提升。然而,在实际操作中,许多施工公司的现场品质管理做得相当草率,未能达到预期目标。这些公司在各个施工阶段并未设定明确的质量管理规范,导致负责管理的人员主要依赖个人经验来执行质量管理工作^[3]。同时,也有些公司没有建立完善的施工品质监管系统,使得监管工作沦为形式主义,未能产生理想效果,也无法确保建设的品质。

3.5 没有有效利用信息技术的作用

随着信息技术的迅猛发展,对整个建筑行业产生了显著影响,为建筑工程项目管理带来了积极效果。为了在施工过程中更灵活地应用信息技术,施工公司需要深入研究,以实现施工现场管理的有效改进,从而显著提高效率。然而,尽管一些施工单位已经开始采用这些工具,但他们并未充分挖掘其潜力,导致信息技术仅作为基础设施用于管理,未能达到预期的工作效能和品质。因此,施工方必须深刻认识到信息的价值,并增加对利用信息技术推进施工现场管理系统改革与完善的关注。

4 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施

4.1 打造现代智慧工地

为了提高建筑项目施工过程中的管理效能,必须利用现有的信息技术手段构建智能化的工作环境。这包括鼓励公司采用先进的管理工具,并将项目的实时数据上传到数字化系统中,使得即使不在现场,也能通过智能手机或其他移动设备获取相关信息,实现远程监控。在施工人员出现违章施工和危险施工的时候,智能摄像头还能发出预警,从而起到智能监督的作用。

4.2 改革施工现场管理的理念

为了提升建筑工地项目的执行效率,公司应保持创新的精神,并不断优化其管理策略和方法。具体来说,可以通过融入以人为本和人文主义的理念来增强工地的整体管理效益。此外,公司还需要制定一套完整的管理体系,并在必要时进行适当的调整,以更好地激发员工的责任感和主动性。同样,他们也应关注环境保护问题,比如减少噪音和空气污染,这将有助于提升整个建设场地的可持续发展水平。

4.3 做好施工现场材料与设备管理工作

在建筑工程施工现场管理的过程当中,企业应该对

施工材料和设备加强管理,如在材料管理工作当中,应该在材料采购的过程当中就做到货比三家,并选择那些拥有良好商业声誉的供应商。在材料入库前,需要检查相关的证明文件,如质量认证和产品检验报告等,以确保所有资料齐全且符合标准要求。如有必要,还应对部分材料进行抽样检测。一旦发现不符合标准的物品,应立即对该批号的产品进行全面排查,防止不合格品流入工地^[4]。此外,公司还需改善工地的存储条件,确保库存物资不受污染,安全摆放。对于施工工具的管理也同样重要,需由专职技术人员负责检修和维护,确保设备功能完好无误。每日作业前后都应进行定期的维修和保养,以便及时发现潜在的风险或故障,保持设备的持续稳定运作。

4.4 提升施工质量管理水平

首先,在建筑项目的工地执行过程中,公司必须全面实行高质量的管理,确保所有步骤均符合质量规范。在开工之前,应根据具体的施工需求和环境设定适当的质量管理准则框架。此外,需要详细规划每个操作步骤,确保每位员工都能按照既定程序进行作业。然后,对于施工的每个具体部分,应分阶段进行监管和审查,确保每个环节都达到标准后才能进行下一步工序,从而避免因质量问题导致的重复工作。最后,在实际的施工管理中,应建立专业的质量检查团队,通过定时或随机的方式对现场施工情况进行监控^[5]。同时,施工方也应根据现场实际情况,建立完善的责任制度,以便于及时发现问题并追究责任。

4.5 充分重视施工安全管理

确保项目实施过程中人员与设备安全的责任是整个建筑项目执行团队中最为关键的部分,所有工地活动都应以保障员工和设施的安全为核心目标。首先,需要加强对工人进行安全生产知识的教育和训练;其次,将这种理念融入企业的长期规划中,并贯彻到实际工作中。

例如,对于未正确佩戴防护装备的人员,应依照相关规定进行处罚,并加强巡查监管频率,以便及时发现违规操作并进行严格处理,如增加罚款金额,从而提高工人遵守规章制度的意识。另外,施工企业在进行施工现场管理过程的当中,还应该每天召开安全例会,对现场存在的安全隐患和安全管理工作的不足进行深入的检讨和分析,并采取有效措施予以纠正,最终保证施工安全,可以切实落实到实处,有效避免安全事故的发生。

5 结语

综上所述,建筑工程项目管理是建筑项目的一个重要环节,对项目的整体品质有着显著影响。如果管理工作不到位或缺少有效的监督,可能导致重大的财务损失甚至安全隐患。为了保障项目建设的高效性和高标准的完成度,需要建立和完善项目实施场地的监控系统,并根据实际情况调整和优化监理策略,以提升项目的执行效率和安全保障能力,确保所有作业流程能够顺畅进行并维持高质量的安全状态。

参考文献

- [1]卞奕,李富贵.浅析建筑工程施工质量及技术管理[J].建材发展导向,2023,21(20):27-29.DOI:10.16673/j.cnki.jcfzdx.2023.0245
- [2]祁巧玲.绿色建筑工程技术应用策略探究[J].建材发展导向,2023,21(20):166-168.DOI:10.16673/j.cnki.jcfzdx.2023.0283
- [3]胡静.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].城市建设理论研究(电子版),2023,(24):46-48.DOI:10.19569/j.cnki.cn119313/tu.202324016
- [4]余锋.施工项目管理工作的优化策略研究[J].住宅与房地产,2023,(23):83-85.
- [5]石磊,耿宇鑫.建筑工程项目中的质量管理与提升研究[J].品牌与标准化,2023,(06):129-131.