

动态成本控制在建筑工程造价管理中的应用

胥振忠

新疆北新路桥集团股份有限公司 新疆 乌鲁木齐 830000

摘要: 随着社会经济的不断发展,在城市建设中,建筑工程所占据的地位以及扮演角色越来越受到人们的重视。其中,建筑项目工程建设中,造价管理是保证工程质量,并且使其在指定时间完成时间的关键因素之一。在这个建设全过程之下,动态成本控制起到十分重要的作用。所谓的动态成本控制,就是指针对不同阶段和不同情况之下,所有有效推进的成本实时监控和管理,这样做的目的是为了保证项目能够按时交付,并在预算成本之内得以完成。基于此,本文将详细分析动态成本控制在建筑工程造价管理中的应用策略,以供参考。

关键词: 动态成本控制; 建筑工程; 造价管理; 应用

引言: 建筑工程作为一个复杂的系统工程,其中包含了多项内容,因此许多交叉作业的行为十分普遍。通过动态成本控制,可以很好的帮助工程管理人员,在最短的时间内发现成本可能存在的偏差和不足,并制定相应的应对措施有效推进进一步调整,从根源上避免造成更大的经济损失现象出现。通过动态成本控制可以最短的时间内,进一步调整施工计划和预算内容,从而确保工程顺利有效推进。

1 建筑工程造价管理的内容

所谓建筑工程造价管理,就是指一个综合性的工作,其从工程的内容本质上看,涉及到工程项目的预算、成本控制、合同管理、支付管理等多个环节的内容。造价管理的目标在建筑工程项目中所呈现出来的整体目标,是通过科学合理的预算和成本控制等相关方式,从而达到进一步提高项目整体经济效益的目的,促进工程施工进度的有效提升,并且也能很好的维护工程的争议质量,并最终实现项目的成功交付。首先,建筑工程造价管理中,离不开有效推进项目预算所发挥出来的作用。项目预算是一种根据项目规模、质量、进度、技术要求等因素,对工程项目所需的各项费用,进行过有效推进,并且达到合理估算和分配目的之上,确定工程造价标准的管理形式。预算编制执行,需要综合考虑人工、材料、设备、施工机械、管理费用、利润等十分多方面的成本内容,并结合所建设工程施工组织设计要求,满足施工工艺的应用标准,有效推进详细量取和计

价工程的顺利展开,从而制定合理且具有科学性的工程造价预算内容。其次,建筑工程造价管理工作的推进,离不开有效推进成本控制的助推作用。成本控制是指在工程项目实施全过程之下,通过对各项费用有效推进与控制,实现对建设成本的核算和分析,使其在工程造价控制的预算范围之内,防止因施工建设造价超支,而影响工程项目的进度和质量等不必要问题的发生。

2 建筑工程造价管理应该遵循的原则

建筑工程造价管理是指对建筑工程项目的成本得到有效推进管理和控制的一种常见形式,此举的目的,就是为了保证项目顺利推进,并为相关的建设单位赢得最大的经济效益。在有效推进建筑工程造价管理过程当中,应该遵循一些基本性的原则,这是确保项目的质量、进度和成本都能得到合理控制的关键。首先,建筑工程造价管理应该遵循一定的原则进行。这意味着在有效推进造价管理过程当中,要有“法”可依,这里所说的“法”是指一种科学的预测方法,通过真实的数据信息作为参照的依据,以此为后续的成本预算和支出工作开展做好铺垫,合理管控好工程量和工程成本。合理性原则中,还需要注意对合理的成本变更的进一步调整,这可以为日后管理人员完成对成本的评估和控制奠定基础,以避免不必要的损失和浪费。其次,建筑工程造价管理中,还应该遵循透明度的基本原则。这意味着在项目进展的各个阶段中,包括招投标阶段、合同签订阶段和实际施工阶段中,都需要确保成本数据信息的透明性,以便相关利益方能够对项目的成本有效推进监督与管理,从而确保成本估算是公平的。另外,建筑工程造价管理,还需要遵守可追溯性原则。这就代表了项目成本管理整个过程中,需要确保成本的来源和用途,都能清晰地追溯到相关记录。这不仅有助于审计和

通讯作者: 胥振忠, 出生年月: 1992年2月, 民族: 汉, 性别: 男, 籍贯: 甘肃秦安, 单位: 新疆北新路桥集团股份有限公司, 职位: 技术人员, 职称: 工程师, 学历: 本科, 邮编830000, 研究方向: 项目管理。

