

# 建设工程管理模式的创新策略

魏晓敏

新疆北新路桥集团股份有限公司 新疆 乌鲁木齐 830000

**摘要:**现代社会中,建设工程管理模式的重要性日益凸显。建设工程管理模式是指在建设工程项目中,通过科学合理的管理方法和手段,对项目进行规划、组织、指挥、协调、控制和完善,以达到提高效率、降低成本、保证质量、确保安全的目的。这种管理模式对于各类建设工程而言都具有重要意义。基于此,本文分析了建设工程管理模式的创新策略,以供参考。

**关键词:**建设工程;管理模式;创新策略

引言:在社会不断发展进步的脚步下,我国建筑行业的发展也势不可挡,当前建筑工程的质量和数量都在不断上升,社会各界对建筑工程管理工作的开展都非常重视,也对工程管理工作有了新的要求。因此通过探讨建筑工程管理中存在的问题并给出相应的改进方法,让建筑工程管理体系和机制更加健全。通过科学的管理方法,项目可以高效运转,避免资源的浪费和时间的拖延,使得项目能够按时按质完成。

## 1 建设工程管理模式概述

建设工程管理模式是指在建设工程项目中所采用的一系列管理方法和理念,旨在实现工程项目的高效、安全、质量和可持续发展。建设工程管理模式是建筑行业 and 工程管理领域的重要概念,对于项目的规划、设计、施工、监理和运营管理有着重要的指导意义。首先,建设工程管理模式的核心是以项目为中心。在项目管理中,要以项目为核心,高度重视项目的整体运作和协调管理。通过确立明确的项目目标、制定科学合理的项目计划、合理分配资源、精心组织施工等方式,全面提升工程项目的管理水平和质量。其次,建设工程管理模式需要重视风险管理。在工程项目中,不可避免地会面临各种风险和挑战,如地质风险、供应链风险、人力资源风险等。因此,建设工程管理模式应该注重风险评估和管理,采用科学的风险管控手段,有效预防和应对各类风险,确保工程项目的顺利进行。另外,建设工程管理模式还要注重信息化和智能化。随着信息技术的不断发展和智能设备的广泛应用,建设工程管理模式需要融入

信息化和智能化元素。利用先进的信息技术手段,提高工程项目的管理效率和数据化水平,实现项目各环节的智能化管理和数据化决策。最后,建设工程管理模式应该强调可持续发展和生态环保。在当前社会发展的大背景下,建设工程管理模式要注重生态环保和可持续发展理念的引入,通过节能减排、绿色施工、资源循环利用等方式,促使工程项目的可持续发展,以实现经济、社会和环境的协调发展。

## 2 当前建设工程管理工作现状

### 2.1 单一的工程管理模式

当前的建设工程管理工作一直在不断发展和完善,但仍然存在着一些单一的工程管理模式的现状。这些问题可能会影响建设工程的效率和质量,因此有必要对这些现状进行深入分析和改进。首先,单一的工程管理模式可能导致信息传递不畅和协调困难。在一个项目中,涉及到的各个部门和单位往往需要进行有效的沟通和协作,但如果只采用单一的管理模式,可能会导致信息传递不及时,部门之间的协调工作不畅,从而影响整个工程项目的进度和效率。其次,单一的工程管理模式可能会限制创新和改进的空间。在建设工程中,需要不断引入新的技术和方法以提升效率和质量,然而单一的管理模式可能会让管理者忽视了其他可能存在的更好的管理方式,从而限制了创新和改进的空间。另外,单一的工程管理模式也可能导致对风险和问题的应对不当。在建设工程中难免会遇到各种风险和问题,如果只有单一的管理模式,可能无法全面的考虑各种可能存在的风险和问题,从而导致对这些问题的应对不当,甚至可能造成严重的后果。

### 2.2 建设工程项目业主管理能力有待提升

在当下的建设工程管理领域,项目业主管理能力仍然面临着诸多待提升的问题。这些问题在很大程度上会

**通讯作者:**魏晓敏,出生年月:1990年8月,民族:汉,性别:男,籍贯:陕西省宝鸡市,单位:新疆北新路桥集团股份有限公司,职位:副总经济师,职称:工程师,学历:本科,邮编:830000,研究方向:工程管理。

对工程项目的进度、质量和成本产生影响,因此需要认真对待并寻求改进的办法。首先,业主在项目管理中的参与度不足是一个普遍存在的问题。在一些项目中,业主往往只在签署合同和验收阶段出现,而在项目实施过程中的管理和监督则相对缺乏,这容易导致项目出现偏离预期、变更频繁等问题。其次,业主在项目管理方面的专业知识和技能需要进一步提升。一些业主对于工程技术、合同管理、成本控制等方面的知识了解不足,难以对工程实施过程中的细节进行有效的管理和决策,这容易导致项目出现质量问题和成本超支。此外,业主在项目管理能力方面的培训和支持也需要加强。一些业主缺乏有效的项目管理培训和支持体系,难以及时了解最新的管理方法和工具,也无法得到专业顾问的支持和协助,这限制了业主在项目管理方面的水平提升和技能更新。