监督与管理工作的顺利推进,也有助于后期的成本控制和进一步调整,可以说二者是缺一不可的。

3 动态管理控制在建筑工程造价管理中的应用

3.1 在项目设计阶段成本的动态管理控制办法

在开展建筑工程项目造价管理工作中,项目设计阶段的成本动态管理与控制是不容忽视的重要环节。项目的设计阶段是项目建设的初始阶段,此时所进行的成本管理,需要考虑到诸多不可抗力的因素制约和影响,如设计变更、材料选用、施工工艺等相关因素,因此,需要采取一系列有效的办法有效推进动态管理控制工作的顺利展开。首先,对于设计阶段存在的变更现象,可以采取成本影响评估的办法,最短的时间内,分析出设计变更,可能对成本的潜在风险与影响,评估可能在内部管控之外产生的额外成本,并与原始预算相互对比形成一种数据信息。这有助于有效的时间内,发现潜在的成本增加或减少的相关问题,从而进一步调整设计方案,始终保持成本控制在合理范围之内。其次,材料选用也是可能给成本带来不可控影响的重要因素。在整个设计阶段进行中,可以通过建立材料成本数据库等相关方式,在相应的时间范围之内更新那些所用材料的价格,并有效推进成本模拟分析,以便选择物美价廉的材料。

3.2 在施工阶段成本的动态管理控制办法

在建筑工程造价管理中,动态的施工管理控制也是值得被管理人员所关注的。在整个施工进行中,成本的动态管理控制都发挥着很重要的作用。所谓的动态管理控制,从其概念的角度进行解读,就是指根据施工阶段的实际情况,在最短的时间内,进一步进行有效的调整和优化,节约好相关的施工成本,同时保证质量达标,以及使施工进度达到相应的标准。首先,施工阶段成本的动态管理控制办法中,需要注意其所应该包括的工程预算内容,以及定期有效推进成本分析内容,合理的成本预测内容以及优化资源配置内容。严格执行工程预算是其中最为基础的一环,这样做的目的就是为了从根源上避免造成不必要的浪费。定期有效推进成本分析和评估,可以帮助相关的管理人员在最短的时间内发现问题所在的环节,采取相应应对措施加以解决和消化。加强施工监督与管理环节的目的,则是为了确保施工按照预算和计划有效推进,以此来防止成本过度支出。其次,随着科学技术的不断进步,通过采用信息化技术,也将成为实现成本的动态管理的重要形式。信息化技术的运用价值,主要体现在其可以帮助管理人员最短的时间内,完成对工程施工进度与成本支出情况的全面了解,进一步调整好管理层面上所采取的应对措施,优化资源

配置。

3.3 在竣工阶段成本的动态管理控制办法

在建筑工程造价管理中,竣工阶段成本的动态管理控制办法至关重要。竣工阶段是整个工程周期中的最关键阶段,因此对成本的管理和控制需要更加严格和高效。首先,竣工阶段成本的管理需要不断有效推进动态分析和预测。通过对已发生和预期发生的费用有效推进分析和评估,最短的时间内发现成本偏差和潜在风险,从而能够最短的时间内采取有效的控制应对措施。这包括对竣工阶段的材料、人工、设备、施工进度等方面有效推进全面而动态的监控,确保成本的精准掌控。其次,采用先进的成本管理工具和技术有效推进竣工阶段成本的动态管理控制。通过建立成本信息化系统,对竣工阶段的成本数据有效推进实时跟踪和分析,以便最短的时间内发现异常情况并有效推进进一步调整。利用信息化技术,能够有效优化成本管理流程,提高数据采集和处理的效率,为竣工阶段成本的动态管理提供有力支持。

4 加强建筑工程造价动态成本管控效果的有效应对措施

4.1 完善管控机制

在加强建筑工程造价动态成本管控方面,完善管控机制是非常关键的。有效的应对措施可以帮助提高成本管控效果,确保工程项目的质量和效益。首先,建立全面的成本管控框架。这包括明确的成本管控目标、责任部门和流程,确保每个阶段都有相应的成本控制应对措施和指标监测。其次,引入先进的技术手段和管理工具。采用信息化系统来实现成本数据采集、分析和报告,以便最短的时间内掌握成本动态变化,做出相应的决策。第三,加强供应链管理与合同管理。合理制定供应商和承包商的合同,明确成本结构和支付规定,确保供应商和承包商的合理利润,并从根源上避免合同纠纷导致成本增加。再者,加强项目管理和监督与管理。做好项目计划和进度管理,最短的时间内发现施工中的问题和风险,采取应对措施防范成本增加的可能性。

4.2 加强动态管理

加强建筑工程造价动态成本管控效果的有效应对措施,关键在于加强动态管理。随着建筑工程的不断推进,成本管控需要最短的时间内、全面地跟踪、分析和进一步调整,以确保工程成本得到有效控制。首先,建立健全的成本管理体系是至关重要的。这包括建立动态成本台账,记录实际支出和预算差异,最短的时间内发现成本异常,最短的时间内采取应对措施。同时,建立成本数据分析体系,通过数据挖掘和统计分析,发

现造成成本增加的关键因素,有针对性地制定管控应对措施。其次,加强监督与管理与检查是确保成本管控有效的重要手段。要建立健全的监督与管理机制,包括定期成本管控专题会议、成本监督与管理检查小组等,定期对成本管控情况有效推进全面审查和分析,梳理存在的问题和隐患,最短的时间内制定整改应对措施,推动问题解决。此外,要注重成本管控的信息化建设。借助现代信息技术,建立起成本管控的信息化平台,实现各项成本数据的实时采集、分析和管理,提高成本管控的精准度和即时性^[1]。

4.3 合理控制工程变更与索赔

在建筑工程项目中,为了加强动态成本管控效果,还应该从合理控制工程变更与索赔的方面加强认识,首先,在项目初期,应该建立完善的合同管理体系,明确合同条款,确立双方责任,明确工程变更和索赔的程序和方式。其次,在进入到设计环节后,确保设计方案的完整性和合理性,减少后期的工程变更可能带来的增加成本也很重要。再次,引入全过程成本管理的理念,建立适宜的成本预测分析体系,以此达到对成本动态管控的目的,并在最短的时间内,发现问题并采取应对措施也很重要^[2]。

4.4 正确处理和材料控制材料差额

要确保成本管控的有效性,建筑工程造价动态成本管控过程当中,还应该关注正确处理和材料差额问题,这对于项目的顺利有效推进至关重要。首先,建立健全的材料采购管理制度是首当其中的重要环节。通过这一制度的建立可以更好的明确采购完整的流程,完成供应商标准化管理的相关要求,以确保材料的质量和价格在可控的范围之内。其次,采用成本监控工具和技术是十分必要的。通过建立成本监控系统,可以帮助相关管理人员实时掌握材料差额的情况,并在最短的时间里,采取有效的应对措施,达到成本调整与管控的目的。与此同时,成本监控技术,还可以帮助项目团队及时的发现成本波动现象以及找到影响波动产生的因素,从而采取针对性的控制应对措施,从而保证动态成本的

管控效果。另外,加强对材料差额的预警和分析也是至关重要的一环。通过制定明确的差异分析标准和流程,可以对材料差额进行有效预警和分析^[3]。

4.5 提升造价人员专业能力

对于每个建筑项目建设而言,加强建筑工程造价动态成本管控都是很重要的。而为了满足注意条件按,还要在提升造价人员的专业能力方面多加努力。首先,建立好科学且完善的成本管理体系是至关重要的。只有十分专业的造价人员,才能具备全面的成本管理知识,进而在后续的成本环节中才能表现出其应有的价值,这里所提到的这种专业能力,主要包括造价核算、成本控制、变更管理等方面的相关技能。其次,持续加强造价人员日常专业技能的培训也是提升专业能力的可靠途径。通过定期组织内外部的专业技能培训,增进不同人才之间的学习交流,可以及时的更新造价人员的管理观念,使其能紧跟行业发展的整体步伐,持续性的提高其专业水平^[4]。

结语:综上所述,在建筑工程造价管理中,动态成本控制的运用价值不言而喻。作为一名合格的项目管理人员,需要进一步加强动态成本控制意识,从而正确的掌握成本数据变化规律,并在最短的时间内,找到合适的应对问题的措施加以解决,这将有助于保障工程项目的顺利实施,并且对进一步提升施工企业经济效益发挥良好作用。因此,建议在建筑工程的造价管理中,需要充分重视动态成本控制的重要性,加强成本监控和,并采取合理的调整措施,以确保项目的成功完成。

参考文献

- [1]钟雨妙.动态成本控制在建筑工程造价管理中的应用研究[J].中国建筑装饰装修,2023,(21):118-120.
- [2]郑婷婷.动态成本控制在建筑工程造价管理中的应用[J].中国建筑金属结构,2023,22(07):187-189.
- [3]刘妍伶.挣值法在建筑工程造价动态管理与成本控制中的应用解析[J].中国新技术新产品,2023,(10):140-142.
- [4]巨严贝.动态成本控制在建筑工程造价管理中的应用[J].财经界,2023,(02):48-50.