### 2.3 管理工作没有落实到位

在当前的建设工程管理工作中,面临着管理工作没有落实到位的现状。这种情况给工程建设带来了诸多问题和挑战。管理工作没有落实到位意味着管理方面存在着不足和缺失,这需要认真思考并找出解决办法。首先,管理工作没有落实到位给工程建设带来了安全隐患。缺乏有效的管理可能导致施工现场的安全措施不够完善,工人们的工作环境不够安全。此外,管理不到位还可能导致质量问题的出现,影响工程的建设质量,耗费更多的时间和成本进行返工修复。其次,管理工作不到位也会影响工程的进度和进展。如果缺乏有效的管理措施,可能会导致施工计划的混乱,工程进度的延误,甚至是整个工程项目的停滞。这不仅会损害工程建设单位的利益,也会对相关利益相关方造成不良影响。

## 3 建设工程管理模式的创新策略

### 3.1 优化建设工程管理组织机构

建设工程管理模式的创新必须紧密结合优化建设工程管理组织机构的策略,以实现高效、协调的项目进展。在当前的建设工程行业中,管理模式的创新已成为提升整体竞争力和项目管理效率的重要手段。优化建设工程管理组织机构是实施管理模式创新的关键战略,它涉及到人员配置、决策流程、沟通机制等方面的调整与完善。首先,建设工程管理组织机构的优化需要突出项目管理的专业化和分工化。建立项目管理的交叉功能团队,使各专业领域的专家可以充分参与项目决策和实施,提高项目管理的专业水平和执行效率。其次,强化信息化技术在建设工程管理中的应用也是优化组织机构的关键策略。利用先进的信息系统和数据分析技术,实现工程管理信息的实时监控和智能化分析,提升管理决

策的科学性和精准性。最后,建设工程管理组织机构的优化需要重视沟通协调机制的建立。加强部门之间、上下级之间的沟通联系,规范信息传递和决策协调流程,打破信息壁垒和管理瓶颈,实现组织协同运作和项目管理的高效推进。

### 3.2 注重丰富企业文化与注重管理理念的创新

建设工程管理模式创新时,注重丰富企业文化与管理理念的创新是至关重要的策略。企业文化是组织内部的核心价值和行为准则,而管理理念是指导组织运作的基本信念和原则。通过丰富企业文化和管理理念的创新,可以有效地推动建设工程管理模式创新和提升企业绩效。在注重丰富企业文化的创新方面,企业可以通过营造开放、包容的工作环境,鼓励员工参与决策和创新。同时,注重传承和塑造企业核心价值观,强调团队合作、责任意识和客户导向,能够激励员工积极参与项目管理,增强团队凝聚力与执行力。此外,结合建设工程特点,注重安全、环保和社会责任等价值观的培育,有助于构建可持续发展的企业文化,提高企业的社会美誉度。在注重管理理念的创新方面,企业可以借鉴先进的管理理念和方法,如敏捷管理、全面质量管理等,对管理制度和流程进行创新升级,提高管理效率和项目执行能力。同时,注重培养员工的创新意识和问题解决能力,鼓励员工在日常工作中提出改进建议和创新方案,促进项目管理模式的不断优化和提升<sup>[1]</sup>。

### 3.3 注重人才管理创新工作

建设工程管理模式创新在当今社会中变得越发重要,特别是注重人才管理创新工作的策略。人才是任何企业或组织最宝贵的资源,因此创新的管理模式需要重点关注人才的选拔、培养和激励。首先,人才选拔方面的创新是至关重要的。传统的选拔方式往往局限于学历和工作经验,而现在需要更多注重综合素质和潜力的评估。可以借助先进的人才测评工具和模型,结合岗位要求和未来发展需求,更科学地挖掘和选拔优秀人才。其次,人才培养方面的创新也是必不可少的。传统的岗位培训往往是机械式的知识传授,而现在需要更多关注员工的个性化成长需求,开展针对性的职业技能培训和发展规划,从而激发员工的潜能并增强公司的竞争力。另外,在人才激励方面也需要创新策略。传统的激励方式主要是物质性奖励,而现在需要更多关注员工的价值认同和工作满足感,通过提供更多的成长机会、灵活的工作环境和工作内容设计等方式激励员工,使其更好地为企业发展贡献力量<sup>[2]</sup>。

### 3.4 注重创新建设工程管理模式

建设工程管理模式的创新是在建设工程项目管理中引入新的理念、方法和工具,以提高项目的效率、质量和安全。在注重创新建设工程管理模式时,有几项策略是非常重要的。首先,需要重视项目管理的整体协同与集成。传统的建设工程管理往往存在各个部门或岗位之间信息不对称、沟通不畅等问题,影响整体项目的进展。因此,建立全面的项目管理协同机制,强调各个环节之间的协同与集成,是创新建设工程管理模式的重要策略之一。其次,要注重可持续发展理念在工程管理中的应用。可持续发展已成为当代社会的主流价值取向,建设工程管理也应当秉持可持续发展理念,注重环境保护、资源节约和社会责任。因此,在创新建设工程管理模式时,需要将可持续发展理念融入管理策略和实践中,促进工程管理与可持续发展目标的有机结合<sup>[3]</sup>。

### 3.5 注重创新技术管理工作

建设工程管理模式的创新是当前建筑行业发展的关键,而在这一过程中,注重创新技术管理工作是至关重要的策略。随着科技的飞速发展,传统的建设工程管理模式已经难以适应新的需求和挑战。因此,创新技术管理工作成为推动建设行业转型升级的关键一环。首先,创新技术管理要注重引入先进的信息化工具和智能化系统。例如,在项目管理中引入BIM技术,可以实现对建筑设计、施工过程和运营管理的全过程数字化管理,提高工作效率、降低成本,同时减少出现差错的可能性。同时,还可以运用大数据分析和人工智能技术,实现对建设工程全生命周期的智能化管理和优化决策。其次,创新技术管理要注重推动绿色施工和可持续发展。新型建筑材料、节能环保技术的引入,可以有效减少对环境的影响,保护生态环境。同时,建设行业还可以通过智能化监测系统,实现对建筑施工过程中的环境监测和资源利用情况的实时监控,从而实现绿色施工和可持续发展的目标。另外,创新技术管理还要注重推动智能化施工和安全生产。通过引入无人机、机器人和自动化设备,可以实现对施工过程的智能化监控和自动化作业,提高施工效率和质量,降低人力成本。同时,还可以利用互联网+技术,实现施工现场的实时监控和安全预警,确保

施工安全和人员健康<sup>[4]</sup>。

### 3.6 优化监督机制

建设工程管理模式是现代社会中非常重要的一环,它涉及到城市的发展、基础设施建设以及环境保护等诸多方面。然而,由于种种原因,建设工程管理中存在着一些监督机制不够完善的问题,这就需要我们制定一些策略来优化监督机制,确保建设工程的质量和安。首先,可以采用信息化技术来优化监督机制。通过建立统一的工程信息平台,实现对建设工程各环节的数据监控和实时反馈。这样一来,监督部门可以及时发现问题并采取相应措施,提高监督效率。其次,建立多方参与的监督机制也是很重要的。除了政府监管部门外,可以鼓励公众、专业机构和第三方平台参与建设工程的监督。这样可以形成多层次、全方位的监督网络,有效提升监督水平。另外,加强监督法律法规的制定和执行也是必不可少的。要建立健全的法律法规框架,对违规行为严肃处理,让违法成本高于合法成本,确保监督机制的严肃性和有效性<sup>[5]</sup>。

结语:总的来说,建设工程管理模式的重要性在于提高项目效率、降低成本、保证工程质量和确保工程安全。在各类建设工程项目中,只有建立科学的管理模式,加强项目管理,才能实现工程建设的可持续、高效、安全和稳定发展。因此,建设工程管理模式不仅是保障建设工程项目顺利进行的重要保障,也是实现工程建设质量和效益的重要保证。

### 参考文献

- [1]陈小梅.建设工程管理模式创新策略探讨[J].居业,2023,(11):135-137.
- [2]陆斌彦.政府投资建设建设工程管理模式创新路径的探析[J].城市建设理论研究(电子版),2023,(31):73-75.
- [3]朱子涵.新形势下建设工程质量监督管理模式的创新探讨[J].房地产世界,2022,(06):79-81.
- [4]曹涵瑜,张天星,王帅帅等.绿色施工理念下的道路工程管理模式创新研究[J].运输经理世界,2021,(05):43-44.
- [5]文凯.新时期下工程项目施工管理模式创新与应用探析[J].中华建设,2020,(11):58-59.